

CURRICULUM PROFESSIONALE

Luca Tamassia
nato a Modena il 5 agosto 1955
residente a Modena (41126)
viale del Sagittario, traversa G, n. 41/1
tel/Fax 059/344686
e.mail: ltamassia@gmail.com - ltamassia@libero.it
PEC: luca.tamassia@postacertificata.gov.it

* * *

ISTRUZIONE

- Diploma di "Ragioniere e Perito Commerciale" conseguito presso l'Istituto Tecnico Commerciale "J. Barozzi" di Modena con votazione 60/60;
- Diploma di Laurea in Giurisprudenza conseguito presso l'Università degli Studi di Modena, nell'anno 1986 con votazione di 110/110 con lode;
- Diploma di Perfezionamento *post lauream* in "Applicazione Forense", di durata biennale, presso l'Università degli Studi di Modena, distinguendosi con acquisizione di attestato di particolare profitto;
- Diploma di Specializzazione *post lauream* in "Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione Pubblica", di durata triennale, presso l'Università degli Studi di Bologna, con votazione 50/50;
- Attestato di Formazione Professionale in qualità di "Formatore Professionale Esperto" presso l'I.S.F.O.D. di Modena a seguito di corso di durata superiore a 200 ore;
- E' ammesso ed ha frequentato il 1° anno del corso biennale di Specializzazione *post lauream* per "Dirigenti e Funzionari della Pubblica Amministrazione" presso l'Università degli Studi di Siena;
- E' ammesso a frequentare il 2° anno del corso triennale di Diploma Universitario in "Gestione delle Amministrazioni Pubbliche" presso l'Università degli Studi di Urbino;
- Consegue l'abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato presso la Corte di Appello di Bologna;
- Consegue titoli ed attestati vari in materie inerenti alla gestione del personale ed all'organizzazione della Pubblica Amministrazione (Organizzazione Pubblica, Gestione del Personale, Informatica, etc).

TITOLI DI SERVIZIO

- Dipendente del Comune di Modena dal 1980, dapprima con ascrizione alla 4^a, poi alla 5^a ed infine, a seguito di selezione concorsuale, alla 6^a qualifica funzionale, Area della Vigilanza Urbana;
- Dipendente del Comune di Sassuolo (Mo), a seguito di concorso pubblico, dal 3.10.1988, dapprima con ascrizione alla 8^a qualifica funzionale nella posizione di "Responsabile Servizio Organizzazione e Personale" ed, in seguito, ancora ad esito di procedura concorsuale pubblica, alla 1^a qualifica funzionale dirigenziale in posizione di "**Dirigente Settore Gestione ed Organizzazione Risorse**" dal 21.12.1993 al 19.05.1996. In tale ambito di servizio ha ricevuto incarichi professionali di consulenza dalla stessa Amministrazione Comunale di appartenenza per la redazione di norme regolamentari non direttamente afferenti all'area di specifica competenza dirigenziale (regolamento sui contributi, regolamento sul procedimento amministrativo, regolamento dei contratti, regolamento di economato, etc.), nonché è risultato destinatario di **funzioni di Vicesegretario Generale** in sostituzione di Dirigente collocato in quiescenza;
- Dipendente dell'Amministrazione Provinciale di Ascoli Piceno dal 20.05.1996, dapprima alla posizione di 2^a qualifica dirigenziale quale "**Vicesegretario Generale**" dell'Ente, responsabile del Settore Affari Generali ed Istituzionali (Servizio Personale, Segreteria Generale, C.E.D., Controllo Interno, Legale, Organizzazione), e successivamente, dal 01.10.1996, a seguito di apposito affidamento d'incarico, quale "**Direttore Generale**" dell'Amministrazione Provinciale dall'ottobre dello stesso anno;
- Dipendente funzionalmente dall'Amministrazione Regionale dell'Emilia-Romagna con rapporto di comando a tempo parziale (18 ore settimanali), per mesi 6, dal 01.07.1996, al 31.12.1996, nella posizione di **Dirigente dell'Ufficio Funzionale a diretto supporto della Direzione Generale** della Formazione Professionale dell'Emilia-Romagna, con opzione per il trasferimento definitivo nei ruoli organici della dirigenza regionale;
- Dipendente dell'Amministrazione Comunale di Rimini dal 01.02.1997 al 30.06.1998, nella posizione di "**Direttore Operativo**" dell'Ente, quale responsabile della direzione del sistema organizzativo ed operativo generale dell'Ente, con diretto coordinamento dell'area organizzativa e del personale, con effetti dal 16/04/1997;
- Dipendente dell'Amministrazione Comunale di Riccione (RN) dal 01.07.1998 al 31.07.2000, nella posizione di **Direttore dell'Area Organizzazione e Risorse Umane** (Servizi Finanziari-Personale-Ced-Organizzazione);
- Dipendente dell'Amministrazione Comunale di Bagno a Ripoli (FI) dal 1° agosto 2000 con rapporto privatistico a tempo determinato della durata del mandato amministrativo in corso (scadenza 30 giugno 2004) nella posizione professionale di "**Direttore Generale**" dell'ente;
- Dipendente dell'Amministrazione Comunale di Falconara (AN) dal 1° settembre 2004 al 30.09.2006 con rapporto di lavoro a tempo parziale della durata del mandato amministrativo in corso nella posizione professionale di "**Dirigente dell'Area Risorse Umane**" dell'ente;
- Dipendente dell'Amministrazione Comunale di Cattolica (RN) dal 30.12.2006 al 31.10.2007 con rapporto di lavoro a tempo parziale della durata del mandato amministrativo in corso nella posizione professionale di "**Dirigente dell'Area Risorse Umane**" dell'ente, con lo specifico obiettivo di curare, dall'interno, la riorganizzazione dell'ente;
- Dipendente dell'Unione dei Comuni delle Terre Verdiane (PR) dal 01/06/2007 al 30/11/2007 con rapporto di lavoro a tempo parziale per la durata del mandato

amministrativo in corso alla data di assunzione, nella posizione professionale di **"Dirigente dell'Area Organizzazione e Risorse Umane"** dell'ente;

- Nominato dall'Amministrazione Comunale di Cento (FE) nel Consiglio di Amministrazione della società multiservizi partecipata da una pluralità di amministrazioni comunali dell'area ferrarese "CMV Servizi" s.r.l., con sede in via Farini 7, 44042 Cento (FE) dal 1° luglio 2007 a tutt'oggi con funzioni di **Amministratore Delegato** per tutte le questioni organizzative e gestionali dell'azienda (area amministrativa, finanziaria, legale, risorse, sviluppo, rapporti con gli istituti di credito, etc.);
- Nominato dall'Amministrazione Comunale di Cento (FE) nella posizione professionale di **"Dirigente dell'Area Organizzazione e Risorse Umane"**, a tempo parziale, con decorrenza dal 1° ottobre 2007 sino al 31 marzo 2009, con lo specifico obiettivo di reimpostare l'organizzazione funzionale e strutturale dell'amministrazione comunale;
- Nominato **Direttore Generale del Comune di Sassuolo (MO)** dal 1° febbraio 2010 sino alla conclusione del mandato amministrativo del Sindaco in carica (10 giugno 2014), con l'affidamento di specifici obiettivi connessi alla revisione complessiva del sistema direzionale, organizzativo e funzionale dell'amministrazione comunale;
- Dal 11 giugno 2014 nominato Dirigente Amministrativo con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato ed a tempo parziale presso l'Amministrazione Comunale di Bagno a Ripoli (FI) con incarico di studio e di consulenza a supporto degli Organo di governo dell'ente. A tutt'oggi in servizio con tale incarico dirigenziale.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

COMUNE DI NUORO

Anno 2007

- ✓ Incarico di formazione per referenti formativi

PROVINCIA DI RIMINI

Anno 2007

- ✓ Incarico di supporto e fornitura servizi integrati sull'organizzazione

COMUNE DI SANT'ARCANGELO

Anno 2007

- ✓ Incarico di formazione ed aggiornamento professionale per la redazione del regolamento sull'accesso nella P.A.

COMUNE DI ERICE

Anno 2007

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza in materia di personale

COMUNE DI ALESSANDRIA

Anno 2007

- ✓ Incarico di formazione del personale dipendente

PROVINCIA DI PESARO

Anno 2007

- ✓ Incarico di consulenza e formazione in materia organizzativa e gestione risorse umane

PROVINCIA DI BRESCIA

Anni 2004-2008

- ✓ Incarico di consulenza sull'organizzazione e gestione delle risorse umane

PROVINCIA DI PARMA

Anni 2006-2008

- ✓ Incarico di consulenza sull'organizzazione e gestione delle risorse umane

COMUNE DI PARMA

Anni 2005-2006

- ✓ Incarico di consulenza per la gestione del contenzioso giudiziale relativo al personale dirigenziale

COMUNE DI AREZZO

Anni 2006-2007

- ✓ Incarico di consulenza per la gestione del contenzioso giudiziale relativo al personale dipendente

ASSFORSEO – SOCIETA' OPERANTE NEL CAMPO DELLA P.A.

Anni 2005-2008

- ✓ Incarico di consulenza e formazione sulla gestione ed organizzazione delle risorse umane

COMUNE DI ERICE

Anno 2005

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza in materia di personale

PROVINCIA DI CREMONA

Anno 2005

- ✓ Incarico di consulenza in materia di organizzazione di personale

COMUNE DI FERMO

Anno 2005

- ✓ Incarico di formazione in materia di gestione delle risorse umane

COMUNE DI MAGENTA

Anno 2005

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza organizzativa

COMUNE DI CITTA' DI CASTELLO

Anno 2005

- ✓ Incarico di consulenza, assistenza ed accompagnamento sulle gestione delle risorse umane

COMUNE DI GENOVA

Anno 2005

- ✓ Incarico di consulenza e formazione in materia di gestione del personale

COMUNE DI CATTOLICA

Anno 2006

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza in materia di personale

PARCO DEL GARGANO

Anno 2006

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza in materia di personale

COMUNE DI GALLIPOLI

Anno 2006

- ✓ Incarico di consulenza ed assistenza per la selezione di personale e redazione del bilancio di mandato

COMUNE DI ALESSANDRIA

Anno 2006

- ✓ Incarico di consulenza e formazione in materia organizzativa e gestione risorse umane

COMUNE DI CITTA' DI CASTELLO

Anno 2006

- ✓ Incarico di consulenza, assistenza ed accompagnamento sulle gestione delle risorse umane

- **CONSULENTE DELLA LEGA NAZIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI** per le problematiche relative alla Gestione del Personale ed all'Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche e, dal 1999, **Responsabile Nazionale** della Lega delle Autonomie Locali per le predette tematiche.

- **CONSULENTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE** (Regioni, Province, Comuni, II.PP.AA.BB., Aziende Speciali, Consorzi, etc.) per gli aspetti attinenti alle questioni del personale, dell'organizzazione pubblica e della gestione dei servizi, tra cui si segnalano:

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 2002

- ✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 2001

- ✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 2000

- ✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 1999

- ✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

COMUNE DI RAGUSA

9 febbraio 1999

- ✓ Consulente al Progetto Mirato n.117 Febbraio/aprile 99 – Corso modulare: "Politiche comunitarie e sviluppo locale: programmazione, finanziamento e gestione" _ Linea di Formazione/Assistenza alla riorganizzazione degli uffici.

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 1998

- ✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

COMUNE DI BENTIVOGLIO

Anno 1997

✓ Incarico professionale attinente alla prestazione di attività professionali necessarie per l'attuazione del progetto di riorganizzazione dell'Ente e di supporto consulenziale in materia di gestione organizzativa ed economico-giuridica del personale dipendente.

UNIONE REGIONALE DELLE PROVINCE MARCHIGIANE

Anno 1997

✓ Incarico professionale per progettazione di corsi di formazione per i dipendenti delle province marchigiane.

ISTITUTO DEGLI INNOCENTI DI FIRENZE

11 febbraio 11 marzo 11 aprile 1994

✓ Incarico professionale su problematiche del personale

HA OPERATO, INOLTRE, PRESSO LE SEGUENTI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE CON RAPPORTI PROFESSIONALI DI NATURA CONSULENZIALE A DIVERSO TITOLO CONDOTTI (anni 1999-2008):

- **Provincia di Modena:** riorganizzazione dell'ente
- **Provincia di Verona:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Grosseto:** riorganizzazione dell'ente e formazione di supporto
- **Provincia di Ancona:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Cremona:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Siracusa:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Enna:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Rieti:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Rossano Calabro (CS):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Acri (CS):** riorganizzazione dell'ente
- **Autorità di Bacino della Regione Calabria:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Calderara di Reno (BO):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Santarcangelo di Romagna (RN):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Riccione (RN):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Bagno a Ripoli (FI):** riorganizzazione dell'ente
- **Provincia di Pisa:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Pistoia:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Grosseto:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di San Giovanni Valdarno (AR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Terranuova Bracciolini (AR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Siena:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Sinalunga (SI):** riorganizzazione dell'ente
- **Provincia di Ascoli Piceno:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Serramazzoni (MO):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Concordia (MO):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Savignano s.p. (MO):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Sogliano (RN):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Falconara Marittima (RN):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Senigallia (AN):** riorganizzazione dell'ente

- **Comune di Molinella (BO):** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Rocchetta s.A. (FG):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Ostiano (CR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Robecco d'Oglio (CR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Castelnuovo Berardenga (AR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Portomaggiore (FE):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Valeggio s.M. (VR):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Città di Castello (PG):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Roma:** intervento di Benchmarking
- **Regione Calabria:** interventi sul personale e revisione dell'organizzazione strutturale
- **A.N.C.I. Regione Friuli Venezia Giulia:** redazione del nuovo contratto collettivo regionale di lavoro
- **U.P.I. Regione Friuli Venezia Giulia:** redazione del nuovo contratto collettivo regionale di lavoro
- **Comune di Alessandria:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Como:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Brescia:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Università di Reggio Calabria:** commissione di selezione e valutazione per posizioni EP
- **Provincia di Trapani:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Porto Empedocle:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Udine:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Desio (MI):** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Università di Castellanza:** interventi formativi
- **Università Tor Vergata di Roma:** interventi formativi
- **Comune di Motteggiana (MN):** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Gonzaga (MN):** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comunità Montana del Langhirano:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comunità Montana Feltrino:** interventi formativi
- **Consorzio Opitergino:** interventi formativi
- **Consorzio Universitario di Verona:** interventi formativi
- **Comune di Lamezia Terme (CZ):** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Livorno:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Comune di Jesi:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Azienda Ospedaliera di Catanzaro:** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Villa S.Giovanni (RC):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Fermo (AP):** riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Assisi:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Lecco:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo
- **Provincia di Salerno:** interventi formativi di supporto all'introduzione del nuovo sistema organizzativo

- **Università di Bologna (SPISA):** interventi formativi
- **Provincia di Rimini:** gruppo di lavoro per la riorganizzazione dell'ente
- **Comune di Trieste:** supporto formativo alla direzione del personale
- **Regione Calabria:** incarico professionale di consulenza per l'applicazione dei nuovi sistemi contrattuali 1999-2000
- **Comune di Olbia (SS):** interventi consulenziali di supporto alla Direzione Generale
- **Comune di Riccione (RN):** interventi consulenziali in materia di gestione ed organizzazione del personale
- **Provincia di Udine:** interventi consulenziali in materia di gestione ed organizzazione del personale
- **Comune di Pescia (PT):** interventi consulenziali in materia di gestione ed organizzazione del personale
- **Università di Ancona, Facoltà di Economia:** interventi formativi
- **Regione Lombardia:** membro del Gruppo Tecnico-Scientifico per la revisione del sistema di contrattazione integrativa presso la Regione
- **Regione Umbria:** Responsabile del Coordinamento Scientifico di tutti i procedimenti di progressione verticale posti in essere dall'amministrazione regionale
- **Regione Umbria:** Consulente per la riforma organizzativa dell'amministrazione regionale e per la delegificazione del sistema organizzativo
- **Regione Emilia-Romagna:** Consulente per ISFOD nel processo di introduzione del controllo strategico con metodologia Scorecard Balanced
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica:** Responsabile Scientifico del Progetto GRUP (Gestori Risorse Umane Professionali) per conto di Assforseo, Società aggiudicatrice del progetto
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica:** Responsabile Scientifico del Progetto "Perseo" (Percorsi di Sviluppo ed Organizzazione della P.A.) per conto del Formez
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica:** Membro del Comitato tecnico per la rideterminazione delle dotazioni organiche nella pubblica amministrazione
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica:** Responsabile Scientifico del Progetto Lavoro Pubblico nelle Regioni dopo la riforma del titolo V della Costituzione per conto del Formez
- **Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica:** Consulente in materia di gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica per la direzione generale dell'ufficio del personale delle pubbliche amministrazioni
- **Provincia di Cremona:** interventi consulenziali e formativi in materia di gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica
- **Provincia di Brescia:** interventi consulenziali ed organizzativi in materia di gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica
- **Regione Sardegna:** incarico professionale per la revisione organizzativa ed ordinamentale della Regione Sardegna, con redazione della nuova legge di riordino istituzionale; membro del CORAN regionale, organo rappresentativo per la negoziazione di secondo livello; membro della Commissione concorsuale per l'assunzione di n. 57 dirigenti regionali di ruolo
- **Regione Emilia Romagna:** incarico professionale per la revisione organizzativa dell'Assemblea Legislativa della Regione Sardegna, con l'impostazione di un nuovo modello organizzativo e funzionale e supporto alla redazione dei relativi atti
- **Comune di Rossano Calabro (CS):** intervento formativo e di supporto consulenziale quinquennale (2010-2015) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009
- **Provincia di Matera:** intervento formativo e di supporto consulenziale triennale (2010-2012) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009
- **Comune di Rieti:** intervento formativo e di supporto consulenziale triennale (2012-2014) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009

- **Comune di Sant'Antioco (CI):** intervento formativo e di supporto consulenziale triennale (2009-2011) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009
- **Comune di Voghera (PV):** intervento formativo e di supporto consulenziale triennale (2009-2011) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009
- **Comune di Gela (CL):** intervento formativo e di supporto consulenziale quinquennale (2011-2016) per l'attuazione a regime della riforma del lavoro pubblico di cui al Dlgs. n. 150/2009
- **Comune di Olbia:** intervento di revisione organizzativa e funzionale dell'amministrazione e del nuovo assetto dirigenziale

- **HA CURATO, CON RAPPORTI DI CONSULENZA PROFESSIONALE,** processi di riorganizzazione generale di diverse amministrazioni pubbliche, anche di notevoli dimensioni, tra le quali si segnala l'innovativo intervento di revisione organizzativa generale operato presso l'amministrazione Comunale di Siena, già compiutamente attuato, ufficialmente presentato alla stampa ed al pubblico dal Ministro della Funzione Pubblica, On. Franco Bassanini, in Siena il 17 ottobre 1997. Tale progetto ha portato all'introduzione generalizzata del modello organizzativo delle amministrazioni pubbliche, mediante i correttivi normativi apportati al decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29 (decreti legislativi n. 80/1998 e n. 387/1998), ora decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165

- **HA IDEATO, PER IL COMUNE DI RIMINI E PER IL COMUNE DI RICCIONE, DUE PROGETTI SPECIALI** di forte innovazione in materia di accesso all'impiego presso l'amministrazione pubblica: "PRONTO...CONCORSI?" e "PROGETTO APA", elaborati e realizzati con le Amministrazioni di Rimini e Riccione in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica.

- **HA IDEATO ED ESEGUITO L'ANALISI DEL SOFTWARE APPLICATIVO "SESAMO"**, per la gestione informatizzata del sistema valutativo nel quadro classificatorio del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali. Realizzazione della Lega delle Autonomie Locali Assistenza e Servizi S.a.s. (L.A.L.A.S.)

- **PARTECIPA ED HA PARTECIPATO STABILMENTE A NUCLEI DI VALUTAZIONE** delle prestazioni dirigenziali e ad Organismi valutativi strategici di supporto agli Organi di governo, in qualità di componente o presidente, presso diverse amministrazioni pubbliche, tra le quali:
 - **Provincia di Rimini**
 - **Provincia di Modena**
 - **Comune di Santarcangelo di Romagna (RN)**
 - **Comune di Portomaggiore (FE)**
 - **Comune di Civitanova Marche (MC)**
 - **Comune di Jesi (AN)**
 - **Comune di Lamezia Terme (CZ)**
 - **Comune di Rossano (CS)**
 - **Comune di Chiaravalle (AN)**
 - **Comune di Gallipoli (LE)**
 - **Comune di Todi (PG)**
 - **Comune di Terranuova Bracciolini (AR)**
 - **Provincia di Trapani**
 - **Comune di Como**
 - **Comune di Calderara di Reno (BO)**
 - **Comune di San Giovanni in Persiceto (BO)**
 - **Comune di Porto Empedocle (AG)**
 - **Comune di Filottrano (AN)**
 - **Comune di Fano (AN)**
 - **Comune di Trapani**

- **Comune di Lignano Sabbiadoro**
- **Provincia di Brescia**
- **Comune di Monza (MI)**
- **Comune di Cento (FE)**
- **Registro Italiano Dighe (R.I.D.)**
- **Comune di Olbia (OT)**
- **Comune di Rosignano Marittimo (LI)**
- **Comune di Sant'Antioco (CI)**
- **Comune di Calasetta (CI)**
- **Comune di Carloforte (CI)**
- **Comune di Tempio Pausania (Comitato dei Garanti)**
- **Comune di Chianciano Terme (SI)**
- **Unione dei Comuni Terre dei Castelli (MO)**
- **Unione dei Comuni Valli Savena-Idice (BO)**
- **Comune di Cerreto Guidi (FI)**
- **Comune di Torrile (PR)**
- **Regione Umbria**

- **SVOLGE ATTIVITA' DI SUPPORTO CONSULENZIALE** attualmente, tra altri, presso i seguenti enti, per attività di revisione organizzativa ed applicazione del nuovo ordinamento professionale e del nuovo C.C.N.L.: Provincia di Modena, Comune di Grosseto, Comune di Rossano, Comune di Fermo, Comune di Como, Provincia di Brescia, Provincia di Rimini, Regione Calabria, ANCI ed UPI F.V.G., ed altri.

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per diversi PASS gestiti dal FORMEZ e dalla Lega delle Autonomie Locali, tra cui: Comune di Ragusa e pubbliche amministrazioni locali ricomprese nell'ambito territoriale della Piana di Gioia Tauro.

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, con riguardo ad interventi formativi inerenti al personale Dirigente ed ai Segretari Comunali e Provinciali condotti a livello nazionale.

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per il FORMEZ (centro di Formazione e Studi) operante a livello nazionale e partecipato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per il CISEL (Centro Interdisciplinare di Studi per gli Enti Locali), con sede a Rimini (Gruppo Maggioli) con rapporto strutturato e permanente per circa 10 giornate formative per anno (collaborazione in atto dal 1998 a tutt'oggi)

- **E' INCARICATO DAL COMUNE DI SIENA** per un intervento di consulenza professionale inerente alla costituzione di un soggetto unico gestore del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale "Ombrone" della Regione Toscana (costituzione di una società per azioni a maggioranza di capitale pubblico).

- **E' CONDIRETTORE DEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO POST LAUREAM** in "Gestione del sistema delle risorse negli enti locali" presso l'Università degli Studi di Urbino, Facoltà di Scienze della Formazione.

- **E' CONSULENTE DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA PRESSO LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI**, quale Coordinatore incaricato di seguire il laboratorio dell'area sud-ovest (regioni Sicilia, Calabria, Campania e Basilicata) nell'ambito del Progetto Finalizzato "Ripensare il Lavoro Pubblico", con incarico annuale.

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per corsi di formazione organizzati dal C.E.I.S., presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" in materia di ordinamento degli enti locali, gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica;

- **SVOLGE ATTIVITA' DI DOCENZA** per corsi di formazione organizzati dalla S.P.I.S.A., Scuola di Specializzazione presso l'Università di Bologna, in materia di ordinamento degli enti locali, gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica.
- **SVOLGE ATTIVITA' DI CONSULENZA** a supporto diretto della Direzione Generale per l'Azienda Ospedaliera "Pugliese-Ciaccio" di Catanzaro (circa duemila dipendenti), in materia di organizzazione aziendale, gestione delle risorse umane e relazioni sindacali, per tutto il mandato del Direttore Generale.
- **E' PROFESSORE INCARICATO** dell'insegnamento di "Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane" presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Urbino, con titolarità dei seguenti insegnamenti semestrali: Nuovo Corso di Laurea in "Educatore Professionale" – 2° Anno – I° semestre; Nuovo Corso di Laurea in "Esperto in Processi di Formazione e Servizi Culturali" – 1° Anno – I° Semestre; Nuovo Corso di Laurea in "Esperto in Processi di Formazione e Servizi Culturali" – 2° Anno – II° Semestre; Vecchio Corso di Laurea in "Scienze dell'Educazione" – 2° Biennio – II° Semestre; Nuovo Corso di Laurea in "Scienze della Formazione Primaria" – 4° Anno – II° Semestre.
- **E' PROFESSORE INCARICATO** dell'insegnamento di "Diritto del Lavoro Pubblico" presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Urbino.
- **E' PROFESSORE INCARICATO** dell'insegnamento "Gestione delle Imprese" dal 2009 a tutt'oggi presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Urbino
- **E' STATO COORDINATORE DEL CONVEGNO ANNUALE SUL PERSONALE E SULL'ORGANIZZAZIONE PUBBLICA CHE SI TIENE A RIMINI**, tradizionale appuntamento di settembre sullo stato dell'arte a livello nazionale in materia di gestione delle risorse umane ed organizzazione pubblica, collegato ed organizzato dalla "Rivista del Personale dell'Ente Locale", Maggioli Edizioni, sino al 1998
- **E' MEMBRO DEL GRUPPO DI COORDINAMENTO del Forum delle Direzioni del Personale delle Amministrazioni Pubbliche** presso l'Università degli Studi "Carlo Cattaneo" – L.I.U.C., di Castellanza (MI).
- **E' MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO** della manifestazione fieristica EURO.P.A., che si tiene annualmente presso i padiglioni della Fiera di Rimini in materia d'innovazione gestionale ed organizzativa delle pubbliche amministrazioni.
- **E' MEMBRO DI NUMEROSE COMMISSIONI SELETTIVE E CONCORSUALI**, tra cui si segnalano, di recente, il concorso per n. 63 dirigenti della Regione Calabria e la Presidenza del concorso-selezione per n. 2 unità nella categoria EP presso l'Università degli Studi di Reggio Calabria.
- **E' ESPERTO IN SISTEMI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE**, sia nell'ambito del momento funzionale del rapporto (valutazione della posizione, delle prestazioni e del potenziale), che nel contesto del momento genetico dello stesso (selezioni e concorsi), anche con applicazione di metodiche di valutazione attitudinale applicate alle amministrazioni pubbliche (sistemi di *Assessment Center*, *Big Five Questionnaire*, *In Basket*, *Bahavioural Event Interview*, *Role Play*, etc.)
- **E' CONSULENTE INCARICATO DA IS.FO.D. (ISTITUTO DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI)**, Istituto di diritto pubblico con sede in Modena, per la gestione di processi di valutazione complessa delle risorse umane presso amministrazioni pubbliche (è in corso

di espletamento, dall'anno 2002, uno specifico incarico professionale per l'introduzione e lo sviluppo della valutazione motivazionale di personale da assumere con contratto di formazione e lavoro presso l'Arstud (Azienda per il Diritto allo Studio Universitario) di Bologna, con modellizzazione del relativo percorso acquisitivo

- **E' ISCRITTO ALL'ALBO DEGLI AVVOCATI** ed attualmente non esercita la professione forense (esperienza di esercizio professionale di circa 7 anni svolta quasi esclusivamente a favore di amministrazioni pubbliche e dipendenti delle stesse in materia di impiego pubblico)
- **E' MEMBRO DI UN'APPOSITA COMMISSIONE TECNICA PRESSO LA REGIONE CALABRIA** (da dicembre 2000) con rapporto di collaborazione professionale di durata quinquennale per le problematiche organizzative e di gestione delle risorse umane. In tale ambito ha provveduto alla redazione delle norme sul personale regionale recate dal progetto di legge finanziaria della Regione per l'anno 2002;
- **E' CONSULENTE DELLA REGIONE CALABRIA** (dal dicembre 2000 sino ad agosto 2002) per la gestione dei recenti contratti collettivi nazionali di lavoro, ed in tale contesto ha provveduto alla redazione della proposta di linee-guida per l'attuazione degli istituti contrattuali adottata dall'amministrazione regionale;
- **E' CONSULENTE DALL'A.N.C.I. REGIONALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA** (negli anni 2001 e 2002) per la formulazione del contratto collettivo regionale di lavoro del comparto speciale della regione autonoma Friuli Venezia Giulia (stipulato in forma di preintesa)
- **E' CONSULENTE DALL'U.P.I. REGIONALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA** (negli anni 2001 e 2002) per la formulazione del contratto collettivo regionale di lavoro del comparto speciale della regione autonoma Friuli Venezia Giulia (stipulato in forma di preintesa)
- **E' CONSULENTE DELLA REGIONE LOMBARDIA** (dal settembre 2002) per la revisione del ruolo della Direzione Generale Affari Generali e Personale sulla contrattazione collettiva in Regione Lombardia dopo il nuovo Titolo V della Costituzione, operando in apposita Comitato Tecnico-Scientifico composto, oltre che dallo scrivente, dal Prof. T. Treu, dal Prof. Brambilla (Vice Ministro del Lavoro) e dal Prof. G. Reborà
- **E' COORDINATORE DEL PROGETTO FORMATIVO DELL'IREF** (Istituto di Formazione della Regione Lombardia) **E DELL'IFOST** (Istituto di Formazione della CISL) (nel periodo settembre 2002 – aprile 2003) in materia di progettazione e definizione dei profili professionali con metodologia del "Bilancio delle Competenze" (350 ore di formazione)
- **E' RESPONSABILE DEL GRUPPO DI PROGETTO** formato da selezionati consulenti presso la Regione Emilia-Romagna finalizzato all'introduzione ed allo sviluppo di uno specifico sistema di Controllo Strategico presso l'ente stesso mediante metodologia "Balanced Scorecard" per conto dell'**ISFOD (ISTITUTO DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI)**, Istituto di diritto pubblico con sede in Modena
- **E' CONSULENTE DELLA SCUOLA DI ALTA AMMINISTRAZIONE "VILLA UMBRA"** in qualità di Coordinatore Scientifico per la progettazione e realizzazione dei percorsi formativi per l'attuazione del Piano di svolgimento delle Progressioni Verticali presso la Regione Umbria
- **E' CONSULENTE DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA** per la predisposizione delle direttive in materia di revisione delle dotazioni organiche dei Ministeri e dei relativi enti vigilati, in applicazione della legge finanziaria 2003 (legge n. 289/2002, art. 34, commi 1-3)

- **E' DOCENTE NELL'AMBITO DEL MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO** "Gestione Finanziaria e Controllo Interno nelle Amministrazioni Pubbliche Locali" presso le Università degli Studi di Urbino ed Ancona, Facoltà di Economia, in materia di "Gestione ed Organizzazione delle Risorse Umane" ed "Organizzazione Informatica" per l'Anno Accademico 2002-2003
- **E' DELEGATO DALLA PROCURA REGIONALE DELLA CORTE DEI CONTI** presso la Sezione Giurisdizionale della Regione Marche per assolvere adempimenti istruttori intesi all'accertamento di danno erariale relativamente all'attività svolta da pubbliche amministrazioni ed a condurre le relative attività investigative di competenza della Procura stessa
- **E' AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA C.M.V. SERVIZI S.P.A., società Multiservizi (gas, energia, gestione e trattamento rifiuti, etc.)** costituita dai Comuni di Cento, Mirabello e Vigarano in Provincia di Ferrara, quale amministratore con delega alla gestione delle risorse economiche, alla gestione delle risorse umane, alla gestione amministrativa, contabile, legale e giuridica dell'azienda
- **E' AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA C.M.V. ENERGIA S.P.A., società Multiservizi (distribuzione gas e commercializzazione dell'energia elettrica e di forme energetiche alternative)** costituita dalla società C.M.V. SERVIZI s.p.a., partecipata dai Comuni di Cento, Mirabello e Vigarano in Provincia di Ferrara, quale amministratore con delega alla gestione delle risorse economiche, alla gestione delle risorse umane, alla gestione amministrativa, contabile, legale e giuridica dell'azienda
- **E' MEMBRO DEL NUCLEO DI SUPPORTO AL CONTROLLO STRATEGICO della Regione Umbria**, in materia di controllo di gestione, controllo interno e controllo gestionale strumentale alla valutazione dei ruoli dirigenziali dell'amministrazione regionale
- **E' MEMBRO DELLA COMMISSIONE DI INDAGINE PRESSO LA REGIONE UMBRIA** per l'accertamento dei sistemi di controllo delle presenze del personale dipendente coinvolto in fatti penalmente e disciplinarmente rilevanti connessi ad omissioni nell'ambito di un corretto utilizzo dei sistemi di rilevazione delle presenze in servizio
- **E' INCARICATO DEL PROGETTO DI REVISIONE ORGANIZZATIVA** dell'Assemblea Legislativa della Regione Emilia Romagna con affidamento di apposito incarico professionale di supporto alle azioni di innovazione organizzativa e gestionale del Consiglio Regionale
- **E' INCARICATO DELLA RIFORMA ORDINAMENTALE DELLA Regione Sardegna**, mediante l'affidamento di uno specifico incarico professionale finalizzato alla redazione del nuovo testo legislativo in materia di organizzazione regionale e di dirigenza regionale, con lo studio e l'attuazione di un nuovo modello organizzativo già volto al recepimento di tutti i più recenti principi in materia
- **E' NOMINATO QUALE MEMBRO DEL CO.RA.N DELLA REGIONE SARDEGNA**, organismo deputato alla rappresentanza della Regione Sardegna nell'ambito della contrattazione collettiva regionale per l'applicazione dei contratti regionali all'amministrazione della Regione e degli enti regionali (circa n. 6.000 dipendenti), sia per il personale del comparto, che per quello dirigenziale
- **E' RESPONSABILE DEL MODULO FORMATIVO "L'ORGANIZZAZIONE, L'AMMINISTRAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI"** nell'ambito del Master Universitario di secondo livello

in Scienze Amministrative presso l'Università degli Studi di Urbino, Facoltà di Scienze Politiche, Economia e Giurisprudenza, per gli anni 2009-2012

➤ **HA SVOLTO E SVOLGE ATTIVITA' RETRIBUITA A DIVERSO TITOLO (CONSULENZA, FORMAZIONE, ETC.) IN MATERIA DI RIDETERMINAZIONE DEI FONDI DI ALIMENTAZIONE DEL SALARIO ACCESSORIO DEL PERSONALE DIPENDENTE E DEI DIRIGENTI** presso le amministrazioni pubbliche di seguito indicate:

1. Provincia di Ferrara
2. Provincia di Pesaro Urbino
3. Provincia di Ancona
4. Provincia di Ragusa
5. Provincia di Caltanissetta
6. Provincia di Mantova
7. Provincia di Modena
8. Provincia di Perugia
9. Provincia di Massa Carrara
10. Provincia di Parma
11. Provincia di Brescia
12. Provincia di Siracusa
13. Provincia di Cremona
14. Provincia di Oristano
15. Provincia di Perugia
16. Comune di Fano (AN)
17. Comune di Massarosa (LU)
18. Comune di Aulla (MS)
19. Comune di Ragusa
20. Comune di Marsciano (PG)
21. Comune di Legnano (MI)
22. Comune di Parma
23. Comune di Alessandria
24. Comune di Pavia
25. Comune di Voghera (PV)
26. Comune di Cerreto Guidi (FI)
27. Comune di Arezzo
28. Comune di Perugia
29. Comune di Castiglione del Lago (PG)
30. Comune di Pavullo nel Frignano (MO)
31. Comune di Grosseto
32. Comune di Sassuolo (MO)
33. Comune di Parabiago (MI)
34. Comune di San Donà di Piave (VE)
35. Comune di Olbia
36. Comune di Sestola (MO)
37. Comune di Fanano (MO)
38. Comune di Arzachena (OT)
39. Comune di Lama Mocogno (MO)
40. Comune di Iglesias (CA)
41. Comune di Montecreto (MO)
42. Comune di Sant'Antioco (CI)
43. Comune di Altopascio (LU)
44. Comune di Serramazzoni (MO)
45. Comune di Oristano
46. Comune di Campi Bisenzio (FI)
47. Comune di Riolunato (MO)

48. Comune di Cattolica (RN)
49. Comune di Collecchio (PR)
50. Comune di Torre Annunziata (NA)
51. Comune di Palagianello (TA)
52. Comune di Afragola (NA)
53. Comune di Corciano (PG)
54. Comune di Triuggio (MB)
55. Comune di Calco (LC)
56. Comune di Magione (PG)
57. Comune di Mogliano Veneto (TV)
58. Comune di Carnate (MI)
59. Comune di Burago di Molgora (MI)
60. Comune di Bardonecchia (TO)
61. Comune di Magenta (MI)
62. Comune di Cerro Maggiore (MI)
63. Comune di Mesola (FE)
64. Comune di Loreto (AN)
65. Comune di Rivoli (TO)
66. Comune di Vizzolo Predabissi (MI)
67. Comune di Nerviano (MI)
68. Parco dell'Alto Appennino Modenese (MO)
69. Comunità Montana del Frignano (MO)
70. Consorzio di Polizia Locale di Sumirago (VA)
71. ERAP di Pesaro
72. Consorzio di Servizi Socio-Assistenziali del Chiarese (TO)
73. Comune di Rossano Calabro (CS)
74. Provincia di Matera
75. Comune di Catanzaro
76. Comune di Benevento
77. ARCEA della Regione Calabria
78. Comune di Gela (CL)
79. Comune di Sassuolo (MO)
80. Comune di Ancona
81. Comune di Firenze
82. CCIA di Napoli
83. CCIA di Ancona
84. Comune di Martina Franca (TA)
85. Comune di Statte (TA)
86. CCIA di Torino
87. Comune di Rieti
88. Comune di Vimercate (MB)
89. Comune di San Gimignano (SI)
90. Provincia di Parma
91. CCIA di Pavia
92. CCIA di Venezia
93. CCIA di Pordenone
94. CCIA di Treviso
95. CCIA di Udine
96. CCIA di Padova
97. CCIA di Gorizia
98. CCIA di Trieste
99. CCIA di Verona
100. CCIA di Vicenza
101. CCIA di Belluno
102. CCIA di Rovigo
103. CCIA di Milano

- 104. CCIA di Modena
- 105. Comune di Nova Milanese (MB)
- 106. Comune di Colle Val D'Elsa (SI)

L'attività di cui sopra è stata svolta nel periodo dal 2004 al 2014.

PUBBLICAZIONI E COLLABORAZIONI CON LA STAMPA

- **REDATTORE DI PUBBLICAZIONI SPECIALIZZATE in materia di personale, organizzazione pubblica e dirigenza pubblica tra cui:**
 1. GUIDA PRATICA: Gestione dello sviluppo professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali (Maggioli Editore)
 2. GUIDA PRATICA: Guida alla riorganizzazione Enti Locali dopo le leggi "Bassanini" ed il nuovo ordinamento professionale (Maggioli Editore)
 3. Ordinamento professionale del personale degli Enti Locali (Maggioli Editore)
 4. Gestione della progressione di carriera del personale (Maggioli Editore)
 5. Il nuovo contratto di lavoro (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 6. La valutazione della posizione dirigenziale (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 7. Il nuovo ordinamento professionale (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 8. Proposta applicativa (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 9. Il contratto nazionale di lavoro per il personale dipendente da Regioni ed Enti Locali (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 10. Il Codice di Qualità (nella Polizia Locale): la gestione e la valutazione nel nuovo ordinamento professionale (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 11. Il contratto nazionale di lavoro per il personale dipendente da Regioni ed Enti Locali del 6 luglio 1995 e il successivo accordo integrativo (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 12. Guida all'applicazione del nuovo contratto di lavoro per il personale degli Enti Locali (Edizioni Lega delle Autonomie Locali Marche)
 13. Le assenze dal lavoro negli Enti Locali – (Maggioli Editore - 1^a e 2^a edizione)
 14. Le disposizioni in materia di personale nella Legge Finanziaria 2002 (Maggioli Editore)
 15. Manuale di gestione del personale degli Enti Locali, 1^a e 2^a edizione 2004 e 2005 (Il Sole 24 Ore Edizioni)
 16. La gestione del rapporto di lavoro del personale degli Enti Locali – Schede degli istituti contrattuali 2006 (Il Sole 24 Ore Edizioni)
 17. I Contratti Collettivi di Lavoro del personale degli Enti Locali 2005 (Sistemi Editoriali – Simone Edizioni)
 18. La disciplina delle assenze e dell'orario di lavoro negli Enti Locali – 2007 (EDK Editore)
 19. La stabilizzazione dei precari e l'affidamento di incarichi di collaborazione e di lavoro autonomo – 2007 (EDK Editore)
 20. Il Codice del Pubblico Impiego – 2008 – EDK EDITORE
 21. Paghe e contributi nel Pubblico Impiego – 2008 – IL SOLE 24 ORE
 22. Il rapporto di lavoro negli Enti Locali. Schede sintetiche – 2008 – IL SOLE 24 ORE
 23. Le CO.CO.CO e gli incarichi esterni – 2008 – EDK EDITORE
 24. La Legge Finanziaria 2008 ed il personale – 2008 – EDK EDITORE
 25. EDIZIONI SCIENTIFICHE DI DIFFUSIONE GENERALIZZATA ALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE SVOLTE, IN QUALITÀ DI CURATORE O DI COLLABORATORE, PER LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI-

DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA E PER IL FORMEZ (circa n. 10 pubblicazioni al 2007 curate o redatte in collaborazione)

26. EURISCO - MAGGIOLI MODULGRAFICA - Software di gestione del C.C.N.L. su CD-ROM a cura di L.Tamassia
27. PROGETTOENTELOCALE - MAGGIOLI EDITORE - Manuale sulle assenze e congedi parentali negli Enti Locali a cura di L.Tamassia
28. Formulario per la stabilizzazione del personale precario e per la disciplina degli incarichi esterni. Schemi di regolamenti, bandi, avvisi e contratti – 2008 – EDK Editore
29. Raccolta coordinata dei CCNL del pubblico impiego locale – 2009 – EDK Editore
30. Guida alla riforma Brunetta – 2009 – EDK Editore
31. Il fondo di finanziamento del salario accessorio: composizione e utilizzo. La gestione del fondo del personale dipendente da regioni ed enti locali – 2009 - EDK Editore
32. Gestione del personale degli enti locali. Aggiornato alla riforma Brunetta – 2009 – IL SOLE 24 ORE
33. Il rapporto di lavoro negli enti locali. Schede sintetiche – 2010 – IL SOLE 24 ORE
34. Il regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi – 2010 – IL SOLE 24 ORE
35. Le responsabilità finanziarie e contabili negli enti locali – 2010 – EDK Editore
36. Manuale operativo per la ricostruzione del Fondo – 2010 – CEL Editrice
37. Gestione del Personale degli enti Locali (4^a Edizione) - 2011 – Il Sole 24 Ore Editore
38. Il Codice del Pubblico Impiego – 2^a edizione – 2011 - EDK Editore
39. Paghe e contributi nel pubblico impiego – 2^a edizione – 2012 – Sole 24 Ore Editore
40. Il rapporto di lavoro negli enti locali – 4^a Edizione – 2014 – Sole 24 Ore Editore

- **COORDINATORE SCIENTIFICO (DIRETTORE) DELLA RIVISTA SPECIALIZZATA BIMESTRALE** in materia di organizzazione pubblica e di personale, per Maggioli Edizioni – Rimini, dal 1998 al 2006. La Rivista è pubblicata sotto l'intitolazione: "Rivista del Personale dell'Ente locale". In tale ambito di attività, ha curato direttamente gli spazi editoriali della Rivista, attraverso l'individuazione dei servizi e degli articoli da pubblicare, e ha redatto direttamente articoli specializzati (n. 15 articoli pubblicati) ed apposite rubriche specialistiche nella materia trattata (editoriale, quesiti & soluzioni, etc.).
- **CURA COLLABORAZIONI CON LA STAMPA NAZIONALE SPECIALIZZATA** elaborando articoli su quotidiani a tiratura nazionale come di seguito indicato:
 - "Guida agli Enti Locali" del Sole 24 Ore (n. 15 – 20 articoli pubblicati)
 - "Italia Oggi"
 - "Sole 24 Ore"
 - "L'Unità"
- **COLLABORA, CON RAPPORTO DI COLLABORAZIONE PROFESSIONALE, CON RIVISTE SPECIALIZZATE DI TIRATURA NAZIONALE,** in materia di organizzazione pubblica e gestione ed organizzazione delle risorse umane, con particolare riguardo alla rivista edita dal Sole 24 Ore "Guida agli Enti Locali", sulla quale ha pubblicato circa 15/20 articoli inerenti alle predette materie, nonché alla rivista "P.M." (Polizia Municipale) , New Edit Edizioni, per le materie attinenti alla gestione del personale della Polizia Locale;
- **E' DIRETTORE DELLA RIVISTA SPECIALIZZATA IN MATERIA DI GESTIONE DEL PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE PUBBLICA "HUMAN CAPITAL", EDK EDITORE,** nell'ambito della quale, oltre alla direzione scientifica, provvede alla cura diretta dell'Editoriale ed alla redazione di contributi specifici (attività prestata dal 2006 al 2012)

ATTIVITA' DI DOCENZA E RELAZIONE

- **E' DOCENTE IN CORSI DI FORMAZIONE E RELATORE IN GIORNATE SEMINARIALI E CONVEGNISTICHE** nelle materie giuridiche, amministrative, organizzative e gestionali inerenti alla Pubblica Amministrazione, nonché nelle materie della Gestione del personale e dell'organizzazione delle Strutture Pubbliche, organizzati da pubbliche amministrazioni, associazioni di enti, associazioni sindacali e società operanti nell'ambito della formazione pubblica, di seguito meglio specificati per ciascuna annualità dal 1995 sino al 2012:

ATTIVITA' FORMATIVA SVOLTA DAL 1995

ANNO 2013

GENNAIO 2013

- 3 GIOVEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata e concorso da Dirigente (E 17.12.2012)
- 4 VENERDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata e concorso da Dirigente (E 17.12.2012)
- 8 MARTEDI' Al Comune di Statte (TA) per giornata formativa programmata
- 9 MERCOLEDI' Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 10 GIOVEDI' Al Comune di OLBIA per giornata formativa sui fondi
- 15 MARTEDI' Al Comune di Altamura (MA) per giornata formativa sul Personale
- 16 MERCOLEDI' A Montesilvano (PE) per giornata formativa per LEGAUTONOMIE
- ABRUZZO**
- 18 VENERDI' Ore 9.00 al Comune di Vimercate (MB) per giornata programmata sui fondi
- 19 SABATO Ore 10.00 al Comune di Livorno per riunione del Nucleo di Valutazione del Comune di Rosignano Marittimo (LI)
- 22 MARTEDI' Alla CCIA di Torino per giornata formativa sui fondi
- 23 MERCOLEDI' A Torino per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 24 GIOVEDI' A Firenze per giornata formativa per CALDARINI
- 29 MARTEDI' A Mestre (VE) per giornata formativa per FORMEL
- 30 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per CALDARINI
- 31 GIOVEDI' SAN GEMINIANO A Bologna per giornata formativa per CALDARINI

FEBBRAIO 2013

- 5 MARTEDI' A Milano per giornata formativa per ALFA CONSULENZE
- 6 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 7 GIOVEDI' Al Comune di OLBIA per giornata formativa sui fondi
- 8 VENERDI' Alla CCIA di Napoli per giornata formativa su questioni diverse
- 12 MARTEDI' A Falconara (AN) per giornata formativa per LEGAUTONOMIE MARCHE
- 13 MERCOLEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 14 GIOVEDI' A Cagliari per giornata formativa per CALDARINI
- 19 MARTEDI' Al Comune di Catanzaro per formazione programmata
- 20 MERCOLEDI' Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 21 GIOVEDI' All'Isola d'Elba (GR) per giornata formativa per il Parco della Toscana

- 23 SABATO Al Comune di Legnano (MI) per giornata formativa sulle relazioni sindacali
- 26 MARTEDI' Al Comune di Martina Franca (TA) per giornata formativa sui fondi
- 27 MERCOLEDI' Alla Provincia di Parma per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 28 GIOVEDI' Al Comune di Sant'Antioco (CI) per riunione del Nucleo di Valutazione

MARZO 2013

- 2 SABATO Al Comune di Vercate per giornata formativa programmata sui fondi
- 5 MARTEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 6 MERCOLEDI' A Bergamo per giornata formativa per CALDARINI
- 7 GIOVEDI' Al Comune di Rovigo per giornata formativa sui fondi
- 12 MARTEDI' Al Comune di BENEVENTO per giornata formativa programmata sui fondi
- 13 MERCOLEDI' Al Comune di Olbia per giornata formativa programmata sui fondi
- 14 GIOVEDI' Alla CCIA di PAVIA (ex Lodi) per giornata formativa sui fondi
- 16 SABATO Al Comune di VOGHERA (PV) per giornata formativa programmata
- 19 MARTEDI' Al Comune di Olbia (OT) per riunione del Nucleo di Valutazione
- 21 GIOVEDI' Ore 10.00 al Comune di TODI (PG) per riunione del Nucleo di Valutazione
- 22 VENERDI' Al Comune di STATTE (TA) per giornata formativa programmata
- 26 MARTEDI' Al Comune di VIBO VALENTIA per giornata formativa sui fondi del salario accessorio
- 27 MERCOLEDI' Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 29 VENERDI' Al Comune di AFRAGOLA (NA) per giornata formativa programmata sui fondi

APRILE 2013

- 4 GIOVEDI' Al Comune di VIMERCATE (MB) per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 5 VENERDI' Alla CCIA di Napoli per incontro formativo programmato
- 9 MARTEDI' Alla Provincia di PARMA per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 10 MERCOLEDI' Al Comune di SAN VERO MILIS (OR) per giornata formativa sul personale
- 11 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per CALDARINI
- 13 SABATO Al Comune di SAN GIMIGNANO (SI) per giornata formativa programmata
- 16 MARTEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 19 VENERDI' Al Comune di AREZZO per giornata formativa su questioni diverse in materia di personale
- 23 MARTEDI' Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 24 MERCOLEDI' Al Comune di Vercate (MB) per giornata formativa programmata
- 30 MARTEDI' Al Comune di MARTINA FRANCA (TA) per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio

MAGGIO 2013

- 8 MERCOLEDI' Al Comune di Ancona per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 9 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 16 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per CALDARINI
- 17 VENERDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 21 MARTEDI' Ad Assisi per giornata formativa per SIPA

- 22 MERCOLEDI' Al Comune di Vimercate (MB) per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 23 GIOVEDI' A Bologna per giornata formativa per CALDARINI
- 28 MARTEDI A Parma per giornata formativa programmata per la Provincia di Parma sui fondi del salario accessorio
- 31 VENERDI' Alla CCIA di Pavia per giornata formativa programmata

GIUGNO 2013

- 4 MARTEDI' Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 5 MERCOLEDI' A Pescara per giornata formativa per Monica Preziuso
- 6 GIOVEDI' A Pasion di Prato (UD) per giornata formativa per FOR SER
- 11 MARTEDI' Alla Camera di Commercio di Ancona per giornata formativa sugli incarichi
- 12 MERCOLEDI' Al Comune di Pomezia (RM) per incontro formativo su questioni del personale
- 13 GIOVEDI' A Cagliari per giornata formativa per CALDARINI 14 VENERDI' SASSUOL
- 18 MARTEDI' Al Comune di Voghera (PV) per giornata formativa programmata
- 20 GIOVEDI' A Falconara (AN) per giornata formativa per Legautonomie Marche
- 21 VENERDI' A Venezia Marghera per giornata formativa con Unioncamere del Veneto per percorso formativo sui fondi
- 27 GIOVEDI' Alla USL Valcamonica (BS) per giornata formativa su questioni del personale

LUGLIO 2013

- 2 MARTEDI' Alla Provincia di Parma per giornata formativa programmata
- 3 MERCOLEDI' Al Comune di Ancona per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 4 GIOVEDI' Alla CCIA di Napoli per giornata formativa programmata
- 9 MARTEDI' Al Comune di Martina Franca (TA) per giornata formativa programmata
- 11 GIOVEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 16 MARTEDI' Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 17 MERCOLEDI' Al Comune di Vibo Valentia per giornata formativa programmata
- 18 GIOVEDI' Al Comune di Vibo Valentia per giornata formativa programmata
- 23 MARTEDI' Alla CCIA di Treviso per giornata formativa programmata
- 24 MERCOLEDI' Al Comune di Vibo Valentia per giornata formativa programmata
- 31 MERCOLEDI' Al Comune di Olbia (OT) per giornata formativa sulla gestione dei fondi

AGOSTO 2013

- 1 GIOVEDI' Alla CCIA di Belluno per giornata formativa programmata
- 20 MARTEDI' Al Comune di Vibo Valentia per giornata formativa programmata
- 21 MERCOLEDI' Al Comune di Vibo Valentia per giornata formativa programmata
- 27 MARTEDI' Alla CCIA di Vicenza per giornata formativa programmata
- 28 MERCOLEDI' Al Comune di Benevento per giornata formativa programmata
- 29 GIOVEDI' Alla CCIA di Padova per giornata formativa programmata

SETTEMBRE 2013

- 4 MERCOLEDI' Al Comune di Ancona per giornata formativa programmata
- 5 GIOVEDI' Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 10 MARTEDI' Alla CCIA di Udine per giornata formativa programmata
- 11 MERCOLEDI' Alla CCIA di Gorizia per giornata formativa programmata

- 12 GIOVEDI' Alla CCIA di Trieste per giornata formativa programmata
- 16 LUNEDI' Al Comune di Cagliari per giornata formativa
- 17 MARTEDI' Al Comune di Cagliari per giornata formativa
- 19 GIOVEDI' Alla CCIA di Verona per giornata formativa programmata
- 24 MARTEDI' Alla CCIA di Rovigo per giornata formativa programmata
- 26 GIOVEDI' A Firenze per giornata formativa per CALDARINI
- 30 LUNEDI' Ad Assisi per giornata formativa per SIPA

OTTOBRE 2013

- 1 MARTEDI' A Lamezia Terme per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 2 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per CALDARINI
- 4 VENERDI' Alla CCIA di Pordenone per giornata formativa programmata
- 9 MERCOLEDI' Alla CCIA di Venezia per giornata formativa programmata
- 10 GIOVEDI' A Bologna per giornata formativa per CALDARINI
- 12 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa programmata
- 15 MARTEDI' Alla Provincia dell'Aquila per giornata formativa programmata per aggiornamento del personale
- 16 MERCOLEDI' Al Comune di Pomezia per giornata formativa
- 17 GIOVEDI' Al Comune di Martina Franca (TA) per giornata formativa sulla revisione dei fondi del salario accessorio
- 22 MARTEDI' Alla Camera di Commercio di Pavia per giornata formativa programmata 23
MERCOLEDI' A Civitanova Marche (MC) per giornata formativa per Legautonomie Locali Marche
- 29 MARTEDI' Al Comune di Gela per giornata formativa programmata
- 31 GIOVEDI' Al Comune di Ancona per giornata formativa programmata

NOVEMBRE 2013

- 5 MARTEDI' A Trieste per giornata formativa per la Regione del Friuli Venezia Giulia
- 7 GIOVEDI' A Roma per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 8 VENERDI' Al Comune di Olbia per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 19 MARTEDI' Al Comune di Voghera per giornata formativa programmata
- 21 GIOVEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata formativa programmata
- 22 VENERDI' Alla CCIA di Napoli per giornata formativa programmata
- 26 MARTEDI' Alla CCIA di Ancona per giornata formativa
- 27 MERCOLEDI' A Udine per giornata formativa per la Regione del Friuli Venezia Giulia
- 8 GIOVEDI' A Bologna per giornata formativa per CALDARINI

DICEMBRE 2013

- 4 MERCOLEDI' A Firenze per giornata formativa per CALDARINI
- 5 GIOVEDI' Al Comune di Martina Franca (TA) per giornata formativa programmata sui fondi
- 10 MARTEDI' Al Comune di Voghera per giornata formativa programmata
- 11 MERCOLEDI' A Passignano del Prato (UD) per giornata formativa per FORMER
- 12 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per CALDARINI
- 14 SABATO Al Comune di Arezzo per giornata formativa su diverse questioni del personale
- 19 GIOVEDI' Al Comune di Gela (CT) per giornata formativa programmata
- 23 LUNEDI' Alla CCIA di Alessandria per giornata formativa sui fondi della dirigenza
- 27 VENERDI' SASSUOLO Alla CCIA di Treviso per giornata formativa su questioni diverse relative al personale

ANNO 2012

GENNAIO 2012

- 5 GIOVEDI A Catanzaro per giornata formativa per ARCEA
- 10 MARTEDI Alla Provincia di Matera per giornata formativa
- 11 MERCOLEDI Ad Assisi per giornata formativa per SIPA
- 12 GIOVEDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 14 SABATO Alla CCIA di Alessandria per giornata formativa
- 17 MARTEDI A Cagliari per giornata formativa per FORMEL
- 19 GIOVEDI A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 21 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 24 MARTEDI Al Comune di Gela per formazione programmata
- 25 MERCOLEDI A Venezia per giornata formativa per FORMEL
- 26 GIOVEDI A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 30 LUNEDI A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 31 MARTEDI Al Comune di Rossano Calabro per giornata formativa programmata

FEBBRAIO 2012

- 1 MERCOLEDI A Catania per giornata formativa per Pubbliformez
- 3 VENERDI Alla Provincia di Matera per giornata formativa programmata
- 7 MARTEDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 8 MERCOLEDI A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 9 GIOVEDI Alla Camera di Commercio ed Industria di Napoli per giornata formativa
- 14 MARTEDI Al Comune di Afragola (NA) per giornata formativa programmata
- 15 MERCOLEDI A Mesagne (BR) per giornata formativa per EDK
- 16 GIOVEDI A Verona per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 18 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 21 MARTEDI Alla Provincia di Massa per giornata formativa
- 22 MERCOLEDI Al Comune di Padova per giornata formativa
- 23 GIOVEDI A Palermo per giornata formativa per Pubbliformez
- 25 SABATO Al Comune di Todi per riunione del Nucleo di Valutazione
- 28 MARTEDI Al Comune di Gela per giornata formativa
- 29 MERCOLEDI Al Comune di Rossano Calabro (CS) per giornata formativa programmata

MARZO 2012

- 1 GIOVEDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 6 MARTEDI Al Comune di Thiene (VI) per giornata formativa
- 7 MERCOLEDI Al Comune di Alghero per giornata formativa per FORMEL
- 9 VENERDI Al Comune di Benevento per giornata formativa sui fondi
- 13 MARTEDI Al Comune di Gela per giornata formativa programmata
- 14 MERCOLEDI Al Comune di Catanzaro per giornata di formazione sui fondi
- 17 SABATO Alla CCIA di Napoli per giornata di formazione programmata

- 20 MARTEDI Al Comune di Rossano Calabro per giornata formativa programmata
- 22 GIOVEDI A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 23 VENERDI Al Comune di Afragola per giornata formativa programmata
- 24 SABATO A Grosseto per giornata formativa per COISS Grosseto
- 27 MARTEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 29 GIOVEDI Al Comune di Statte (TA) per giornata formativa programmata
- 30 VENERDI Alla Provincia di Belluno per giornata formativa
- 31 SABATO A Lanciano (CH) per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo

APRILE 2012

- 3 MARTEDI Al Comune di Gela per giornata formativa programmata
- 4 MERCOLEDI Al Comune di Firenze per incontro formativo sulla gestione della Relazione Ispettiva del MEF
- 5 GIOVEDI Al Comune di Rossano Calabro per giornata formativa programmata
- 11 MERCOLEDI Alla Provincia di Matera per giornata formativa programmata
- 12 GIOVEDI Ad Assisi per giornata formativa per SIPA
- 13 VENERDI A Soverato (CZ) per giornata formativa per EDK
- 17 MARTEDI Alla Provincia di Pesaro per giornata formativa per Agenzia per l'Innovazione di Pesaro
- 18 MERCOLEDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 19 GIOVEDI Al Comune di Livorno per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 21 SABATO ore 9.30 al Comune di Marsciano (PG) per incontro formativo sulla revisione dei fondi
- 23 LUNEDI Al Comune di Benevento (BV) per incontro formativo sui fondi
- 27 VENERDI Ore 9.00 al Comune di Firenze per giornata formativa sui fondi

MAGGIO 2012

- 3 GIOVEDI Al Comune di Gela per giornata formativa programmata
- 5 SABATO A Grosseto per giornata formativa per COISS Grosseto
- 8 MARTEDI Al Comune di Rossano Calabro per giornata formativa programmata
- 9 MERCOLEDI Al Comune di Rosignano (LI) per giornata formativa
- 10 GIOVEDI A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 15 MARTEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata
- 16 MERCOLEDI Alla Provincia di Matera per giornata formativa programmata
- 17 GIOVEDI A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 22 MARTEDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 23 MERCOLEDI Alla CCIA di Napoli per giornata formativa sui fondi del salario accessorio
- 24 GIOVEDI A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 29 MARTEDI Al Comune di Rieti per incontro formativo programmato
- 30 MERCOLEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 31 GIOVEDI Al Comune di Catanzaro per giornata formativa programmata sui fondi della dirigenza

GIUGNO 2012

- 5 MARTEDI A Udine per giornata formativa per Pubbliformez

- 6 MERCOLEDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 11 LUNEDI Al Comune di AFRAGOLA per giornata formativa
- 12 MARTEDI Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 14 GIOVEDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 19 MARTEDI A Bari per giornata formativa per Pubbliformez
- 20 MERCOLEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO per giornata formativa programmata
- 21 GIOVEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sui fondi a seguito dell'Ispezione del MEF
- 26 MARTEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 27 MERCOLEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sui fondi a seguito dell'Ispezione del MEF
- 28 GIOVEDI Al Comune di RIETI per giornata formativa programmata
- 30 SABATO Alla Provincia di Lecco per giornata formativa

LUGLIO 2012

- 4 MERCOLEDI A Cagliari per giornata formativa per Pubbliformez
- 5 GIOVEDI Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 10 MARTEDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 11 MERCOLEDI A Salerno per giornata formativa per Pubbliformez
- 12 GIOVEDI A Falconara per giornata formativa per Legautonomie Marche
- 14 SABATO Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 17 MARTEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa (confermato)
- 19 GIOVEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO per giornata formativa programmata
- 20 VENERDI Al Comune di CATANZARO per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio dei Dirigenti
- 24 MARTEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 25 MERCOLEDI Al Comune di RIETI per giornata formativa programmata
- 26 GIOVEDI Al Comune di Olbia per giornata formativa rivolta ai Dirigenti sul
- 31 MARTEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio

AGOSTO 2012

- 1 MERCOLEDI Ore 9.00 al Comune di Altopascio (LU) per giornata formativa conclusiva sui fondi del salario accessorio
- 8 MERCOLEDI Al Comune di Livorno per giornata formativa sui fondi per Valeria Caldarini
- 9 GIOVEDI Al Comune di Vimercate (MB) per incontro sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 21 MARTEDI Al Comune di Olbia per giornata formativa sulla costituzione e gestione dei fondi salario accessorio
- 23 GIOVEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 24 VENERDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 28 MARTEDI Ore 9.30 al Comune di CATANZARO per giornata formativa programmata con i Dirigenti
- 29 MERCOLEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa programmata sul salario accessorio

SETTEMBRE 2012

- 1 SABATO Al Comune di San Gimignano (SI) per giornata formativa programmata sulla revisione dei fondi del salario accessorio
- 4 MARTEDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 5 MERCOLEDI Al Comune di RIETI per giornata formativa programmata
- 6 GIOVEDI Alla Camera di Commercio ed Industria di Napoli per incontro formativo
- 11 MARTEDI Al Comune di Firenze per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio (E 6.9.2012)
- 12 MERCOLEDI A Montesilvano (PE) per giornata formativa per Pubbliformez
- 13 GIOVEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 18 MARTEDI Ad Ancona per giornata formativa programmata alla Provincia di Ancona
- 19 MERCOLEDI Al Comune di BENEVENTO per giornata formativa programmata sui fondi relativi al salario accessorio e Relazione Ispettiva MEF
- 20 GIOVEDI Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 25 MARTEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 26 MERCOLEDI A Città Sant'Angelo (PE) per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo
- 27 GIOVEDI Al Comune di RIETI per giornata formativa programmata

OTTOBRE 2012

- 2 MARTEDI Al Comune di Arcore (MB) per giornata formativa
- 3 MERCOLEDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 4 GIOVEDI A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 9 MARTEDI A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 11 GIOVEDI A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 12 VENERDI Al Comune di AFRAGOLA (NA) per giornata formativa programmata
- 13 SABATO A Grosseto per giornata formativa per COESO Grosseto
- 16 MARTEDI Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 17 MERCOLEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO per giornata formativa programmata
- 18 GIOVEDI Al Comune di CATANZARO per giornata formativa programmata sui fondi del salario accessorio
- 20 SABATO Al Comune di VOGHERA per giornata formativa
- 23 MARTEDI Al Comune di STATTE (TA) per giornata formativa programmata sulla relazione ispettiva
- 25 GIOVEDI A Mestre (VE) per giornata formativa per Formel
- 26 VENERDI Al Comune di RIETI per giornata formativa programmata
- 30 MARTEDI Al Comune di Parabiago (MI) per giornata formativa
- 31 MERCOLEDI Al Comune di Altopascio (LU) per giornata formativa sulla Relazione Ispettiva

NOVEMBRE 2012

- 6 MARTEDI Al Comune di GELA (CL) per giornata formativa programmata
- 7 MERCOLEDI Al Comune di San Dorligo della Valle (TS) per giornata formativa per FORMEL

- 9 VENERDI Al Comune di CORCIANO (PG) per giornata formativa programmata sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 13 MARTEDI Alla Camera di Commercio di Napoli per giornata di formazione programmata
- 14 MERCOLEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO per giornata formativa programmata
- 15 GIOVEDI A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 20 MARTEDI Alla Provincia di MATERA per giornata formativa programmata
- 21 MERCOLEDI Giornata formativa alla Provincia di Ancona
- 22 GIOVEDI A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 27 MARTEDI Alla Camera di Commercio di Ancona per giornata formativa
- 28 MERCOLEDI A Fano (AN) per giornata formativa per Legautonomie Marche
- 29 GIOVEDI A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini

DICEMBRE 2012

- 1 SABATO Al Comune di Calci (PI) per giornata formativa sui fondi
- 4 MARTEDI Al Comune di Agrate (Arcore) per giornata formativa sui fondi con alcuni Comuni della Brianza
- 6 GIOVEDI Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 7 VENERDI Al Comune di GELA per giornata formativa programmata
- 11 MARTEDI Ad Assisi per giornata formativa per SIPA
- 13 GIOVEDI Alla Provincia di Modena per giornata formativa programmata
- 14 VENERDI Al Comune di Rieti per giornata formativa programmata
- 18 MARTEDI Al Comune di ROSSANO CALABRO (CS) per giornata formativa programmata
- 20 GIOVEDI Al Comune di Vimercate (MB) per giornata formativa programmata sulla ricostruzione dei fondi
- 22 SABATO Al Comune di San Gimignano (SI) per giornata formativa programmata sui fondi
- 27 GIOVEDI Alla Camera di Commercio di Torino per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio

ANNO 2011

GENNAIO 2011

- 8 SABATO Alla Comunità Montana del Frignano per percorso formativo sulla riforma Brunetta
- 10 LUNEDI' Al Comune di Assisi per giornata formativa per SIPA
- 11 MARTEDI' Al comune di Comiso per giornata formativa
- 12 MERCOLEDI' A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 13 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 14 VENERDI' A Fano (AN) per giornata formativa per Legautonomie Marche
- 18 MARTEDI' Alla Provincia di Caltanissetta per giornata formativa per EDK
- 20 GIOVEDI' Al Comune di Castiglione del Lago (PG) per formazione sui fondi
- 21 VENERDI' Alla Provincia di Crotone per 1^ giornata formativa
- 22 SABATO A Roccastrada (GR) per giornata formativa per COESO
- 24 LUNEDI' A Firenze per giornata formativa per ALFA Consulenze
- 27 GIOVEDI' Al Comune di Rosignano M.mo (LI) per giornata formativa
- 29 SABATO All'Unione dei Comuni dell'Alto Senese per giornata formativa sul percorso

FEBBRAIO 2011

- 1 MARTEDI' Alla Provincia di Modena per incontro formativo programmato
- 2 MERCOLEDI' Ore 9.00 al Comune di Voghera (PV) per giornata formativa
- 3 GIOVEDI' Al Comune di Sant'Antioco per formazione
- 4 VENERDI' Al Comune di Arzachena per formazione
- 5 SABATO A Pietrasanta per giornata formativa per Versilia Format
- 8 MARTEDI' A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 9 MERCOLEDI' A Mestre per giornata formativa per FORMEL
- 11 VENERDI' ore 9.00 alla Provincia di Ferrara per giornata formativa per INFOLINE
- 15 MARTEDI' A Bari per giornata formativa per OPERA di Bari
- 16 MERCOLEDI' A Mesagne (BR) per giornata formativa per EDK
- 17 GIOVEDI' Al Comune di Statte per giornata formativa a completamento dell'incarico
- 22 MARTEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 24 GIOVEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata formativa
- 25 VENERDI' Al Comune di Afragola (NA) per giornata formativa
- 26 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa

MARZO 2011

- 1 MARTEDI' A Giovinazzo (BA) per giornata formativa per EDK
- 3 GIOVEDI' Alla Provincia di Massa Carrara per giornata formativa
- 4 VENERDI' Alla Regione Calabria per incontro formativo per Formez
- 8 MARTEDI' A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 9 MERCOLEDI' Alla Camera di Commercio di Ancona per 1^a giornata formativa
- 11 VENERDI' A Rovigo per giornata formativa per Legautonomie Marche
- 12 SABATO Al Comune di Alessandria per giornata formativa
- 15 MARTEDI' A Belpasso (CT) per giornata formativa per EDK
- 16 MERCOLEDI' A Venezia per giornata formativa per FORMEL
- 19 SABATO A Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sull'attuazione del Brunetta
- 22 MARTEDI' A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 24 GIOVEDI' A Sarteano (SI) per ultimo incontro formativo con i Comuni dell'Unione Valdichiana Senese
- 29 MARTEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata formativa
- 30 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL

APRILE 2011

- 2 SABATO Ore 9.00 al Comune di Voghera per giornata formativa
- 5 MARTEDI' A Orio al Serio (BG) per giornata formativa per EDK
- 6 MERCOLEDI' A Firenze per giornata formativa per KIBERNETES
- 7 GIOVEDI' A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 11 LUNEDI' Al Comune di Afragola (NA) per giornata di formazione
- 13 MERCOLEDI' Alla Provincia di Massa Carrara per formazione
- 16 SABATO A Belluno per giornata formativa per Centro Studi Bellunese
- 19 MARTEDI' A Castel Volturno (CE) per giornata formativa per EDK
- 21 GIOVEDI' Al Comune di Marsciano (PG) per giornata formativa sui fondi
- 28 GIOVEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata di formazione/consulenza
- 29 VENERDI' A Catanzaro alla Regione Calabria per riunione del Gruppo di lavoro del Progetto Rinnova del Formez
- 30 SABATO A Pavullo alla Comunità Montana per prosecuzione formazione su attuazione del Decreto Brunetta

MAGGIO 2011

- 3 MARTEDI' Alla Provincia di Crotone per giornata di formazione
- 4 MERCOLEDI' A Cisterna Latina (LT) per giornata formativa per EDK
- 5 GIOVEDI' Al Comune di Assisi per giornata formativa per SIPA
- 7 SABATO A Pavullo alla Comunità Montana per prosecuzione formazione su attuazione Decreto Brunetta
- 10 MARTEDI' A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 11 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 12 GIOVEDI' Al Comune di Sant'Antioco per formazione sul decreto Brunetta
- 13 VENERDI' Incontro al Comune di Marsciano (PG) per formazione sui fondi
- 17 MARTEDI' A Bari per giornata formativa per OPERA di Bari
- 18 MERCOLEDI' A Milano Giornata formativa per ALFA Consulenze
- 19 GIOVEDI' A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 24 MARTEDI' A Vasto (CH) per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo
- 25 MERCOLEDI' Alla Provincia di Matera per incontro sul percorso formativo sulla Riforma Brunetta
- 26 GIOVEDI' Ore 9.15 alla Provincia di Massa per giornata formativa sull'applicazione della Riforma Brunetta
- 27 VENERDI' Alla Provincia di Modena per incontro formativo programmato
- 31 MARTEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata di formazione/consulenza

GIUGNO 2011

- 1 MERCOLEDI' A Cagliari per incontro formativo con i Dirigenti di AREA
- 7 MARTEDI' A Roma per giornata formativa per FORMEZ ed UPI nell'ambito del Progetto RINNOVA
- 8 MERCOLEDI' A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 10 VENERDI' Alla Provincia di Massa Carrara per giornata formativa sul percorso attuativo della Riforma Brunetta
- 14 MARTEDI' Al Comune di Voghera (PV) per giornata formativa
- 15 MERCOLEDI' Al Comune di Triuggio (MB) per giornata formativa
- 16 GIOVEDI' Alla Camera di Commercio di Ancona per 2^a giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio
- 21 MARTEDI' Alla Provincia di Crotone per ultima giornata di formazione
- 22 MERCOLEDI' A Pescara per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo
- 23 GIOVEDI' Al Comune di Sant'Antioco per formazione e Nucleo
- 25 SABATO Ore 9.00 al Comune di Legnano (MI) per giornata formativa
- 28 MARTEDI' A Salerno per giornata formativa per PUBLIFORMEZ
- 29 MERCOLEDI' A Mestre (VE) per giornata formativa per FORMEL
- 30 GIOVEDI' Al Comune di Gela per supporto formativo

LUGLIO 2011

- 1 VENERDI' Alla Regione Calabria per incontro con Direzione della Giunta per progetto Rinnova del Formez
- 4 LUNEDI' Alla provincia di Pesaro per giornata formativa
- 5 MARTEDI' Alla Camera di Commercio di Ancona per 3^a giornata di formazione
- 6 MERCOLEDI' Al Comune di Chieti per giornata formativa sulla riforma Brunetta
- 7 GIOVEDI' A Bari per giornata formativa per OPERA
- 12 MARTEDI' Al Comune di Voghera (PV) per giornata formativa

- 13 MERCOLEDI' A Palermo per giornata formativa per PUBLIFORMEZ
- 14 GIOVEDI' A Catania per giornata formativa per PUBLIFORMEZ
- 18 LUNEDI' A Treviso per giornata formativa per la CCIA di Treviso
- 19 MARTEDI' Al Comune di Arezzo per giornata formativa sulla manovra economica
- 20 MERCOLEDI' Al Comune di Rosignano Marittimo (LI) per ultima giornata formativa
- 21 GIOVEDI' Ad Assisi alla SIPA per giornata formativa sull'attuazione della Riforma Brunetta
- 22 VENERDI' Ad Assisi alla SIPA per giornata formativa sull'attuazione della Riforma Brunetta
- 26 MARTEDI' Alla provincia di Massa Carrara per giornata formativa
- 27 MERCOLEDI' Alla Provincia di Forlì Cesena per giornata formativa sui fondi
- 28 GIOVEDI' Al Comune di Parabiago (MI) per giornata formativa sul procedimento disciplinare

AGOSTO 2011

- 2 MARTEDI' Al Comune di Afragola per incontro formativo
- 3 MERCOLEDI' Al Comune di Sant'Antioco per giornata di formazione
- 4 GIOVEDI' Ore 9.30 al Comune di Chianciano Terme (SI) per valutazione dei titolari di PO
- 9 MARTEDI' Al Comune di Altopascio (LU) per incontro formativo sui fondi
- 11 GIOVEDI' Al Comune di Gela per giornata di formazione e consulenza
- 17 MERCOLEDI' Al Comune di Olbia per giornata formativa sull'organizzazione dell'Ente
- 23 MARTEDI' Al Comune di Gela per giornata di formazione
- 24 MERCOLEDI' Al comune di Rossano Calabro (CS) per attività formativa
- 31 MERCOLEDI' Al Comune di Padova per giornata formativa sui dirigenti a tempo determinato

SETTEMBRE 2011

- 1 GIOVEDI' Al Comune di Parabiago (MI) per giornata formativa
- 2 VENERDI' Al Comune di Olbia per giornata formativa nell'ambito del nuovo incarico "Progetto Riorganizzativo"
- 5 LUNEDI' A Treviso per giornata formativa per la CCIA di Treviso
- 8 GIOVEDI' Al Comune di Arezzo per giornata di formazione per la contrattazione decentrata
- 9 VENERDI' Al Comune di Afragola per giornata di formazione nell'ambito del progetto "Brunetta"
- 10 SABATO ore 9.00 a Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sul sistema di Valutazione
- 13 MARTEDI' Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 14 MERCOLEDI' Alla Provincia di Matera per giornata formativa nell'ambito del progetto "Riforma Brunetta"
- 15 GIOVEDI' A Bari per giornata formativa per OPERA di Bari
- 16 VENERDI' Ore 9.00 al Comune di Padova per giornata formativa; ore 15.00 a Riccione per Convegno ANVU della Polizia Municipale
- 17 SABATO Al Comune di Legnano per giornata formativa
- 20 MARTEDI' A Cittadella (PD) per giornata formativa per il Centro Studi Alta Padovana
- 21 MERCOLEDI' A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 23 VENERDI' Incontro con il Comune di Castiglione del Lago (PG) per formazione; ore 12.00 intervento per Convegno nazionale sul personale ad Assisi con SIPA
- 24 SABATO Al Comune di Olbia per incontro formativo per nuovo incarico
- 27 MARTEDI' A Venezia per giornata formativa per FORMEL
- 28 MERCOLEDI' A Brescia per giornata formativa per Apollonio
- 29 GIOVEDI' A Loreto (AN) per giornata formativa per il Comune di Loreto

OTTOBRE 2011

- 4 MARTEDI' A Torino per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 5 MERCOLEDI' Al Comune di Rossano Calabro (CS) per giornata formativa
- 6 GIOVEDI' Al Comune di Arezzo per giornata formativa
- 11 MARTEDI' A Milano per giornata formativa per FORMEL
- 12 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 13 GIOVEDI' A Lamezia Terme (CZ) per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 15 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 17 LUNEDI' A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 19 MERCOLEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata di formazione programmata
- 20 GIOVEDI' Al Comune di Statte (TA) per incontro formativo su indagine ispettiva
- 22 SABATO Al Comune di Olbia per incontro formativo sul progetto di riorganizzazione
- 25 MARTEDI' Al Comune di Sant'Antioco per giornata di formazione
- 26 MERCOLEDI' Alla Camera di Commercio di Ancona per giornata formativa sui fondi della dirigenza
- 27 GIOVEDI' Alla Provincia di Massa per incontro formativo
- 28 VENERDI' Alla Provincia di Modena per incontro formativo su questioni diverse della gestione del Personale
- 29 SABATO Al Comune di Olbia per incontro formativo sul progetto di riorganizzazione dell'amministrazione

NOVEMBRE 2011

- 3 GIOVEDI' A Roma per incontro formativo al FORMEZ con la Regione Calabria per il progetto di accompagnamento
- 4 VENERDI' Al Comune di Rossano Calabro per giornata formativa nell'ambito del progetto di accompagnamento formativo
- 5 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 8 MARTEDI' Alla Provincia di Matera per incontro formativo con i dirigenti
- 9 MERCOLEDI' Al Comune di Rieti per giornata formativa
- 10 GIOVEDI' Alla Provincia di Massa Carrara per incontro formativo
- 15 MARTEDI' Al Comune di Arezzo per giornata formativa
- 16 MERCOLEDI' A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 17 GIOVEDI' Alla CCIA di Alessandria per giornata formativa
- 19 SABATO Al Comune di Alessandria per giornata formativa
- 22 MARTEDI' A Senigallia (AN) per giornata formativa per PUBBLIFORMEZ
- 23 MERCOLEDI' A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 24 GIOVEDI' Al Comune di Gela (CL) per giornata formativa con i dirigenti
- 25 VENERDI' Alla Provincia di Modena per incontro formativo su questioni diverse di gestione del Personale
- 26 SABATO Incontro formativo con il personale della CCIA di Ancona sui fondi del salario accessorio
- 30 MERCOLEDI' A Senigallia (AN) per giornata formativa per alcuni Comuni della zona

DICEMBRE 2011

- 1 GIOVEDI' A Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
- 2 VENERDI' Al Comune di Benevento per giornata formativa sulla ricostituzione dei fondi a seguito di ispezione
- 3 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 5 LUNEDI' A Rimini per convegno ANUTEL
- 6 MARTEDI' Al Comune di Francavilla al mare (CH) per giornata formativa sui fondi
- 7 MERCOLEDI' A Venezia per giornata formativa per FORMEL
- 9 VENERDI' Al Comune di Olbia per intervento formativo programmato
- 13 MARTEDI' A Cagliari per giornata formativa per FORMEL

- 14 MERCOLEDI' Al Comune di Arezzo per giornata formativa
- 15 GIOVEDI' Alla Provincia di Matera per giornata formativa programmata
- 17 SABATO Al Comune di Voghera per giornata formativa
- 20 MARTEDI' Al Comune di Rossano (CS) per giornata formativa programmata
- 21 MERCOLEDI' Al Comune di Padova per giornata formativa
- 28 MERCOLEDI' Al Comune di Olbia per giornata formativa programmata sul sistema di valutazione
- 29 GIOVEDI' Al Comune di Gela per giornata formativa programmata

ANNO 2010

GENNAIO

Giornata formativa alla Provincia di Lecce

Ancona per giornata formativa per Legautonomie Marche

Giornata formativa per INFO LINE di Parma

Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi

Giornata formativa per Consorzio Formazione Bagnacavallo

Giornata formativa per PST-BIC Livorno

Giornata formativa al Comune di Pordenone

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Milano per giornata formativa per Alfa Consulenze

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

Milano per giornata formativa per FORMEL

Camera di Commercio per giornata formativa della Provincia di Modena

FEBBRAIO

Bologna per giornata formativa

Giornata formativa per EDK ad Ospedaletto Euganeo (PD)

Venezia per giornata formativa per FORMEL

Comune di Segrate (MI) per giornata formativa per Valeria Caldarini

Firenze per giornata formativa per Alfa Consulenze

San Mauro Torinese per giornata formativa per DTC-PAL

Giornata formativa a Cittadella per Centro Studi Alta Padovana

Giornata formativa per EDK a Orio al Serio (BG)

Comune di Segrate (MI) per giornata formativa per Valeria Caldarini

Empoli per giornata formativa per l'Agenzia per lo Sviluppo Empolese

Comune di Reggello (FI) per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa per EDK a Francavilla Fontana (BR)

Milano per giornata formativa per FORMEL

Comune di Alessandria per giornata formativa

Comune di Voghera (PV) per giornata formativa

Bari per giornata formativa per OPERA di Bari

Giornata formativa per EDK ad Assemini (CA)

Comune di Pavullo per giornata formativa

MARZO

Giornata formativa per EDK ad Arezzo

Comune di Collesalveti (LI) per giornata formativa;

Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini

Firenze per giornata formativa per Alfa Consulenze

Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa per EDK ad Arezzo

Milano per giornata formativa per Alfa Consulenze;

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa a S.G. Persiceto per Futura s.p.a.

Giornata formativa per EDK a Sant'Arcangelo (PZ)

Milano per giornata formativa per FORMEL

APRILE

Giornata formativa per EDK a Catania

Mestre per giornata formativa per FORMEL

Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa per EDK a San Giovanni Rotondo (FG)

A Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Comune di Voghera per giornata formativa

A Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

Milano per giornata formativa per OPERA di Bari

Giornata formativa per EDK a Udine

Mestre per giornata formativa per FORMEL

Giornata formativa per EDK a Lanciano

MAGGIO

Giornata formativa per EDK ad Arezzo

Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa per INFO LINE di Parma

Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini

Civitanova Marche per giornata formativa per Legautonomie Marche

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

Comune di Voghera (PV) per giornata formativa

Giornata formativa per Legautonomie Abruzzo a Pescara

Cagliari per giornata formativa per EDK

Grosseto al Coeso per giornata formativa

Giornata formativa a Parabiago (MI) per il Comune di Parabiago

Giornata formativa per OPERA di Bari

Giornata formativa per EDK alla Provincia di Fermo

Giornata formativa per PST-BIC di Livorno alla Comunità Montana della Lunigiana a Pontremoli

GIUGNO

Comune di Rosignano M.mo (LI) per formazione dei Dirigenti

Comune di Voghera per giornata formativa

Giornata formativa a Monsummano Terme

Valmontone (RM) per giornata formativa per EDK

Cagliari per giornata formativa per Regione Sardegna sulla nuove legge di riordino

Seriate (BG) per giornata formativa per DTC-PAL

Comune di Sona (VR) per giornata formativa

San Giorgio Piacentino (PC) per giornata formativa per EDK

Figline Valdarno per giornata formativa per Valeria Caldarini

Torino per giornata formativa per OPERA di Bari

Borghetto Lodigiano (LO) per giornata formativa per EDK

Comunità Montana del Frignano per 1^a giornata formativa per applicazione della riforma Brunetta

CRI di Bologna per giornata formativa

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

Giornata formativa per l'Unione dei Comuni dell'Alta Versilia

Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Comune di Legnano (MI) per giornata formativa rivolta alla Dirigenza

Olbia per giornata formativa per EDK

LUGLIO

Pescara per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo

Giornata formativa per Azienda Speciale Feltrina a Feltre

Belpasso (CT) per giornata formativa per EDK

CCIAA di Treviso per giornata formativa

Comune di Voghera per giornata formativa

Padova per giornata formativa per DTC-PAL

Comune di Calolziocorte (LC) per giornata formativa

Comune di Rosignano M.mo per giornata formativa

Comune di Sant'Antioco per giornata di formazione

Comune di Olbia per prima giornata formativa

Comune di Arzachena per giornata formativa

AGOSTO

Ferrara per giornata formativa per Legautonomie Emilia Romagna

Comune di Larciano (PT) per giornata formativa

Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sull'applicazione della riforma Brunetta;

Unione Valli Savena ed Idice per incontro formativo

Comune di Voghera per giornata formativa

Comune di Cerreto Guidi per giornata formativa

Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sull'applicazione della riforma Brunetta

SETTEMBRE

CCIAA di Treviso per giornata formativa

CCIAA di Treviso per giornata formativa
Comune di Corciano (PG) per giornata di formazione sui fondi
Comune di Voghera (PV) per giornata formativa
Assisi per giornata formativa per la SIPA
Savigliano (CN) per giornata formativa per DTC-PAL
Feltre per giornata formativa per Azienda Speciale Feltrina
Milano per giornata formativa per FORMEL
Pescara per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo
Abbasanta (OR) per giornata formativa per EDK in Sardegna
Giovinazzo (BA) per giornata formativa per EDK
Regione Emilia Romagna per giornata formativa
Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
Seriato (BG) per giornata formativa per DTC-PAL
Provincia di Ferrara per 1^a giornata formativa per INFOLINE
Udine per giornata formativa per EDK
Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

OTTOBRE

Castelmella (BS) per giornata formativa per Apollonio
Comune di Sona (VR) per giornata formativa
Regione Sardegna per formazione sulla legge regionale
Ancona giornata formativa per Legautonomie Marche
Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini
Chivasso (TO) per giornata formativa per DTC-PAL
Comune di Voghera (PV) per giornata formativa

Provincia di Ascoli Piceno per giornata formativa
Vergato (BO) per giornata formativa per Unione Comuni del Reno
Pesaro per giornata formativa per EDK
Mestre (VE) per giornata formativa per FORMEL
Comune di Avezzano (AQ) per giornata formativa
Giornata formativa per il Comune di Arzachena (OT)
Nola (NA) per giornata formativa per EDK
Vicenza per giornata formativa per DTC-PAL
Provincia di Chieti per giornata formativa
Piazza Armerina (EN) per giornata formativa per EDK
Provincia di Ferrara per giornata formativa Infoline
Assisi per giornata formativa per la SIPA

NOVEMBRE

Comune di Padova per giornata formativa per DTC-PAL
Todi (PG) per giornata formativa per Euristica
Comunità Montana del Frignano per giornata sull'applicazione del decreto Brunetta
Chianciano (SI) per giornata formativa per i Comuni dell'Unione Valdichiana
Torre Canne (BR) per giornata formativa per EDK
Milano per giornata formativa per FORMEL
Borghetto Lodigiano (LO) per giornata formativa per EDK
Camera di Commercio di Ancona per giornata formativa
Comune di Voghera (PV) per giornata formativa
Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini
Assisi per giornata formativa per la SIPA
Bari per giornata formativa per OPERA di Bari

Udine per giornata formativa per l'Ordine dei Ragionieri Commercialisti

Provincia di Ferrara per giornata formativa Infoline

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

DICEMBRE

Provincia di Caltanissetta per giornata formativa per EDK

Mantova per giornata formativa per Alfa Consulenze

Belluno per giornata formativa per il Centro Studi Bellunese

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Comune di Rosignano M.mo (LI) per giornata formativa

Castelnuovo di Garfagnana (LU) per giornata formativa per EDK

Mestre (VE) per giornata formativa per FORMEL

Bologna per giornata formativa per Valeria Caldarini

Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sull'applicazione del "Brunetta"

Comune di Sant'Antioco per formazione

ANNO 2009

GENNAIO

Comune di Perugia: relatore alla giornata di studio " La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente"

Comune di Magenta (MI) : relatore alla giornata di studio " La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente"

Unione dei Comuni Valle del Samoggia: relatore alla giornata di studio " La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente"

Comune di Grosseto: relatore alla giornata di studio " La gestione dei fondi delle risorse

decentrate per il personale dipendente”

Milano per Alfa Consulenze: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Ferrara per giornata formativa per Legautonomie: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Comune di Ostellato (FE) : relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Padova per Alfa Consulenze: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Unione dei Comuni Valle del Samoggia: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Montegridolfo (RN) : relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Erba per Alfa Consulenze: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

EDK a Mascalucia (CT) : relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Firenze per Alfa Consulenze: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

San Giovanni in Persiceto per giornata formativa per Futura spa: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Comune di Perugia: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Vergato per Comunità Valle del Reno: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

SEPA di Gubbio a Perugia: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

EDK ad Arzachena: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

Comune di Voghera: relatore alla giornata di studio “ La gestione dei fondi delle risorse decentrate per il personale dipendente”

FEBBRAIO

S. G. in Persiceto per giornata formativa per Futura S.P.A.

Giornata formativa per EDK ad Arona

Giornata formativa per PST-BIC a Livorno

Giornata formativa per Futura SPA a S. Pietro in Casale per Unione Reno-Galliera

Perugia per giornata formativa per Villa Umbra

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Comune di Iglesias per giornata formativa e riunione per revisione dei fondi

Comune di Bosa per giornata formativa per EDK

Comune di Cerro Maggiore per giornata sui fondi

Giornata formativa per DTC PAL a Chivasso (TO)

Comune di Voghera per giornata formativa

Comune di Cattolica per giornata formativa

Giornata formativa per ITC Gaspari a Longarone

Giornata formativa per Comune di Santarcangelo

Giornata formativa per EDK a Mesagne (BR)

Giornata formativa a San Pietro in Casale per Futura spa ed Unione Reno-Galliera

Pontedera (PT) per giornata formativa per il Consorzio Alta Valdera

Giornata formativa a Vergato per l'Unione Valle del Reno

Giornata formativa per DTC PAL a Seriate (BG)

Comune di Perugia per giornata formativa sui fondi;

Milano per giornata formativa per Formel

Tempio Pausania per giornata formativa per l'Unione dei comuni della Gallura

MARZO

Giornata formativa a Futura spa per l'Unione Reno-Galliera

Cittadela (PD) per giornata formativa per Centro Studi Alta Padovana

Provincia di Ancona per giornata formativa con Dirigenti

Comune di Voghera per giornata formativa

Comune di Parabiago per giornata formativa

Comune di Santarcangelo per giornata formativa

Giornata formativa per EDK a San Colombaro Lambro (Lodi)

Giornata formativa per DTC PAL a Desenzano

Giornata formativa per FORMEL a Venezia Mestre

Comune di Codroipo (UD) per giornata formativa

Assisi per giornata formativa per SEPA

Comune di Grosseto per giornata formativa

Comune di Parma per giornata formativa

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Giornata formativa per FORMEL a Milano

Comune di Parabiago (MI) per giornata formativa a Villa Corvini

Castel Volturno (CE) per giornata formativa per EDK

Comune di Monte S. Pietro (BO) per giornata formativa

S. Giovanni in Persiceto per giornata formativa per Futura spa

APRILE

San Geminiano (SI) per giornata formativa per SEPA

Giornata formativa per EDK ad Alessandria

Firenze per giornata formativa per Alfa Consulenze

Abbasanta (NU) per giornata formativa per EDK

Comune di Vicchio (FI) per giornata formativa sui fondi

Provincia di Pesaro per giornata formativa

S. Mauro Torinese (TO) per giornata formativa per DTC PAL

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Milano per giornata formativa per Alfa Consulenze

Margherita di Savoia (FG) per giornata formativa per EDK

Comune di Perugia per giornata formativa sui fondi

Comune di Grosseto per giornata formativa sui fondi

Pescara per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo

Venezia Mestre per giornata formativa per Formel

Tortoli per giornata formativa per EDK

Provincia di Oristano per giornata formativa per EDK

MAGGIO

Abano Terme per giornata formativa per ITC

Comune di Magenta per giornata formativa

Guastalla per giornata formativa per il CFP Bassa Reggiana

Dosson di Casier (TV) per giornata formativa per ITC Gaspari

Giornata formativa per Futura spa

Vicenza per giornata formativa per EDK

Milano per giornata formativa per Formel

Comune di Alessandria per giornata formativa sui fondi

Comune di Pavia per giornata formativa sui fondi

Siena per giornata formativa per SEPA

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Giornata formativa per la Provincia di Agrigento

Ancona per giornata formativa per DTC PAL

Palermo per giornata formativa per EDK

Udine per giornata formativa

GIUGNO

Comune di Alessandria per giornata formativa

ASL di Sassari per giornata formativa

Pisa per giornata formativa per REFORM

Giornata formativa per EDK alla Provincia di Oristano

Milano per giornata formativa per FORMEL

Perugia per giornata formativa per Villa Umbra

Perugia per giornata formativa per ASL di Perugia

Comune di Voghera per giornata formativa

Comune di Gubbio per giornata formativa per SEPA

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Comune di Pomezia (RM) per giornata formativa sui fondi

Comune di Cerreto Guidi per giornata formativa sui fondi

Comune di Grosseto per giornata formativa

Milano per giornata formativa per FORMEL

Livorno per giornata formativa per PST-BIC

Comune di Olbia per giornata formativa

Giornata formativa per EDK al Comune di Assemini (CA)

Lugo per giornata formativa per CFP Bassa Romagna

All'ASL di Sassari per giornata formativa

Comune di Olbia per giornata formativa

LUGLIO

Mestre per giornata formativa per FORMEL

Giovinazzo (BA) per giornata formativa per EDK

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Chivasso (TO) per giornata formativa per DTC PAL

Vicenza per giornata formativa per EDK

Comune di Olbia per giornata formativa

AGOSTO

Comune di Pomezia (RM) per giornata formativa

Comune di Massarosa per giornata formativa sui fondi

Comune di Pomezia (RM) per giornata formativa

Comune di Cerreto Guidi (FI) per giornata formativa sui fondi

Comune di Pavia per giornata formativa

Comune di Pavia per giornata formativa sui fondi di alimentazione del salario accessorio

Pavullo presso la Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi

Comune di Alessandria per giornata formativa

Comune di Torri di Quartesolo (VI) per consulenza sui fondi di alimentazione del salario accessorio

Comune di Cerreto Guidi (FI) per giornata formativa sui fondi

SETTEMBRE

Giornata formativa a Scarlino (LI) per PTC-BIC

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Comune di Triuggio (MB) per giornata formativa

Comune di Mesola (FE) per giornata formativa sui fondi

Comune di Voghera per giornata formativa

Milano per giornata formativa per Formel

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Comune di Parabiago per giornata formativa

Brescia per giornata formativa per Apollonio

Polignano a Mare (BA) per giornata formativa per EDK

Bari per giornata formativa per OPERA

Torino per giornata formativa per DTC PAL

Comune di Pomezia (RM) per giornata formativa sui fondi

Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi

Provincia di Verbania per giornata formativa

Cittadella (PD) per giornata formativa per Centro Studi Alta Padovana

Milano per giornata formativa per Alfa Consulenze

Comune di Pavia per giornata formativa sui fondi

Firenze per giornata formativa per Alfa Consulenze

Milano per giornata formativa per la CISL della Regione Lombardia

Piazza Armerina (EN) per giornata formativa per EDK

Comune di Seriate (BG) per giornata formativa per DTC PAL

Bari per giornata formativa per OPERA

OTTOBRE

Udine per giornata formativa per FORSER

Comune di Pomezia per incontro formativo

Comune di Arzachena per giornata formativa

Verona per giornata formativa per Alfa Consulenze

Giornata formativa per Euristicica ad Assisi

Comune di Assemini per giornata formativa per EDK

Pescara per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo

Parma per giornata formativa per INFOLINE srl

Comune di Assemini per giornata formativa per EDK

Comune di Voghera per giornata formativa

Comune di Scarlino (LI) per giornata formativa per PST-BIC Livorno

Cittadella per giornata formativa per Centro Studi Alta Padovana

Feltre per giornata formativa al Consorzio Opitergino

Empoli per giornata formativa per Agenzia Sviluppo

Falconara per giornata formativa per Legautonomie Marche

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi con i Comuni

Padova per giornata formativa per EDK

Comune di Loreto per giornata formativa sui fondi

Mestre per giornata formativa per FORMEL

Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi con i Comuni

Vicenza per giornata formativa per DTC PAL

Cittadella per giornata formativa per Centro Studi Alta Padovana

Parma per giornata formativa per INFOLINE srl

Pavullo alla Comunità Montana del Frignano per giornata formativa sui fondi con i Comuni

NOVEMBRE

Provincia di Ferrara per giornata formativa

Comune di Assemini per giornata formativa per EDK

Pavullo per la Comunità Montana del Frignano incontro formativo con i Comuni sui fondi

Bergamo per giornata formativa per EDK

Verghereto per giornata formativa per l'Unione Alta Valle del Reno

Parma per giornata formativa per INFO LINE s.p.a.

Milano per giornata formativa per FORMEL

Savigliano (CN) per giornata formativa per DTC PAL

Verona per giornata formativa per Alfa Consulenze

Bari per giornata formativa per OPERA

Comune di Spoltore per giornata formativa per Legautonomie Abruzzo

Provincia di Pesaro per giornata formativa

Mesagne (BR) per giornata formativa per EDK

Bologna per giornata formativa

Firenze per giornata formativa per Valeria Caldarini

Milano per giornata formativa per Valeria Caldarini

San Benedetto del Tronto (AP) per giornata formativa per Legautonomie Marche

Provincia di Modena per giornata formativa per DTC PAL

Ferrara per giornata formativa per Legautonomie Emilia Romagna

Comune di Zola Predosa per giornata formativa

Comune di Voghera (PV) per giornata formativa

DICEMBRE

Comune di Mariano Comense (CO) per giornata formativa per DTC PAL

Firenze per giornata formativa per Alfa Consulenze

Comune di Monza per giornata formativa

Caltanissetta per giornata formativa per EDK

Roma per giornata formativa per OPERA

Mirandola per giornata formativa per Iride Formazione

Marsala (TP) per giornata formativa per EDK

Silea (TV) per giornata formativa per EDK

Comune di Voghera per giornata formativa

Giornata formativa per Valeria Caldarini al Comune di Segrate (MI)

Mantova per giornata formativa per la Provincia

Grosseto per giornata formativa per la Provincia di Grosseto

Cecina (LI) per giornata formativa per il Comune di Cecina

ANNO 2008

GENNAIO

COMUNE DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

LEGAUTONOMIE ABRUZZO - PESCARA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI QUARTU S.ELENA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

ALFA CONSULENZE TREVISO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI ARZACHENA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

ALFA CONSULENZE MILANO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

FUTURA S.P.A. SAN GIOVANNI PERSICETO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

PROVINCIA DI MODENA – DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

ALFA CONSULENZE - ERBA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI BRESCIA : Relatore al convegno "La legge finanziaria per il 2008"

LEGAUTONOMIE EMILIA ROMAGNA FERRARA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

ALFA CONSULENZE FIRENZE : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

REGIONE UMBRIA PERUGIA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

LEGAUTONOMIE MARCHE FALCONARA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI PARMA – DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

FEBBRAIO

VILLA UMBRA - PERUGIA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI STATTE : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

DTC PAL COMUNE DI S.MAURO TORINESE : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PICCIOLI PRESSO IL CONSORZIO ALTA VALDERA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

DTC PAL COMUNE DI NERVIANO (MI) : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI RAGUSA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

EDK MESAGNE (BRINDISI) : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

CFP DELLA BASSA REGGIANA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

SEPA COMUNE DI ASSISI : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI GROSSETO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PISA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

LEGAUTONOMIE MARCHE PADOVA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI TODI : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI TOLMEZZO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

MARZO

COMUNE DI CATTOLICA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI CERVIA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNITÀ MONTANA DELLA GARFAGNANA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

ITC GASPARI LONGARONE : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

EDK BOGLIASCO (GE) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNE DI AVEZZANO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

DTC PAL DESENZANO (BS) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNE DI CATTOLICA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI PESARO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

EDK CORRIDONIA (MC) : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

LEGAUTONOMIE MARCHE SENIGALLIA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNE DI TODI : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

FUTURA SPA S.G. IN PERSICETO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

SOSPIRO (CR) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

TOLMEZZO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

APRILE

LEGAUTONOMIE MARCHE CIVITANOVA MARCHE : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

EDK CEFALÙ : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

REGIONE PUGLIA BARI : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

PROVINCIA DI AGRIGENTO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

ITC GASPARI COMUNITÀ MONTANA DI LONGARONE : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI PESARO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

COMUNE DI COLLECCHIO (PR) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

FERRARA : "Question Time sulla legge finanziaria 2008"

COMUNITÀ MONTANA DI VERGATO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

TOLMEZZO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

MAGGIO

EDK VALMONTONE (ROMA) : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

LIVORNO : Formazione per Laboratorio Tecnologico

LEGAUTONOMIE ABRUZZO PESCARA : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

PROVINCIA DI AGRIGENTO : Relatore alla giornata di studio "La legge finanziaria per il 2008"

EDK TRINITAPOLI (FG) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

ITC GASPARI LONGARONE : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

PARTNER CONSULT TERAMO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

LEGAUTONOMIE MARCHE FANO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

VILLA UMBRA PERUGIA : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

BERGAMO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

GIUGNO

PROVINCIA DI TORINO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

EDK A CARIATI (CS) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

DTC PAL A CHIVASSO (TO) : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

UDINE : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

FORMEL A MILANO : Relatore alla giornata di studio "La gestione delle risorse umane e modelli di organizzazione"

COMUNE DI CERVIA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

PROVINCIA DI FERRARA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK CASTELVOLTURNO (NA) : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

COMUNE DI CATTOLICA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

CALABRIA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

COMUNE DI DESENZANO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK QUARTU S. ELENA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

LUGLIO

FORMEZ ROMA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

COMUNE DI VOGHERA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

PROVINCIA DI FERRARA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

SEPA PERUGIA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK PROVINCIA DI OLBIA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK COMUNE DI ARZACHENA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK COMUNE DI NUORO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK COMUNE DI IGLESIAS : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK COMUNE DI ALGHERO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

AGOSTO

COMUNITÀ VALCONCA : formazione per "Progetto Unione dei Servizi"

PROVINCIA DI PESARO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

COMUNE DI SONDRIO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

LEGAUTONOMIE FERRARA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

PROVINCIA DI OLBIA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

EDK PIANORO (BO) : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008 e le novità in tema di gestione del personale"

SETTEMBRE

SEPA - GUBBIO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008"

COMUNITA' MONTANA VERGATO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008"

COMUNE DI VESCOVATO : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008"

PROVINCIA DI FERRARA : Relatore alla giornata di studio "Il decreto 112/2008"

ANNO 2007

COMUNE DI GENOVA : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

FORMCONSULTING – COMUNE DI AFRAGOLA : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

LEGAUTONOMIE – FERRARA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

COMUNE DI OLBIA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

EDK – COMUNE DI NUORO: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

REGIONE UMBRIA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

ROMA – CORTE DEI CONTI: Relatore al convegno in materia di contenzioso contabile nella PA

PROVINCIA DI MODENA- DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

ALFA CONSULENZE – PADOVA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

ALFA CONSULENZE – COMUNE DI ERBA: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

ALFA CONSULENZE – MILANO: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

ALFA CONSULENZE – FIRENZE : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

PROVINCIA DI RAGUSA – DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

DTC PAL - COMUNE DI SONDRIO: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

DTC PAL – ASOLA (MN): Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI AREZZO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche e la costituzione del fondo delle risorse decentrate"

EDK – CORRIDONIA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

PROVINCIA DI PESARO URBINO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

- PROVINCIA DI FERRARA** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- EDK- MAIOLATI SPONTINI** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- PROVINCIA DI MANTOVA** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNE DI VIBO VALENTIA** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- LEGAUTONOMIA – SENIGALLIA** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNE DI TOLMEZZO** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche nelle Associazioni dei Comuni"
- COMUNE DI QUARTU SANT'ELENA**: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNE DI NUORO**: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNE DI SASSARI**: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNE DI VOGHERA** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- LEGAUTONOMIE ABRUZZO – SPOLTORE** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- EDK – CHIARAVALLE** : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"
- COMUNITA' MONTANA DEL RENO** : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- LEGAUTONOMIE EMILIA ROMAGNA – FERRARA**: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- FUTURA SPA – CASTELLO DI SERRAVALLE** : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- PROVINCIA DI MANTOVA** : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- VILLA UMBRA - PROVINCIA DI PERUGIA** : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- ITC GASPARI – TREVISO** : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria per il 2008"
- MILANO - ALFA CONSULENZE**: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"
- CITTÀ S. ANGELO (PE) - LEGAUTONOMIE ABRUZZO** : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"
- CHIARAVALLE - EDK** : Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"
- COMUNE DI AVEZZANO**: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"
- COMUNE DI AREZZO** : Relatore giornata di studio "ricostituzione dei fondi delle risorse decentrate"

COMUNE DI AREZZO : Relatore giornata di studio "fondo dei dirigenti "

COMUNE DI TOLMEZZO - PROGETTO ASSOCIAZIONE DEI COMUNI: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

COMUNE DI ARZACHENA – EDK: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

COMUNE DI SPOLTRE (PE) - LEGAUTONOMIE ABRUZZO: Relatore giornata di studio "la legge finanziaria per il 2007"

COMUNE DI OLBIA : Relatore per la 1^a giornata formativa sul progetto Posizioni Organizzative

ANNO 2006

ALFA CONSULENZE - ERBA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

SOLE 24 ORE - ROMA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

ALFA CONSULENZE – FIRENZE. : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI PADOVA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

EDK – FOGGIA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI SANTARCANGELO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

FORMEZ - COMUNE DI BIANCAVILLA: Relatore a due giornate di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

CAMPO CALABRO – VILLA S.GIOVANNI : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

LEGAUTONOMIE – FERRARA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI GENOVA : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

EDK - ORTONA (CH) : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

LEGAUTONOMIE ABRUZZO – PESCARA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI AVEZZANO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

FORMEZ - ROMA : Relatore al convegno "Applicazione del CCNL al Comparto Ministeri "

PROVINCIA DI PARMA : Relatore della giornata formativa " La legge finanziaria ed il DPCM sulle assunzioni nella PA" in collaborazione con Francesco Verbaro – Direttore UPPA – Dipartimento

della Funzione Pubblica

IRIDE FORMAZIONE - MIRANDOLA (UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA MODENESE) :

Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

COMUNE DI OLBIA : Relatore alla giornata formativa "Il fondo di finanziamento della dirigenza"

REGIONE UMBRIA - PERUGIA : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

COMUNE DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

ITC GASPARI - LONGARONE : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

COMUNE DI OLBIA : Relatore alla giornata di studio " Il fondo della Dirigenza"

COMUNE DI VITTORIO VENETO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI SANTARCANGELO : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

ALFA CONSULENZE - RIMINI : Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2007 in tema di personale"

SCUOLA EUGUBINA – GUBBIO: Relatore alla giornata di studio "Il contratto collettivo nazionale dei Dirigenti"

ANNO 2005

PROVINCIA DI RAGUSA: Relatore a due giornate di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata di studio "Il regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi"

PROVINCIA DI FERRARA: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

PROVINCIA DI MODENA: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNE DI BRINDISI: Relatore a due giornate di studio "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

LEGAUTONOMIE MARCHE- FALCONARA: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

ITC GASPARI - LONGARONE : Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

COMUNITA' MONTANA FRIULI OCCIDENTALE: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNITA' MONTANA DI VERGATO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

PROVINCIA DI BRESCIA: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

UNIVERSITA' DI URBINO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di collaborazioni coordinate e continuative"

SPA-LUCCA FIRENZE: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

PROVINCIA DI CREMONA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

ALFA-CONSULENZE MILANO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

ALFA-CONSULENZE PADOVA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

ALFA-CONSULENZE FIRENZE: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

COMUNE DI ALESSANDRIA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

COMUNE DI OLBIA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

ITC-GASPARI TREVISO: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

FORMAPULIA- BRINDISI: Docente al progetto "Il sistema di controllo e valutazione del personale degli Enti Locali per il Comune di San Piretro Vernotico"

FORMEZ : Relatore al convegno sulle disposizioni della legge finanziaria

LEGAUTONOMIE – FERRARA: Relatore alla giornata di studio sull' orario di lavoro

ASSFORSEO – PALERMO: Relatore alla giornata formativa "Progetto GRUP"

PROVINCIA DI BRESCIA : Relatore alla giornata formativa "Adempimenti relativi all'applicazione della legge n. 241/1990"

SPA-LUCCA PROVINCIA DI PRATO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

FORMAPULIA - BRINDISI : Relatore alle giornate di studio sul tema del team building

PROVINCIA DI PESARO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNE DI OLBIA: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

SPA-LUCCA REGIONE TOSCANA: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

COMUNE DI PORCARI: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

CIVITAS SCHOLA- COSSATO: Relatore alla giornata di studio "Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi"

PROVINCIA DI LECCE: Relatore al convegno "Progetto Perseo del Dipartimento della Funzione Pubblica"

ANCI-MAGGIOLI – RICCIONE: Relatore al convegno sulle problematiche della Polizia Municipale

SCUOLA EUGUBINA – GUBBIO: Relatore alla giornata di studio sul Fondo delle risorse decentrate

LEGAUTONOMIE - FERRARA : Relatore alla giornata di studio su materie inerenti l'organizzazione

COMUNE DI CERVIA : Relatore alla giornata di studio su materie inerenti l'organizzazione

FORMEZ – BARI: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

LEGAUTONOMIE ABRUZZO – SPOLTRE (PE): Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNE DI CITTA' DI CASTELLO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNE DI COLLECCHIO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

IFOST – BERGAMO: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

COMUNE DI EMPOLI: Relatore alla giornata di studio "Le novità della legge finanziaria 2005 in tema di personale"

FORMEZ – CATANIA: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

FORMEZ – PALERMO: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

FORMAPULIA – LECCE: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

FORMAPULIA – BRINDISI: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

PROVINCIA DI BRESCIA: Relatore alla giornata di studio " Il procedimento amministrativo e la legge 241/1990"

FORMEZ – LAMEZIA TERME: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

COMUNITA' MONTANA DI LANGHIRANO: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

COMUNE DI CERVIA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

COMUNE DI OLBIA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

DIERREFORM – LANCIANO: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

UDINE : Relatore alla giornata di studio " L'orario di lavoro"

LEGAUTONOMIE EMILIA – FERRARA: Relatore alla giornata di studio " Le collaborazioni coordinate e continuative"

FORMEZ – CAGLIARI: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

PROVINCIA DI FOGGIA : Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

PROVINCIA DI BELLUNO: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

FORMEZ – NAPOLI: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

FORMEZ – BARI: Relatore al progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica "Progetto Grup"

PROVINCIA DI BRESCIA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

IFOST – BERGAMO: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

PROVINCIA DI FERRARA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

ANCI – MAGGIOLI: Relatore al convegno in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane della Polizia Municipale"

SCUOLA EUGUBINA – GUBBIO: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

ALFA FORMAZIONE – FIRENZE: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

COMUNE DI OLBIA e DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA: Relatore al convegno sulla gestione delle risorse umane

ALFA CONSULENZE – BOLOGNA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

COMUNE DI OZZANO EMILIA: Relatore alla giornata di studio in ordine a materia di organizzazione e gestione delle risorse umane

PROVINCIA DI MODENA – DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA: Relatore al convegno in ordine alle "Novità della legge finanziaria 2006 in tema di personale"

LEGAUTONOMIE MARCHE – FALCONARA: Relatore alla giornata di studio "Novità della legge finanziaria 2006 in tema di personale"

PROVINCIA DI POTENZA: Relatore alla giornata di studio "Novità della legge finanziaria 2006 in tema di personale"

PROVINCIA DI LECCE: Relatore alla giornata di studio "Novità della legge finanziaria 2006 in tema di personale"

ANNO 2004

BARI – FORMEZ: Relatore "PROGETTO GRUP"

TREVISO : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

CATANIA – FORMEZ: Relatore "PROGETTO GRUP"

PALERMO: Relatore "PROGETTO GRUP"

CATANZARO: Relatore "PROGETTO GRUP"

MILANO - SPA LUCCA: Relatore della giornata di studio "La normativa sull'accesso nella pubblica amministrazione"

SIRMIONE ALFA-CONSULENZE: Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

RIMINI - DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA : Relatore al convegno EURO.P.A "Gestione delle risorse umane e di organizzazione delle amministrazioni pubbliche"

COMUNE DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata formativa sulla "Legge Biagi"

LEGAUTONOMIE - FERRARA : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

PROVINCIA DI PARMA : Relatore alla giornata formativa "Le collaborazioni coordinate e continuative"

SPA LUCCA - ROMA : Relatore al convegno "Le collaborazioni coordinate e continuative"

IFOST - BERGAMO : Relatore alla giornata di studio " Il contratto collettivo decentrato integrativo"

COMUNE DI AVEZZANO: Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

COMUNITÀ MONTANA DI CERMIGNANO (TE) : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

COMUNITÀ MONTANA DI VERGATO : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

SPA LUCCA - ROMA : Relatore alla giornata formativa "La normativa sull'accesso nella pubblica amministrazione"

REGIONE UMBRIA : Relatore alla giornata formativa "Il nuovo CCNL degli Enti Locali"

PROVINCIA DI ALESSANDRIA : Relatore alla giornata formativa "Il procedimento disciplinare"

COMUNE DI MARZABOTTO : Relatore alla giornata di studio "L'orario di lavoro"

COMUNE DI FERMO : Relatore alla giornata formativa "Il controllo di gestione negli Enti Locali"

IFOST - BERGAMO : Relatore al convegno "Le collaborazioni coordinate e continuative"

IFOST - MILANO : Relatore al convegno "Le collaborazioni coordinate e continuative"

FORMEZ - NAPOLI : Relatore al convegno del Formez e Dipartimento Funzione Pubblica "Il progetto Perseo"

CATANIA : Relatore "PROGETTO GRUP"

ANNO 2003

CISEL – BOLOGNA - 24 gennaio - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella P.A."

COMUNE DI CELLE LIGURE - 3 marzo - Relatore alla giornata di studio: "Le novità per gli enti locali in materia di personale (finanziaria 2003)".

LEGAUTONOMIE – FALCONARA MARITTIMA - 19 marzo - Relatore alla giornata di studio: "Le disposizioni della Finanziaria 2003 in materia di organizzazione e personale".

COMUNE DI CHIARAVALLE - 29 marzo - Relatore alla giornata di studio: "Il Bilancio di competenze: la gestione strategica delle risorse umane"

EURO.PA 2003 – RIMINI - 4 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Il bilancio delle competenze nella P.A"

COMUNE DI GROSSETO - 12 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Percorso del Management Pubblico rivolto ai dirigenti e quadri"

FORUM P.A. 2003 – ROMA - 6 maggio - Relatore alla giornata di studio: "La gestione delle risorse umane tra vincoli normativi e finanziari e strumenti manageriali"

FORMAPULIA srl - Novembre 2003 - Docente al progetto "Il sistema di controllo e valutazione del personale degli Enti Locali per il Comune di Lecce"

ANNO 2002

PROVINCIA DI BRESCIA - 15 gennaio - Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e gestione della risorse umane"

PROVINCIA DI RIMINI - 21 gennaio - Relatore alla giornata di studio: "La finanziaria 2002 e la gestione di bilancio degli Enti Locali"

LEGAUTONOMIE MARCHE – FALCONARA (AN) - 24 e 25 gennaio - Relatore alle giornate di studio: "L'accesso all'impiego presso l'amministrazione locale"

A.PRO.M. – II.PP.A.B – MANTOVA - 11 febbraio - Relatore alla giornata studio: "Il C.C.N.L. 5 Ottobre 2001 e l'accesso all'impiego presso le II.PP.A.B."

CISEL – BOLOGNA - 12 febbraio - Relatore alla giornata studio: "Il rinnovo del biennio economico del personale di Regioni ed Enti Locali".

CISEL – MILANO - 14 febbraio - Relatore alla giornata studio: "Il rinnovo del biennio economico del personale di Regioni ed Enti Locali".

CISEL – BARI - 18 febbraio - Relatore alla giornata studio: "Il rinnovo del biennio economico del personale di Regioni ed Enti Locali".

PROVINCIA DI BRESCIA - 19 febbraio - Relatore alla giornata studio: "Biennio economico 2000-2001".

E.GASPARI – PONTE NELLE ALPI (BL) - 25 febbraio - Relatore alla giornata di studio: "Il Personale".

CONSORZIO DEL COMPRESORIO OPITERGINO – TREVISO - 26 febbraio - Relatore alla giornata di studio: "L'Organizzazione del Personale alla luce del T.U. 267".

PROVINCIA DI MODENA - 5 marzo - ✓ Relatore alla giornata di studio: "La gestione della risorsa umana negli enti locali".

PROVINCIA DI VENEZIA - 8 marzo - Relatore alla giornata di studio: "La gestione della risorsa umana negli enti locali"

PROVINCIA DI PADOVA - 8 marzo - Relatore alla giornata di studio: "La risorsa umana"

EDITRICE SEPEL SAS – MINERBIO (BO) - 8 marzo - Collaborazione come: "Autore degli articoli pubblicati dalla casa editrice Sepel Sas".

CONSORZIO DEL COMPRESORIO OPITERGINO – TREVISO - 13 marzo - Relatore alla giornata di studio: "L'Organizzazione del Personale alla luce del T.U. 267".

COMUNE DI GROSSETO - 22 marzo - Relatore alla giornata di studio: "Contratti 2° biennio - personale e dirigenza".

COMUNE DI BAGNO A RIPOLI - 26 marzo - Relatore alla giornata di studio: "La gestione delle risorse umane negli enti locali nell'ottica del passaggio dalla cultura dell'adempimento formale a quella dell'erogazione dei servizi"

"SALA DEGLI SPECCHI – CIRCOLO DI LETTURA" – RIETI - 27 marzo - Relatore alla giornata di studio: "La centralità della risorsa umana nel lavoro pubblico: valutazione e strategie di sviluppo"

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO – COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA - 2 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Gestione e risorse degli Enti locali"

"PROVINCIA DI PISTOIA" - 3 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Autonomia organizzativa e privatizzazione del rapporto di pubblico impiego per una gestione flessibile della risorsa umana".

SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE – ROMA - 7 aprile - Relatore alla giornata di studio: "La disciplina transitoria – mobilità".

CONSORZIO DEL COMPrensorio OPITERGINO – TREVISO - 10 aprile - Relatore alla giornata di studio: "L'Organizzazione del personale"

EUROPA LOCALI – RIMINI - 13 aprile - Relatore alla giornata di studio: "La valutazione nei processi di acquisizione delle risorse umane, e il nuovo modello organizzativo degli EE.LL delineato dal vigente ordinamento: l'approccio aziendale"

PROVINCIA DI RIMINI - 12 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e Management"

CISEL – BOLOGNA - 18 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Accesso al lavoro nel comparto regioni – Enti Locali"

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO – COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA - 19 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Gestione e risorse degli Enti locali"

COMUNITA' MONTANA ZONA 10 – VERGATO (BO) - 22 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Aggiornamento per dipendenti pubblici – Enti Locali"

"PROVINCIA DI PISTOIA" - 23 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Autonomia organizzativa e privatizzazione del rapporto di pubblico impiego per una gestione flessibile della risorsa umana".

COMUNE DI RIETI - 30 aprile - Relatore alla giornata studio: "Gestione delle Risorse Umane"

SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE – ROMA - 30 aprile - Relatore alla giornata studio: "Gestione delle Risorse Umane"

SAL-SCUOLA DELLE AUTONOMIE LOCALI – VIAREGGIO (LU) - 3 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Modalità di acquisizione delle risorse umane"

CISEL – BARI - 7 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Accesso al lavoro nel comparto regioni – Enti Locali"

I.F.O.S.T. – BERGAMO - 10 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Il reclutamento del personale negli Enti Locali"

CISEL – MILANO - 14 maggio - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella Pubblica Amministrazione"

CONSORZIO DEL COMPrensorio OPITERGINO – TREVISO - 16 maggio - Relatore alla giornata di studio: "L'Organizzazione del personale"

CISEL – BOLOGNA - 21 maggio - Relatore alla giornata di studio: "La dirigenza di Regioni ed Enti Locali. Il rinnovo del biennio economico – Le ipotesi di riforma (disegno di legge Frattini)"

CISEL – MILANO - 28 maggio - Relatore alla giornata studio: "La dirigenza di Regioni ed Enti Locali. Il rinnovo del biennio economico – Le ipotesi di riforma (disegno di legge Frattini)"

COMUNITA' MONTANA ZONA 10 – VERGATO (BO) - 29 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Aggiornamento per dipendenti pubblici – Enti Locali"

CISEL – BARI - 30 maggio - Relatore alla giornata studio: "La dirigenza di Regioni ed Enti Locali. Il rinnovo del biennio economico – Le ipotesi di riforma (disegno di legge Frattini)"

- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO – COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA** - 4 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Gestione e risorse degli Enti locali"
- CISEL – ROMA** - 6 giugno - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella Pubblica Amministrazione"
- ISSEL – BARI** - 6 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Il rinnovo del biennio economico della dirigenza di regioni ed enti locali"
- CISEL – CATANIA** - 7 giugno - Relatore alla giornata studio: "L'accesso al lavoro nel Comparto Regioni – Enti Locali"
- LA PROVINCIA REGIONALE DI TRAPANI** - 10 giugno - Relatore alla giornata studio: "Il nuovo modello organizzativo degli Enti Locali"
- "PROVINCIA DI PISTOIA"** - 13 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Autonomia organizzativa e privatizzazione del rapporto di pubblico impiego per una gestione flessibile della risorsa umana".
- UNIONE ENTI LOCALI DEL FRIULI VENEZIA GIULIA** - 14 giugno - Relatore alla giornata studio: "Gestione delle risorse umane e l'organizzazione nelle amministrazioni locali"
- COMUNE DI MARZABOTTO - BOLOGNA** - 18 giugno - Relatore alla giornata studio: "Sistema di valutazione del personale e modello organizzativo dell'Ente"
- COMUNE DI PRATO** - 21 e 25 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane".
- COMUNE DI TRIESTE** - 24 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Gestione del rapporto dirigenziale e relativo trattamento economico".
- COMUNE DI JESI** - 26 giugno - Relatore alla giornata studio: "Strumenti innovativi di Controllo di Gestione negli Enti Locali"
- COMUNE DI BAGNO A RIPOLI – FIRENZE** - 27 giugno - Relatore alla giornata studio: "Autonomia e contratto di lavoro"
- CONVEGNO ANVU DEL MEDITERRANEO – COSENZA** - 29 giugno - Relatore alla giornata studio: "Analisi attuazione ultimo CCNL – Nuove linee CCNL 2002/2005. La Polizia Locale in prospettiva delle riforme istituzionali"
- DIPARTIMENTO FORMAZIONE CISL FPS – REGIONE LOMBARDIA** - 3 luglio - Relatore alla giornata studio: "La contrattazione nel lavoro pubblico – tra Europa, Federalismo e Decentramento"
- LEGAUTONOMIE – SENIGALLIA (AN)** - 10 luglio - Relatore alla giornata studio: "Il C.C.N.L. 5 ottobre 2001 – la costruzione del fondo di alimentazione del salario accessorio e la relativa integrazione delle risorse"
- POLIZIA LOCALE – PROGETTO MARCOPOLO PROVINCIA DI CASERTA** - 4 settembre - Relatore alla giornata studio: "La gestione delle risorse".
- COMUNE DI CROTONE** - 5 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"
- COMUNE DI LAMEZIA TERME** - 6 e 7 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"
- COMUNITA' MONTANA ZONA 10 – VERGATO (BO)** - 17 settembre -Relatore alla giornata di studio: "Aggiornamento per dipendenti pubblici – Enti Locali"
- CONVEGNO NAZIONALE DI POLIZIA LOCALE – RICCIONE** - 18 – 21 settembre - Relatore alla giornata di studio; "L'ordinamento contrattuale della P.M. tra attese deluse e nuove proposte"
- COMUNITA' MONTANA FELTRINA – BELLUNO** - 23 settembre -_Relatore alla giornata di studio: "La nuova organizzazione nella Pubblica Amministrazione"

"PROVINCIA DI PISTOIA" - 24 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Autonomia organizzativa e privatizzazione del rapporto di pubblico impiego per una gestione flessibile della risorsa umana".

HOTEL CONTINENTAL E DEI CONGRESSI – RIMINI -27 e 28 settembre - Relatore al V°Convegno Nazionale sul Personale: "Gli strumenti dell'innovazione".

COMUNE DI LAMEZIA TERME - 4 e 5 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"

COMUNE DI TRIESTE TERME - 9 ottobre - Relatore al convegno su: "Progressioni verticali e orizzontali, le posizioni organizzative e l'intervento della Corte Costituzionale in materia di concorsi interni".

DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA DI FIRENZE - 12 ottobre -Relatore alla giornata di studio: "Bilancio di competenze – prospettive teoriche e risvolti applicativi".

I.F.O.S.T. – BERGAMO - 15 ottobre -Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e gestione delle risorse umane".

PROVINCIA DI BRESCIA - 16 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle Risorse Umane".

COMUNE DI GROSSETO - 17 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Valutazione delle prestazione delle posizioni organizzative – CCNL Dirigenza"

CISEL – BOLOGNA - 22 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Il riordino della dirigenza pubblica".

PROVINCIA DI LECCE - 30 ottobre - Relatore alla giornata di studio: " Il ruolo e le competenze dirigenziali nella gestione delle risorse umane e nell'organizzazione strutturale"

COMUNE DI PORDENONE - 5 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La disciplina del rapporto dirigenziale alla luce del recente disegno di riforma e le interazioni con altre posizioni funzionali".

COMUNE DI GROSSETO- 16 novembre - Relatore alla giornata di studio: "Valutazione delle prestazione delle posizioni organizzative – CCNL Dirigenza"

COMUNITA' MONTANA CADORE LONGARONESE ZOLDANO - 18 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La nuova organizzazione nella P.A."

CISEL – MILANO - 22 novembre - Relatore alla giornata di studio: "L'accesso al lavoro nel comparto regioni – Enti Locali"

GUBBIO MANAGEMENT SAS (PG) - 22 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La promozione e sviluppo delle risorse umane nel nuovo sistema di carriera".

LEGA REGIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI – CAGLIARI - 27 novembre - Relatore alla giornata di studio: "Le posizioni organizzative nell'attuale quadro giuridico ed attuativo".

PROVINCIA DI GROSSETO - 28 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La contrattazione collettiva nazionale di comparto e la contrattazione decentrata".

COMUNE DI LAMEZIA TERME - 14 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"

PROVINCIA DI VENEZIA - 16 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "I rinnovi contrattuali e la finanziaria 2003"

CISEL – BOLOGNA - 17 dicembre -Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella P.A."

ANNO 2001

- COMUNITA' MONTANA APPENNINO PARMA EST** - 12 e 19 gennaio - Relatore alle giornate di studio: "I rapporti di lavoro negli Enti Locali e nuovi contratti"
- CISEL – MILANO** - 25 e 26 gennaio - Relatore alle giornate di studio: "I congedi parentali "nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro"
- COMUNE DI PORTO EMPEDOCLE** - 5 e 6 febbraio - Relatore alle giornate di studio: "Il nuovo contratto di lavoro"
- PROVINCIA DI MODENA** - 12 e 19 febbraio - Relatore alle giornate di studio: "Gestione delle risorse umane e sull'organizzazione funzionale"
- COMUNE DI VITTORIO VENETO** - 14 febbraio - Relatore alla giornata di studio: "Code contrattuali"
- CISEL – BOLOGNA** - 16 febbraio - Relatore alle giornate di studio: "L'organizzazione amministrativa e la gestione del personale alla luce del nuovo Testo Unico degli Enti Locali"
- CISEL – MILANO** - 23 febbraio - Relatore alle giornate di studio: "L'organizzazione amministrativa e la gestione del personale alla luce del nuovo Testo Unico degli Enti Locali"
- CISEL – BOLOGNA** - 2 marzo - Relatore alle giornate di studio: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (L.n.53/00 e D.M. n. 278/00)"
- CISEL – ROMA** - 5 marzo - Relatore alle giornate di studio: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (L.n.53/00 e D.M. n. 278/00)"
- CISEL – MILANO** - 9 marzo - Relatore alle giornate di studio: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (L.n.53/00 e D.M. n. 278/00)"
- CENTRO STUDIO E LAVORO LA CREMERIA - CAVRIAGO (RE)** - 12 marzo - Relatore alla giornata di studio: "Le forme contrattuali"
- CISEL – BARI** - 19 marzo - Relatore alle giornate di studio: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (L.n.53/00 e D.M. n. 278/00)"
- E.GASPARI FORMAZIONE – SALERNO** - 27 marzo - Relatore alla giornata di studio: "L'integrativo contrattuale per il personale dipendente degli EE.LL"
- CISEL – REGGIO EMILIA** - 29 marzo - Relatore alla giornata di studio: "I processi e i metodi di acquisizione del personale nelle amministrazioni locali"
- PROFINGEST MANAGEMENT SCHOOL – PARMA** - 16 e 30 marzo - Relatore alle giornate di studio: "Organizzazione degli uffici e disciplina del personale – ciclo di pianificazione e controllo dell'Ente locale"
- CISEL – CATANIA** - 2 aprile - Relatore alla giornata di studio: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (L.n.53/00 e D.M. n. 278/00)"
- CISEL – BUSSOLENGO (VR)** - 2 aprile - Relatore alla giornata di studio: "I processi e i metodi di acquisizione del personale nelle amministrazioni locali"
- PROVINCIA DI LECCO** - 3 aprile - Relatore alla giornata di studio: "I nuovi istituti contrattuali e la finanziaria 2001"
- CISEL – BOLOGNA** - 6 aprile - Relatore alla giornata di studio: "I processi ed i metodi di acquisizione del personale nelle Amministrazioni Locali"
- COMUNE DI CHIANCIANO TERME** - 7 aprile - Relatore alla giornata studio: "Contratto di lavoro approfondimenti e prospettive"
- COMUNE DI JESI** - 9 e 11 aprile - Relatore alle giornate di studio: "Supporto al cambiamento".
- COMUNE DI ROCCASTRADA** - 12 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Il nuovo contratto di lavoro"

- LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI – SARDEGNA** - 19 e 20 aprile - Relatore alle giornate di studio: "L'integrativo contrattuale per il personale dipendente degli Enti Locali"
- ISTITUTO FORMAZIONE OPERATORI SERVIZI TERRITORIALI – BERGAMO** - 23 aprile - Relatore alla giornata di studio: "L'Area delle posizioni organizzative e l'organizzazione e gestione delle risorse umane"
- COMUNE MONTE ARGENTARIO** - 24 aprile - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"
- COMUNE DI CASERTA** - 11 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Il rapporto di pubblico impiego negli EE.LL., il nuovo CCNL e le code contrattuali"
- CISEL – ROMA** - 14 maggio - Relatore alle giornate di studio: "L'organizzazione amministrativa e la gestione del personale alla luce del nuovo Testo Unico degli Enti Locali"
- CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI CREMONA** - 14 maggio - Relatore alla giornata di studio sui vigenti C.C.N.L.
- CISEL – BARI** - 16 maggio - Relatore alle giornate di studio: "Reclutamento e programmazione verticale"
- CISEL – ROMA** - 17 maggio - Relatore alla giornata di studio: "I processi ed i metodi di acquisizione del personale nelle Amministrazioni locali"
- CISEL – ROMA** - 22 maggio - Relatore alle giornate di studio: "Posizioni organizzative"
- CISEL – ROMA** - 24 maggio - Relatore alle giornate di studio: "Organizzazione amministrativa e gestione personale alla luce T.U.EE.LL."
- CISEL – BUSSOLENGO (VR)** - 24 e 25 maggio - Relatore alla giornata di studio: "Le forme flessibili del rapporto di lavoro"
- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO** - 26 maggio - Relatore alla giornata studio: "Gestione del sistema delle risorse negli Enti Locali"
- CISEL – ROMA** - 31 maggio - Relatore alle giornate di studio: "Organizzazione amministrativa e gestione personale alla luce T.U.EE.LL."
- CISEL – BARI** - 31 maggio - Relatore alle giornate di studio: "L'organizzazione amministrativa e la gestione del personale alla luce del nuovo Testo Unico degli Enti Locali"
- CISEL – RIMINI** - 1 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Il nuovo Testo Unico delle leggi sul pubblico impiego"
- CISEL – ROMA** - 5 giugno - Relatore alle giornate di studio: "Forme flessibili rapporti di lavoro."
- CISEL – PALERMO** - 7 giugno - Relatore alle giornate di studio: "L'organizzazione amministrativa e la gestione del personale alla luce del nuovo Testo Unico degli Enti Locali"
- CISEL – REGGIO EMILIA** - 7 e 8 giugno - Relatore alle giornate di studio: "Le forme flessibili del rapporto di lavoro"
- CISEL – SAVONA** - 11 e 12 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Le forme flessibili del rapporto di lavoro"
- CISEL – PALERMO** - 13 giugno - Relatore alle giornate di studio: "Reclutamento e programmazione verticale"
- CISEL – MILANO** - 15 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Il nuovo Testo Unico delle leggi sul pubblico impiego"
- FORMAPULIA S.A.S – LECCE** - 16 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Le progressioni verticali, mansioni e valutazione del personale"

- CISEL – RIMINI** - 18 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Le forme flessibili del rapporto di lavoro"
- ISSEL – BARI** - 25 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Il nuovo Testo Unico sul pubblico impiego"
- PROVINCIA DI BRESCIA** - 26 giugno - Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e gestione delle risorse umane"
- A.N.U.T.E.L – ROMA** - 28 giugno - Relatore alla giornata di studio: "L'evoluzione del ruolo del funzionario responsabile delle entrate degli Enti Locali"
- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA** - 29 giugno - Relatore alla giornata di studio: "La misura del clima organizzativo per lo sviluppo delle risorse umane negli Atenei e nelle Pubbliche Amministrazioni"
- CFP – BASSA REGGIANA** - 2 luglio - Relatore al convegno : "L'integrativo contrattuale"
- ISSEL – BARI** - 3 luglio - Relatore alla giornata di studio: "T.U. Pubblico Impiego"
- COMUNITA' MONTANA FELTRINA – BELLUNO** - 5 luglio - Relatore alla giornata studio: "Contratto collettivo nazionale Segretari comunali e provinciali"
- REGIONE AUTONOMA FRIULI-VENEZIA GIULIA – TOLMEZZO** - 6 luglio - Relatore alla giornata di studio: "Il rilancio della funzione pubblica attraverso lo sviluppo di una mentalità di servizio per la comunità"
- UNIVERSITA' STUDI DI URBINO – PRESSO IL COMUNE DI LAMEZIA** - 9 e 10 luglio - Relatore alle giornate di studio: "Gestione delle risorse umane"
- Di.C.C.A.P. – BOLZANO** - 27 agosto - Garante di accordo transattivo di procedimento giudiziario
- IPAB RETE - REGGIO EMILIA** - 10 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Il rapporto di lavoro part time nel comparto Regioni Autonome Locali"
- CISEL – PARMA** - 19 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Il T.U. in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità" (D.Lgs n. 151/01)
- CISEL – RICCIONE** - 19 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Polizia Locale, mostra delle tecnologie e dei prodotti"
- CONVEGNO NAZIONALE DI POLIZIA LOCALE – RICCIONE** - 20 settembre - Relatore alla giornata di studio: "La selezione del personale e lo sviluppo di carriera degli operatori di Polizia Municipale – percorsi e proposte"
- PROVINCIA DI UDINE** - 21 settembre e 26 ottobre - relatore alle giornate di studio: "Organizzazione delle strutture e sulla gestione del personale"
- CISEL – ROMA** - 25 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Il T.U. in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità" (D. Lgs. n. 151/01)
- CISEL – BARI** - 26 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Il T.U. in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità" (D. Lgs. n. 151/01)
- PROVINCIA DI VENEZIA** - 28 settembre - Relatore alla giornata di studio: "Cambiamenti organizzativi e gestionali degli Enti Locali"
- CISEL – BOLOGNA** - 5 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Il T.U. in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità" (D. Lgs. n. 151/01)
- CONGRESSITALIA – RIMINI** - 12 e 13 ottobre - Relatore alle giornate di studio: "La selezione del personale negli Enti Locali: nuove metodologie ed esperienze operative. Dalla cultura dell'adempimento alla cultura della strategia".

- UNIVERSITA' STUDI DI URBINO – PRESSO IL COMUNE DI LAMEZIA** - 23 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane"
- COMUNE DI GONZAGA (MN)** - 29 ottobre - Prestazione di consulenza: "Inquadramento responsabile Polizia Municipale"
- PROVINCIA DI BRESCIA** - 30 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e gestione delle risorse umane"
- CISEL – RIMINI** - 31 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "La gestione dei permessi e dei congedi nel Comparto" Regioni/Autonomie Locali.
- COMUNE DI FERMO** - 2 novembre - Relatore alla giornata di studio: "Pianificazione esecutiva della gestione e sue dinamiche"
- CISEL – MILANO** - 5 novembre - Relatore alla giornata di studio: "L'accesso al lavoro nel comparto Regioni – Enti Locali".
- CONSORZIO OPITERGINO – TREVISO** - 5 novembre - Relatore alla giornata di studio: "Formazione contratto dei Segretari Comunali".
- COMUNE DI QUARRATA** - 18 settembre e 6 novembre - Relatore alle giornate di studio: "Il nuovo C.C.N.L. del personale delle Regioni ed autonomie locali per il biennio economico 2000-2001.
- CISEL – BARI** - 12 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella P.A." Le novità della Legge n. 97/01.
- E.GASPARI SRL – MARCIANO DI ROMAGNA** - 12 novembre - Relatore alla giornata studio: "Organizzazione e gestione delle risorse umane"
- CISEL – ROMA** - 13 novembre - Relatore alla giornata di studio: "L'accesso al lavoro nel comparto Regioni – Enti Locali".
- CISEL – MILANO** - 15 novembre - Relatore alla giornata di studio: "L'accesso al lavoro nel comparto Regioni – Enti Locali".
- CISEL – ROMA** - 19 novembre - Relatore alle giornate di studio: "La gestione dei permessi e dei congedi nel Comparto" Regioni/Autonomie Locali.
- UNIVERSITA' STUDI DI URBINO – PRESSO IL COMUNE DI LAMEZIA** - 20 novembre - Relatore alla giornata di studio: "Gestione delle risorse umane".
- CISEL – BARI** - 22 novembre - Relatore alle giornate di studio: "La gestione dei permessi e dei congedi nel Comparto" Regioni/Autonomie Locali.
- CISEL – ROMA** - 26 novembre - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella P.A." Le novità della Legge n. 97/01.
- COMUNE DI RUBANO – PADOVA** - 27 novembre - Relatore alla giornata di studio: "L'organizzazione e la gestione delle risorse umane per rinnovare il Comune"
- COMUNE DI LANCIANO** - 12 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "Le forme flessibili del rapporto di lavoro"
- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA** - 13 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "Corso di perfezionamento universitario in diritto degli Enti Locali"
- PROVINCIA DI PISA** - 17 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "Organizzazione e gestione del personale".
- CISEL – BOLOGNA** - 18 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "La responsabilità disciplinare nella P.A." Le novità della Legge n. 97/01.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO – COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA - 20 dicembre
- Relatore alla giornata di studio: "Gestione e risorse degli Enti locali"

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI REGGIO CALABRIA - 27 e 28 dicembre - Presidente nella Commissione esami per n. 2 Posizioni Organizzative.

ANNO 2000

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI URBINO-FACOLTA' di scienze della formazione - 1° SEMESTRE 2000 -
Docente al corso di perfezionamento in: "Gestione delle risorse negli Enti Locali"

(CE.PA) UNIVERSITA' CARLO CATTANEO, CASTELLAZZA - 1° incontri da febbraio a dicembre 2000 -
Relatore: "Forum delle direzioni del personale"

CISEL SALERNO - 11 e 12 gennaio - Relatore al convegno: "i nuovi contratti collettivi di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

ISTITUTO GRAMSCI e UNIVERSITA' DI FERRARA - Dipartimento di Scienze Giuridiche - CENTRO DI RIFORMA DELLO STATO - 21 gennaio - Relatore: "Il nuovo contratto di lavoro per gli enti locali"

CONSORZIO DEL PARCO REGIONALE DEL DELTA DEL PO - 19 gennaio - Relatore alla giornata di studi: "Applicazione del nuovo Ordinamento Professionale e il C.C.N.L. Regioni Enti Locali negli Enti Parco"

LALAS – FIRENZE - 24 gennaio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo C.C.N.L. dei Dirigenti degli Enti Locali"

GUBBIO MANAGEMENT - 27-28 gennaio - Relatore al corso di aggiornamento: "Nuovi sistemi di controllo e di valutazione introdotti dalla legge n.268/99"

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI ANCONA - 31 gennaio -Relatore alle giornate formative: "Organizzazione e gestione del rapporto di lavoro, segnatamente per quanto attiene al vigente C.C.N.L. del personale non dirigenziale ed al successivo C.C.N.L. della separata area contrattuale della Dirigenza degli Enti Locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE - COMUNE DI FALCONARA - 1 febbraio - Relatore al seminario: "L'applicazione del nuovo contratto nazionale di lavoro della Dirigenza di Regioni ed Enti Locali"

COMUNE DI GROSSETO - 2 febbraio - Relatore al seminario: "Assetto della nuova disciplina contrattuale inerente alla dirigenza degli Enti Locali nella preintesa sottoscritta il 14.10.99"

COMUNE DI VILLA SAN GIOVANNI - 14 febbraio - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale, rinnovo contrattuale e dirigenza degli Enti Locali"

CISEL – ROMA - 16 febbraio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE – POLIZIA MUNICIPALE - 18 - 19 febbraio - Relatore alla quinta edizione seminario nazionale di studio: "Le forme di collaborazione nella gestione dei servizi "

LALAS – COMUNE DI CASCINA - 24 febbraio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo C.C.N.L. dei Dirigenti degli Enti Locali approfondimenti e spunti di riflessione"

CISEL – BARI - 28 febbraio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

CISEL – LECCE - 29 febbraio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

CISEL – ROMA - 1 marzo - Relatore alla giornata di studi: "La tutela assicurativa negli Enti Locali "

CISEL – BOLOGNA - 3 marzo - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

CEIS-UNIVERSITA' DI TOR VERGATA ROMA - 13 marzo - Corso di formazione al personale alla diretta dipendenza degli organi politici per l'ufficio di coordinamento del Direttore Generale "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI – MARCHE - 14 marzo - Relatore alla giornate di studi: "L'integrativo contrattuale ("code contrattuali") illustrazione anticipativa degli istituti di completamento della disciplina contrattuale "

CISEL – BOLOGNA - 16 marzo - Relatore alla giornata di studi: "La tutela assicurativa negli Enti Locali "

LALAS – IMPRUNETA (FI) - 20 e 21 marzo - Relatore alla giornate di studi: "Il contenuto delle "code" contrattuali attualmente in discussione, riflessioni anticipative degli istituti di completamento della disciplina contrattuale "

SPISA - PROVINCIA DI RAVENNA - 24 marzo - Relatore alla giornata di studio: "L'applicazione del nuovo contratto nazionale di lavoro della Dirigenza di Regioni ed Enti Locali"

I.F.O.S.T. – BERGAMO - 28 marzo - Relatore alla giornata di studi: "La figura del "Responsabili" alla luce della vigente normativa di legge e contrattuale: trattamento giuridico ed economico – Progressione verticale – Profili professionali, equivalenza delle mansioni"

ISSEL – BARI - 3 aprile - Relatore al seminario di studio sul tema: "Il nuovo modello di classificazione del personale degli EE.LL. concorsi ed assunzioni –problemi applicativi ed assunzioni"

CISEL – BARI - 6 aprile - Relatore alla giornata di studi: "La tutela assicurativa negli Enti Locali "

A.N.C.U.P.M. - SICILIA - 8 aprile - Relatore al Convegno Nazionale di Polizia Locale : " SICILIA 2000 "

GUBBIO MANAGEMENT – MONTESILVANO (PE) - 10 aprile - Relatore al corso di aggiornamento: Le code contrattuali del nuovo CCNL 1998 -2201: illustrazione anticipativa degli istituti di completamento della disciplina contrattuale "

COMUNE DI MARZABOTTO PROVINCIA DI BOLOGNA - 11 aprile - Relatore alla giornata seminariale di studio: "L'integrativo contrattuale ("code contrattuali") illustrazione anticipativa degli istituti di completamento della vigente disciplina contrattuale – Contrattazione decentrata: le principali problematiche dei Comuni di minori dimensioni "

CISEL – MILANO - 13-14 aprile - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

CISEL – RIMINI - 18-19 aprile - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

COMUNE DI SINALUNGA PROV.DI SIENA - 26 aprile - Relatore al seminario: "La scelta del modello organizzativo – condivisione obiettivi e strategie"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI – MARCHE - 27 aprile - Relatore alla giornata seminariale di studio: "L'applicazione del nuovo contratto nazionale di lavoro della dirigenza di Regioni ed Enti Locali"

FIST-CISL – CATANZARO - 2 maggio - Relatore al Convegno: "Rinnovo ed efficienza negli Enti locali. Gli strumenti del contratto e del nuovo ordinamento professionale"

CISEL – BARI - 8-9 maggio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

COMUNE DI LIVORNO - 9 maggio - Relatore alla giornata studio: "Le code contrattuali"

COMUNE DI PORTOMAGGIORE (FE) - 11 maggio - Relatore alla giornata di studi: "INCONTRO CON L'AVV.TAMASSIA - Il ccnl del personale ad un anno dalla stipula – stato di applicazione – le code contrattuali"

LALAS FIRENZE - 12 maggio - Relatore alla giornata seminariale di studio: "Il contenuto delle ("code contrattuali") attualmente in discussione, riflessioni anticipative degli istituti di completamento della vigente disciplina contrattuale"

COMUNE DI RICCIONE E PROVINCIA DI RIMINI - 13 maggio - Moderatore al seminario: "La formazione della Risorsa Umana nella Pubblica Amministrazione – Spesa o Investimento?"

LA LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI PISA - 16 maggio - Relatore alla giornata seminariale di studio: "Il contenuto delle ("code contrattuali") attualmente in discussione, riflessioni anticipative degli istituti di completamento della vigente disciplina contrattuale"

SCUOLA DELLE AUTONOMIE LOCALI – VIAREGGIO – MESTRE -23-24 maggio - Relatore al seminario: "Qualità del servizio di polizia municipale"

CISEL – SALERNO - 25-26 maggio - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

A.N.U.T.E.L. – BELLARIA –RIMINI - 31 maggio - Relatore al Convegno Nazionale: "La centralità del Funzionario Responsabile nel processo di evoluzione dei tributi locali"

CISEL – VERONA - 1 giugno - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

CITTA' DI DESIO (MI) - 2 giugno - Relatore alla giornata seminariale sul tema: "Il nuovo contratto di lavoro della separata area Dirigenziale di Regioni ed Enti Locali sottoscritto il 23 dicembre 1999, contenuti e criticità attuative "

CISEL – BARI - 5 giugno - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

CISEL – REGGIO EMILIA - 6 e 7 giugno - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE – POLIZIA MUNICIPALE - 12 giugno - Relatore alla 2° seminario di studio: "Le problematiche della Polizia Locale nel contratto collettivo decentrato :qualità e ristrutturazione dei servizi"

CISEL – SAVONA - 22 giugno - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro dei Dirigenti del comparto Regioni – Autonomie Locali "

SUPM – ANVU – OSPOL – REGIONE CALABRIA - 24 giugno - Relatore al seminario : "Gli istituti contrattuali applicati alla Polizia "

CISEL – RIMINI - 27 giugno - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

FALCONARA M.MA (AN) - 29 e 30 luglio - Relatore alla giornata seminariale di studio: "L'integrativo contrattuale ("code contrattuali") illustrazione anticipativa degli istituti di completamento della disciplina contrattuale "

LA LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI EMILIA ROMAGNA E LA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN STUDI AMMINISTRATIVI DELL'UNIVERSITA' DI BOLOGNA - 6 luglio - Relatore al seminario : "La Riforma della Legge 142" e " La Riforma del sistema regionale e locale nella Legge Regionale E.R. 3/99"

COMUNE DI MIRANDOLA - 10 luglio - Relatore al convegno : "Le code contrattuali"

CFP – BASSA REGGIANA - 12 luglio - Relatore al convegno : "Le leggi sui congedi parentali"

LEGA CALABRESE AUTONOMIE – COMUNE DI CASTROVILLARI - 18 luglio - Relatore al convegno : "L'istituzione di circondari o nuove province in Calabria "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI – MARCHE - 4 agosto - Relatore alla giornata seminariale di studi: " Guida all'applicazione degli istituti di completamento della vigente disciplina contrattuale ("code contrattuali") del comparto Regioni-autonomie locali accordi siglati il 5.7.2000" – " La disciplina del contratto di fornitura di lavoro temporaneo, il regime dei congedi dei genitori"

CFP – BASSA REGGIANA - 4 settembre - Relatore al convegno : "L'integrativo contrattuale"

CFP – BASSA REGGIANA - 8 settembre - Relatore al convegno : "L'integrativo contrattuale"

COMUNITA' MONTANA APPENNINO PARMA EST - 16 settembre -Relatore alla giornata di studi: "La pubblica amministrazione in un'era nuova"

A.N.C.I. RICCIONE - 22 settembre - Relatore al Convegno Nazionale di Polizia Municipale: "Ultime novità in materia di contratto di lavoro"

CISEL – SALERNO - 25 settembre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

COMUNE DI LIVORNO - 25 settembre - Relatore alla giornata studio: "Le code contrattuali"

RICCIONE – RIVISTA DEL PERSONALE DI MAGGIOLI - 29 e 30 settembre - Relatore al 3° Convegno Nazionale della rivista del personale dell'Ente Locale: "La centralità della risorsa umana nei nuovi contratti di lavoro"

GRAFICHE GASPARI – PARMA - 2 ottobre - Relatore al seminario: "Le code contrattuali "

CISEL – CATANIA - 4 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

CISEL – MILANO - 6 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

CISEL – PALERMO - 9 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

CISEL – BARI - 10 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

CISEL – BARI - 11 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

UNIVERSITA' CATTANEO - 13 ottobre - Relatore al forum delle direzioni del personale delle amministrazioni pubbliche: "La selezione del personale: ripensare a fondo regole e strumenti" Ottavo incontro del programma annuale .

CISEL – ROMA - 16-17 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

SCUOLA DELLE AUTONOMIE LOCALI – MILANO - 20 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

CISEL – VERONA - 23-25 ottobre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

CISEL – BOLOGNA - 31 ottobre- Relatore alla giornata di studi: "I congedi parentali: nuova disciplina ed obblighi per il datore di lavoro (Ln.53/00) "

SCUOLA DELLE AUTONOMIE LOCALI – ROMA - 8 novembre - Relatore al corso di aggiornamento: "L'incentivazione e la valutazione del personale alla luce del nuovo ordinamento professionale EE.LL. e del CCNL 1998-2001 "

CISEL – MILANO - 9-10 novembre -Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

COMUNE DI ASSISI - 13 novembre - Relatore alla giornata di studi: "Norme integrative al recente contratto di lavoro (code contrattuali e congedi parentali) "

COMUNE DI GROSSETO - 14 novembre - Relatore alla giornata seminariale: "Nuovo C.C.N.L."

COMUNE DI LIVORNO - 15 novembre - Relatore alla giornata studio: "Le code contrattuali"

CISEL – RIMINI - 16-17 novembre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

CISEL – SAVONA - 23-24 novembre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

CISEL – PALERMO - 28-29 novembre - Relatore alla giornata di studi: "Il nuovo contratto di lavoro integrativo del comparto Regioni-EE.LL. e prime riflessioni sull'accordo quadro in materia di conciliazione e arbitrato "

COMUNE DI ALESSANDRIA - 3 e 20 novembre – 4 dicembre - Relatore alle giornate di studio: "Code contrattuali e problematiche applicative del nuovo sistema contrattuale – congedi parentali"

PROVINCIA DI VENEZIA - 6 dicembre - Relatore al convegno: "Lo sportello del cittadino e il decentramento dei servizi"

AER IPAB – BOLOGNA - 11 dicembre - Relatore al convegno: "Code contrattuali"

ASSOCIAZIONE ENTI LOCALI – PATTO TERRITORIALE SAGRO-AVENTINO - 13 dicembre - Relatore al convegno: "Controllo di gestione e valutazione del personale negli Enti Locali"

AIDP - FIRENZE - 15 dicembre - Relatore al convegno: "La valutazione delle prestazioni: confronto fra Enti Locali e aziende private"

ANNO 1999

FP CGIL - COMPARTO DI TERNI - 12 gennaio -Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale del comparto Regioni ed autonomie locali"

ISSEL – LANCIANO - 15 gennaio -Relatore al seminario: "Il nuovo sistema di classificazione professionale del personale degli Enti locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI Con il patrocinio del Consiglio dei Ministri

Regione Lazio - Provincia di Roma - Comune di Roma - 18 gennaio - Relatore al 1° Convegno Nazionale di studio sulla Polizia locale: "Gestione e valutazione nel nuovo ordinamento professionale - Modelli formativi ed operativi"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI PISA -TIRRENIA - 19 gennaio - Relatore al seminario: "Il sistema valutativo nel nuovo quadro classificatorio del personale dipendente degli enti locali"

ISSEL SALERNO - 27,28 e 29 gennaio - Relatore al seminario: "Il rinnovo contrattuale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali per il quadriennio 1998-2001 (preintesa del 4 nov.1998) in relazione al nuovo sistema di classificazione professionale"

ISSEL ROMA - 1, 2 e 3 febbraio - Relatore al seminario: "Il rinnovo contrattuale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali per il quadriennio 1998-2001 (preintesa del 4 nov.1998) in relazione al nuovo sistema di classificazione professionale"

ISSEL BARI - 8, 9 e 10 febbraio - Relatore al seminario: "Il rinnovo contrattuale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali per il quadriennio 1998-2001 (preintesa del 4 nov.1998) in relazione al nuovo sistema di classificazione professionale"

CISEL MILANO - 11 e 12 febbraio - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

CISEL BOLOGNA - 18 e 19 febbraio - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

PRO.SE.L. - AMANTEA - 24 febbraio - Relatore al seminario: "Il nuovo contratto di lavoro del personale dipendente delle autonomie locali. Quadriennio normativo 1998-2001 e biennio economico 1998-1999"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - MARCHE - PESARO - 26 e 27 febbraio - Relatore al corso: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti locali"

CONSORZIO C.F.P. BASSA REGGIANA - 01 marzo - Relatore al corso: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo C.C.N.L. - Dipendenti: Regioni ed Enti locali. Quadriennio normativo 1998-2001"

COMUNE DI CASTIGLIONE DELLE STIVIERE - 15 marzo - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME - 13 e 20 marzo - Relatore al seminario: "Giornate di studio sul nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro"

PROVINCIA DI ASCOLI PICENO - 22 marzo - Relatore al seminario: "Attuazione dei Contratti Nazionale di lavoro e della recente normativa sul cambiamento e l'innovazione degli Enti Locali. Problemi relativi alla realtà comunali minori"

GUBBIO MANAGEMENT S.r.l. - 25, 26 e 27 marzo - Relatore alle giornate di studio: "Ordinamento professionale e nuovo contratto di lavoro per il personale degli Enti Locali"

CISEL RIMINI - MONZA - 29 marzo - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

EFFE FORMAZIONE srl - MONCALIERI - 30 marzo - Relatore alle giornate formative: "Il ruolo del Management pubblico locale :Dirigente Funzionario" e "La determinazione e gestione degli organici"

CISEL RIMINI - REGGIO EMILIA - 31 marzo - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

COMUNE DI AREZZO - 9 e 10 aprile - Relatore al seminario: "Forme Urbane - Le città medie"

MODENA FORMAZIONE-CAMERA DI COMMERCIO E PROVINCIA DI MODENA - 12 aprile - Relatore al seminario: "La gestione delle risorse umane nel pubblico impiego: Il contratto come leva di cambiamento"

CISEL RIMINI - SAVONA - 13 aprile - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

CISEL RIMINI – FIRENZE - 16 aprile - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

FEDERAZIONE DS DI RIMINI - 19 aprile - Relatore al corso: "Verso la nuova legislatura"

CISEL RIMINI – VERCELLI - 20 aprile - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali" (Gli accordi preliminari locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998)

CONSORZIO C.F.P. BASSA REGGIANA - LUZZARA (R.E.) - 26 aprile - Relatore al corso: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo C.C.N.L."

LEGA CALABRESI AUTONOMIE LOCALI – CATANZARO - 27 aprile - Relatore al seminario: "La ridefinizione organizzativa e gestionale dei comuni dell'area di Gioia Tauro e il nuovo ruolo degli Enti Locali per lo sviluppo economico"

LEGA DELLE AUTONOMIE MARCHE -PORTONOVO (AN) - 7 e 8 maggio - Relatore al seminario: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto nazionale di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali"

COMUNITA' MONTANA DEL FRIGNANO - 10 e 11 maggio - Relatore al corso: "Il nuovo contratto e il nuovo ordinamento del personale negli Enti Locali"

PROVINCIA REGIONALE DI ENNA - 12 e 13 maggio - Relatore al corso: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI Con il patrocinio del Consiglio dei Ministri - Regione Lazio - Provincia di Roma - Comune di Roma - 13, 14 e 15 maggio - Relatore al 2° Convegno Nazionale di studio sulla Polizia locale: "Il codice di Qualità" (Gestione e valutazione nel nuovo ordinamento professionale - Modelli formativi ed operativi)

COMUNE DI CREMA (CR) - 15 maggio - Relatore al seminario: "Il nuovo assetto ordinamentale e contrattuale relativo alle Amministrazioni locali"

COMUNE DI MASSA CARRARA - 18, 19 e 20 maggio - Relatore alle giornate seminariali: "Il nuovo C.C.N.L. ed il nuovo ordinamento professionale"

SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE - 21 maggio - Relatore alla giornata seminariale: "Il rapporto di lavoro"

COMPAGNIA DELLE OPERE RIMINI - 22 maggio - Relatore al convegno: "Più società fa bene al Comune"

CISEL BOLOGNA - 24 maggio - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

COMUNE DI CASCINA con la collaborazione di: Amm.ne Provinciale di PISA, Amm.ne Comunale di PONTEDERA, Amm.ne Comunale di S.GIULIANO TERME, Amm.ne Comunale di S.MINIATO - 25 e 26 maggio - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo C.C.N.L. dei dipendenti del comparto Regioni - Enti Locali"

ISSEL BARI - 28 e 29 maggio - Relatore al convegno: "Il nuovo contratto collettivo nazionale relativo al quadriennio normativo 1998-2001 e biennio economico 1998-1999 del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali"

CISEL MILANO - 31 maggio - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

REGIONE MARCHE - 01 giugno - Relatore al seminario: "Studio per Comandanti dei corpi di Polizia Municipale e Provinciale"

CISEL BARI - 03 giugno - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CISEL ROMA - 4 giugno - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

FUTURA S.p.A. SAN GIOVANNI IN PERSICETO - dal 20 maggio al 5 giugno - Docenza nel corso: "Gestione delle risorse sindacali e delle controversie del lavoro"

COMUNE DI ORISTANO - 7 giugno - Relatore al corso: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni ed autonomie locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI MARCHE - POLIZIA LOCALE - SAN BENEDETTO DEL TRONTO - 8 giugno - Relatore alla giornata di chiusura dei seminari di studi itineranti "2000 Obiettivo Sicurezza"

COMUNE DI CROTONE - 11 e 12 giugno - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro"

CISEL VERONA - 17 giugno - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CISEL PARMA - 18 giugno - Relatore al convegno: "Le criticità gestionali nell'applicazione del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CISEL SAVONA - 2 luglio - Relatore alla giornata di studio: "L'applicazione a regime del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CISEL VERCELLI - 5 luglio - Relatore alla giornata di studio: "L'applicazione a regime del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - TORINO - 7 luglio - Relatore al seminario: "I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro del comparto Regioni - Enti Locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - BERGAMO - 8 luglio - Relatore al seminario: "I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro del comparto Regioni - Enti Locali"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE - 9 e 10 luglio - Relatore al corso di aggiornamento professionale: "L'applicazione a regime del nuovo contratto di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali" e "Il modello Polizia Municipale: Gestione e valutazione del personale"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - FIRENZE - 12 luglio - Relatore al seminario: "I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro del comparto Regioni - Enti Locali"

COMUNE DI SOLIGNANO AL RUBICONE - 16 luglio - Relatore al seminario: "organizzazione"

COMUNE DI SOLIGNANO AL RUBICONE - 18 agosto - Relatore al seminario: "organizzazione"

COMUNE DI SOLIGNANO AL RUBICONE - 8 settembre - Relatore al seminario: "organizzazione"

COMUNE DI S.GIOVANNI IN PERSICETO (BO) - 9 settembre - Relatore al corso di aggiornamento professionale: "I nuovi contratti collettivi Nazionali di lavoro del comparto Regioni - Enti Locali"

COMUNE DI SENIGALLIA - LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE - 14 e 15 settembre - Relatore al corso di aggiornamento professionale: "L'applicazione del nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali"

A.N.C.I. -RICCIONE - 16 -17 e 18 settembre - Relatore al Convegno Nazionale di Polizia Municipale: "Il nuovo ordinamento professionale: Interpretazioni e applicazioni per il personale della Polizia Municipale"

COMUNE DI ROMA - 20 settembre - Relatore alla giornata formativa: "Formazione per dirigenti del corpo dei Vigili Urbani di Roma"

LEGADELLE AUTONOMIE LOCALI-MARCHE - 23 e 24 settembre - Relatore al corso di aggiornamento professionale: "L'applicazione del nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali"

PRO.S.E.L. -CATANZARO - 27 settembre - Relatore al seminario: "L'applicazione del nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali"

RICCIONE - 2° CONVEGNO NAZIONALE - 29 e 30 settembre - Moderatore e Relatore al convegno: "Il nuovo contratto di lavoro dei dipendenti del comparto Regioni - Autonomie Locali"

COMUNITA' MONTANA ALTA VALMARECCHIA - 01 ottobre - Docente corso di formazione: "Tecniche organizzazione-gestione-direzione aziendale - comm.le"

COMUNE DI FOLLONICA - 02 ottobre - Relatore al seminario: "Legge 3 agosto 1999 n.265: disposizioni in materia di autonomia e ordinamento degli enti locali, nonché modifiche alla legge 8 giugno 1990, n.142"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - IX INCONTRO ANNUALE DI COMUNI, PROVINCE E REGIONI - MODENA 5, 6 e 7 OTTOBRE - Coordinatore e relatore al seminario : "Il nuovo contratto di lavoro dei dipendenti degli Enti Locali . Le Innovazioni"

PROVINCIA DI ANCONA - 12 ottobre - Relatore al seminario: Programma formativo per acquisire e migliorare tecniche e metodi di lavoro presso l'Ente Provincia di Ancona.

LEGA AUTONOMIE LOCALI VENETA E MARCHE – ABANO TERME - 21 ottobre - Relatore alla terza edizione seminario Nazionale di studio sulla Polizia Locale: "Il Modello Sicurezza Locale"

PROVINCIA DI PISA - 22 ottobre - Relatore al convegno: "Le problematiche applicative nelle prime esperienze di attuazione dei nuovi CCNL presso le Amministrazioni locali" – "La devoluzione al giudice ordinario del contenzioso sul pubblico impiego e la gestione del procedimento disciplinare nella P.A."

LEGA CALABRESI AUTONOMIE LOCALI - GIOIA TAURO - 23 ottobre - Relatore al seminario: "L'innovazione della Pubblica amministrazione e lo sviluppo dell'imprenditoria nell'area di Gioia "

PRO.S.E.L. – AMANTEA - 25 ottobre - Relatore alla giornata di studio: "La riforma della Legge 142/90 "

COMITATO REGIONALE DI CONTROLLO EMILIA ROMAGNA - 26 e 29 ottobre - Relatore al seminario: Programma formativo per acquisire e migliorare tecniche e metodi di lavoro presso l'Ente Provincia di Ancona.

PROVINCIA DI ANCONA - 28 ottobre - Relatore al seminario: Programma formativo per acquisire e migliorare tecniche e metodi di lavoro presso l'Ente Provincia di Ancona.

COMUNE DI CASERTA - 29 ottobre - Relatore alla giornata di studio: Il nuovo contratto di lavoro dei dipendenti degli Enti Locali.

CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA - 2 novembre - Relatore al convegno: "Criteri per la progressione economica dei dipendenti all'interno della categoria"

CISEL RIMINI - 4 e 5 novembre - Relatore al convegno: "i nuovi contratti collettivi di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

SCUOLA REGIONALE DI POLIZIA MUNICIPALE – EMILIA ROMAGNA - 5 novembre ORE 15,15 - Relatore al convegno: "Sicurezza urbana e riforma della Polizia Municipale nella Legge Regionale 21 aprile 1999, Nr.3 "riforma del sistema regionale e locale".

F.A.D.E.L. e S.U.P.M. (patrocinio dei Comuni di Altomare, Oriolo Calabro e Terranova da Sibari) - 6 novembre - Relatore al convegno: "Nuovo Contratto Nazionale di Lavoro del personale degli Enti Locali 1998/2000"

COMUNE DI RHO - 8 novembre - Relatore al seminario : "organizzazione"

COMUNE DI MANTOVA - 9 novembre - Relatore al seminario: La gestione del rapporto di lavoro e le modalità di reperimento delle risorse umane nel comparto delle autonomie locali.

C.G.I.L.- FP FROSINONE - 10 novembre - Relatore al seminario: La contrattazione di 2° livello negli Enti Locali: Un'opportunità per il cambiamento.

PROVINCIA DI ANCONA - 17 novembre - Relatore al seminario: Programma formativo per acquisire e migliorare tecniche e metodi di lavoro presso l'Ente Provincia di Ancona.

CISEL MILANO - 18 e 19 novembre - Relatore al convegno: "i nuovi contratti collettivi di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CISEL LECCE - 1 e 2 dicembre - Relatore al convegno: "i nuovi contratti collettivi di lavoro del comparto Regioni - Autonomie Locali"

CENTRO DI INIZIATIVE PER LA SICUREZZA URBANA E LOCALE -VITTORIA (RG) - 3 dicembre - Relatore alla giornata di studio per gli addetti di Polizia Municipale: "Polizia Municipale: Quale futuro?"

REGIONE MARCHE - 10 dicembre - Relatore al corso di aggiornamento professionale: "L'applicazione del nuovo contratto nazionale di lavoro del personale dipendente dalle Regioni e dagli Enti Locali"

CITTA' DI GALLIPOLI - 17 dicembre - Relatore alla giornata di studio: "L'applicazione del nuovo contratto di lavoro del dipendenti degli Enti pubblici"

ANNO 1998

FIST CISL SONDRIO - 12 gennaio - Relatore al seminario: "Legge 15 maggio 1997, n.127" I cambiamenti organizzativi negli enti locali"

FORMEZ Centro di formazione e studi - ARCO FELICE - 21 gennaio - Relatore al seminario: "Interazione tra il sistema di programmazione di bilancio di cui al D.L. 77/95 e il nuovo modello organizzativo degli enti locali"

CISEL RIMINI SEDE DI BOLOGNA - 23 gennaio - Relatore al seminario: "Le disposizioni in materia di personale e di attività degli enti locali contenute nel "collegato" alla Legge Finanziaria 1998"

CISEL RIMINI SEDE DI TORINO - 29 gennaio - Relatore al seminario: "Le disposizioni in materia di personale e di attività degli enti locali contenute nel "collegato" alla Legge Finanziaria 1998"

COMUNE DI CITTANOVA MARCHE - 2 febbraio - Relatore al seminario: "Le disposizioni in materia di personale e di attività degli enti locali contenute nel "collegato" alla Legge Finanziaria 1998"

FIST CISL EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI RIMINI - 11 febbraio - Relatore al seminario: "Dalla riforma del P.I. (D. Lgs. n.29/93) alla Legge Finanziaria 1998: Le nuove opportunità per il lavoro nella Pubblica Amministrazione"

CISEL RIMINI SEDE DI MILANO - 12 febbraio - Componente del Servizio di Controllo Interno Legge Finanziaria 1998"

CISEL RIMINI SEDE DI RIMINI - 4 e 5 marzo - Relatore al seminario: "L'organizzazione dell'Ente Locale alla luce della normativa più recente"

COMUNE DI QUARRATA PROVINCIA DI PISTOIA - 16 marzo - Relatore al seminario: "L'organizzazione dell'Ente Locale alla luce della normativa più recente"

FORMEZ Centro di formazione e studi - 24 marzo -Relatore al seminario: "Progetto enti locali - II Fase"

COMUNE DI CREMA - 18 aprile - Relatore al seminario: "Studio sul nuovo ordinamento degli enti locali"

REGIONE MARCHE - 11 maggio - Relatore al corso: per operatori di VII° e VIII° qualifica appartenenti ai corpi Polizia Municipale e locale.

CISEL RIMINI SEDE DI MILANO - 13 maggio - Relatore al seminario: "Le modifiche al D.L.vo 29/93 (approvate dal Consiglio dei Ministri il 24 marzo 1998)

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- FALCONARA (ANCONA) - 27 maggio - Relatore al seminario: "Guida all'applicazione del Decreto Legislativo 31 marzo 1998 n.80"

CISEL RIMINI SEDE DI BOLOGNA - 28 maggio - Relatore al seminario: "Le modifiche al D.L.vo 29/93 (approvate dal Consiglio dei Ministri il 24 marzo 1998)

PRO.S.E.L. S.r.l. - AMANTEA - 29 maggio - Relatore al seminario: "La riorganizzazione dei piccoli e medi Comuni dopo la legge n.127/97"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI- PROVINCIA DI SIENA - COMUNE DI MONTEPULCIANO - 1, 5 e 12 giugno -Relatore al seminario: "La revisione organizzativa della pubblica amministrazione e la riforma del pubblico impiego"

ISSEL SEDE DI BARI - 2 giugno - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

COMUNE DI ROMA presso C.N.E.L. - 4 e 5 giugno - Relatore al corso di formazione: "La valutazione nella pubblica amministrazione Regionale e Locale: Modelli teorici ed esperienze a confronto"

ISSEL SEDE DI BARI - 8-11 giugno - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

COMUNE DI ROMA - 9, 10, 11 e 12 giugno - Relatore al corso di formazione: "Funzionari di coordinamento operativo"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI PROV.DI SIENA - COMUNE DI POGGIBONSI - 8, 15 e 16 giugno - Relatore al seminario: "La revisione organizzativa della Pubblica Amministrazione e la riforma del pubblico impiego"

ISSEL SEDE DI ROMA - 16 giugno - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

COMUNE DI NERVIANO - 17 e 18 giugno - Relatore al seminario: "Sulla innovazione organizzativa della Pubblica Amministrazione e la riforma del pubblico impiego"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI-FIRENZE - 22 giugno – Relatore al seminario: "Il completamento della riforma del pubblico impiego" (dal D.L. n.29/93 al D.L. n.80/98)

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI MARCHE e ABRUZZO - 23 giugno - Relatore al seminario: "Guida all'applicazione del Decreto Legislativo 31 marzo 1998 n.80"

ISSEL SEDE DI FOGGIA - 26 giugno - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI -COMUNE DI COPPARO (FE) - 26 giugno - Relatore al seminario: "Guida all'applicazione del Decreto Legislativo 31 marzo 1998 n.80"

EMME CONSULT – CREMONA - 27 giugno - Relatore al seminario: "Le novità in materia di pubblico impiego introdotte dal Decreto Legislativo 31 marzo 1998 n.80"

COMUNE DI FIORENZUOLA (FI) - 29 giugno - Relatore al seminario: "Le leggi Bassanini 1 e 2, il Decreto Legislativo 31 marzo 1998 n.80 e la Bassanini-ter"

ISSEL SEDE DI SALERNO - 30 giugno - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

ISSEL SEDE DI GALLIPOLI - 7 luglio - Relatore al seminario: "Il completamento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico - Decreto Legislativo n.80/1998"

ISSEL SEDE DI MELISSANO (LE) - 2 settembre - Relatore al seminario: "Il conferimento della riforma della dirigenza pubblica, della privatizzazione e contrattualizzazione del lavoro pubblico-Decreto Legislativo n.80/1998"

ISSEL SEDE DI GALLIPOLI (LE) - 8 settembre - Relatore al seminario: " Il nuovo sistema di classificazione del personale degli EE.LL ed i riflessi organizzativi e regolamentari".

ISSEL SEDE DI SALERNO - 6 e 7 settembre - Relatore al seminario: " Il rinnovo contrattuale del personale dipendente da Regioni ed EELL per il quadriennio 1998-2001".

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI MARCHE - PORTONOVO ANCONA - 18 e 19 settembre - Relatore al seminario: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998"

CISEL - RICCIONE - 25 e 26 settembre - Relatore al Convegno Nazionale: "Sulla gestione del personale e l'innovazione organizzativa nell'Ente locale"

ISSEL SEDE DI BARI - 29 settembre - Relatore al seminario: " Il nuovo sistema di classificazione del personale degli EE.LL ed i riflessi organizzativi e regolamentari".

CISEL - FIRENZE - 30 settembre - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale del personale comparto Regioni - Autonomie Locali "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI SIENA - COMUNE DI SINALUNGA-LA.LA.S - 2 e 3 ottobre - Relatore al seminario: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998"

CISEL - REGGIO EMILIA -5 ottobre- Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale del personale comparto Regioni - Autonomie Locali "

CISEL - UDINE -6 ottobre- Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale del personale comparto Regioni - Autonomie Locali "

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - VIII INCONTRO ANNUALE DI COMUNI, PROVINCE E REGIONI - MODENA 5, 6 e 7 OTTOBRE - Relatore al seminario n.2 : "Il nuovo ordinamento professionale del personale degli Enti Locali e i riflessi sui sistemi di gestione del personale"

PRO.S.E.L. - AMANTEA - 8 ottobre - Relatore al seminario: "La riforma dell'ordinamento professionale"

PROVINCIA DI GROSSETO - 12 ottobre - Relatore al seminario: " Il nuovo quadro normativo in materia di personale e organizzazione"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI MARCHE - 16 e 17 ottobre - Relatore al seminario: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998 - Simulazioni applicative"

CESEL - SICILIA - SIRACUSA - 19 e 20 ottobre - Relatore al seminario: " LA RIFORMA DEL PUBBLICO IMPIEGO"

CESEL - SICILIA - TERMINI IMERESE - 22 e 23 ottobre - Relatore al seminario: " LA RIFORMA DEL PUBBLICO IMPIEGO"

ISSEL SEDE DI SALERNO - 27 ottobre - Relatore al seminario: " Il nuovo sistema di classificazione del personale degli EE.LL ed i riflessi organizzativi e regolamentari".

CISEL CREMA (CR) - 28 ottobre - Relatore al seminario: " Il nuovo ordinamento professionale del personale"

LEGA CALABRESI AUTONIMIE LOCALI - COMUNE DI CORIGLIANO CALABRO - 29 e 30 ottobre - Relatore al seminario: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998"

COMUNITA' MONTENANA MUGELLO -ALTO MUGELLO VAL DI SIEVE - 2 novembre – Relatore al seminario: "nuovo ordinamento professionale nella Pubblica Amministrazione"

LEGA AUTONOMIE LOCALI AREZZO - COMUNE DI TERRANOVA BRACCIOLINI - 6 e 7 novembre - Relatore al seminario: "Il nuovo C.C.N.L. del personale degli Enti Locali - ipotesi in discussione"

LEGA AUTONOMIE LOCALI TOSCANA E MARCHE - 11 e 12 novembre - Relatore al seminario: "Verso la qualità totale : come si gestisce l'Azienda Ente locale secondo il C.C.N.L. "

AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA - 12 novembre - Relatore al convegno: "La contrattazione integrativa: Procedure e contenuti"

F.I.S.T. - C.I.S.L. EMILIA ROMAGNA E PROV. DI RIMINI - 13 novembre - Relatore al convegno: "Per un lavoro pubblico al servizio della società"

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PARMA - 15 novembre - Relatore al corso di formazione: "Nuovo assetto contrattuale tra adeguamento degli strumenti regolamentari, disciplina d'istituti innovativi e riorganizzazione dell'amministrazione locale"

CESEL -SIRACUSA E TERMINI IMERESE (PA) - dal 16 al 20 novembre - Relatore al corso: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998"

PROVINCIA DI PISA - 23 novembre - Docente al corso: "Criticità applicative del nuovo CCNL con particolare riferimento alle problematiche della valutazione"

REGIONE MARCHE - Scuola di formazione del personale regionale - 24 novembre - Docente al corso: "Prima formazione per nuovi assunti nella Polizia Municipale - Anno 1998/99"

REGIONE UMBRIA - 25 novembre - Docente all'iniziativa per dirigenti regionali: "Le relazioni sindacali – Le problematiche relative alle relazioni sindacali nella Regione"

ISSEL SEDE DI SALERNO - 25 e 26 novembre - Relatore al seminario: " Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto regioni autonomie locali".

CISEL RIMINI - comparto Regioni - Autonomie Locali - 27 e 28 novembre - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale del personale"

COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO (MO) - 29 novembre - Consulenza per aggiornamento professionale ed adeguamento del regolamento d'organizzazione.

PRO.FIN.GEST. BOLOGNA - 29 novembre - Relatore al seminario: "Il nuovo contratto collettivo per il personale degli enti locali"

ISSEL SEDE DI LECCE - 1 e 2 dicembre - Relatore al seminario: " Il nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del comparto regioni autonomie locali".

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI – MARCHE - 11 e 12 dicembre - Relatore al corso: "La revisione dell'ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali - Simulazioni applicative"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - REGIONE EMILIA ROMAGNA - 14 dicembre - Relatore al corso: "La revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente da Regioni ed Enti Locali nella preintesa sottoscritta in data 8 luglio 1998"

CISEL RIMINI - PIEVE A NIEVOLE - 15 dicembre - Relatore al corso: "Le problematiche della revisione dell'ordinamento professionale del personale dipendente"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - UMBRIA COMUNE DI TODI (PG) - 16 dicembre - Relatore al corso: "Gli accordi preliminari relativi al nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed amministrazioni locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998"

LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI - TOSCANA- FIRENZE - 18 dicembre - Relatore al corso: "Gli accordi preliminari relativi al nuovo ordinamento professionale ed il nuovo contratto di lavoro del personale dipendente da Regioni ed amministrazioni locali siglati il 7 luglio 1998 ed il 4 novembre 1998"

COMUNE DI COPPARO (FERRARA) - 22 e 23 dicembre - Relatore al seminario: "Il nuovo ordinamento professionale e rinnovo del C.C.N.L."

ANNO 1997

LEGA TOSCANA DELLE AUTONOMIE LOCALI – FIRENZE - 14 e 15 MARZO - Relatore al seminario: "Il Nuovo C.C.N.L. 10 aprile 96 dell'area contrattuale inerente al personale con qualifica dirigenziale dipendente dalle amministrazioni pubbliche ricomprese nel comparto " Regioni - Autonomie Locali"

COMUNE DI ROCCASTRADA - 17 marzo - Relatore al seminario " Attuale disciplina del rapporto di impiego dei dipendenti degli Enti Locali"

COMUNE DI RIMINI - 03 aprile - Relatore al seminario "La gestione del personale nell'attuale assetto normativo: la disciplina contrattuale a quella legale"

LEGA AUTONOMIE LOCALI in collaborazione con Provincia e Comune di MODENA - 04 aprile - Relatore al seminario: "La valutazione della posizione dirigenziale nella pubblica amministrazione: Metodologia Operativa"

COMUNE DI RIMINI - 10, 11 e 12 aprile - Relatore al seminario : " Piano esecutivo di Gestione e Tecniche NTG"

CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIALI - VIGNOLA (MO) - dal 18 aprile al 15 maggio - Incarico per attività di Segretario del Consorzio.

ENTI LOCALI DELLA PROVINCIA DI GROSSETO - 9 maggio - Relatore al seminario " Il CC.LL.N. dei dirigenti degli Enti Locali ed il recente rinnovo biennio economico"

UNITEL - 16 maggio - Relatore al seminario: "Riordino della professione tecnica e riforma della pubblica amministrazione"

COMUNE DI NERVIANO (MI) - 17 giugno - Relatore al Convegno "BASSANINI"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- FALCONARA (ANCONA) - 18 giugno - Relatore al seminario: Il Nuovo C.C.N.L. dell'area contrattuale inerente al personale con qualifica dirigenziale dipendente dalle amministrazioni pubbliche ricomprese nel comparto " Regioni - Autonomie Locali" sottoscritto il 10 aprile 96.

FIST CISL – BERGAMO - 20 e 24 giugno - Relatore al seminario: "Legge 15 maggio 1997, n.127 (Bassanini) Novità ed opportunità per gli Enti Locali"

COMUNE DI RIMINI - 15 maggio - Relatore al seminario: "Legge 15 maggio 1997, n.127" (Bassanini)

COMUNE DI RECANATI - 01 luglio - Relatore al seminario: "snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo"

COMUNE DI ROSSANO - 4 e 5 settembre - Relatore al seminario: "Legge Bassanini sullo snellimento dell'attività amministrativa" "Legge 15 maggio 1997, n.127"

COMUNITA' MONTANA ALTA VALMARECCHIA NOVAFELTRIA - 13 settembre - Relatore al seminario: "Leggi Bassanini" (rivolte agli amministratori e dipendenti degli enti locali dell'alta Valmarecchia)

CISEL RIMINI SEDE DI BOLOGNA - 17 settembre - Relatore al seminario: "L'organizzazione e la gestione del personale degli enti locali alla luce della Legge Bassanini sullo snellimento dell'attività amministrativa" "Legge 15 maggio 1997, n.127"

CISEL RIMINI SEDE DI FIRENZE - 26 settembre - Relatore al seminario: "L'organizzazione e la gestione del personale degli enti locali alla luce della Legge Bassanini sullo snellimento dell'attività amministrativa" "Legge 15 maggio 1997, n.127"

FIST CISL BERGAMO - 8 ottobre - Relatore al seminario: "La riorganizzazione dei servizi e degli uffici degli enti locali" "Legge 15 maggio 1997, n.127"

U.N.I.T.E.L. V CONVEGNO NAZIONALE - SALA FIERA RIMINI - 17 ottobre ore 10,45 - Relatore al V Convegno nazionale su: "Trattamento economico inquadramento contrattuale e attività professionale del tecnico pubblico" (come cambia la professione tecnica pubblica)

COMUNE DI SIENA - 17 ottobre ore 18 - Relatore al seminario: "Pianta organica e regolamento d'organizzazione dei servizi"

COMUNE DI ROCCASTRADA - 31 ottobre - Relatore al seminario "La riorganizzazione dei servizi e degli uffici degli enti locali" "Legge 15 maggio 1997, n.127"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE - Polizia Municipale del Comune di JESI – Jesi - 7 e 8 novembre - Relatore al Secondo seminario di studio nazionale su: "Come si realizza l'associazionismo nei servizi (modelli formativi ed operativi)"

COMUNE DI RIMINI - 20,21 e 22 novembre - Relatore al seminario: "di formazione e aggiornamento per dirigenti e funzionari degli enti locali aderenti all'ASFEPa e delle amministrazioni che stanno attuando il progetto NTG". TEMA: Legge Bassanini Enti locali e Sistema NTG

CISEL RIMINI SEDE DI REGGIO EMILIA - 28 novembre - Relatore al seminario: "L'organizzazione degli enti locali dopo la legge n.127/97, linee guida per la redazione del regolamento degli uffici e dei servizi"

CISEL RIMINI SEDE DI FIRENZE - 11 dicembre - Relatore al seminario: "L'organizzazione degli enti locali dopo la legge n.127/97, linee guida per la redazione del regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi"

ANNO 1996

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI LIVORNO - 08 gennaio - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. Comparto EE.LL."

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE – Jesi (AN) - 25 gennaio - Relatore al seminario "Il Nuovo C.C.N.L. dei dirigenti delle Regioni e degli EE.LL."

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI FUSECCHIO (FI) - 17 febbraio - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. delle Dirigenza Comparto EE.LL."

REGIONE MARCHE - 28 e 29 febbraio - Relatore al seminario "corso di formazione e aggiornamento sui contenuti delle ultime normative riguardanti la gestione del personale"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- FALCONARA (ANCONA) - 18 giugno - Relatore al seminario: Il Nuovo C.C.N.L. dell'area contrattuale inerente al personale con qualifica dirigenziale dipendente dalle amministrazioni pubbliche ricomprese nel comparto "Regioni - Autonomie Locali" sottoscritto il 10 aprile 96.

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI RIMINI - 05 luglio - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. area e Dirigenziale degli EE.LL."

REGIONE MARCHE - 13 e 26 settembre - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L."

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- SENIGALLIA (ANCONA) - 7 e 8 ottobre - Relatore al seminario: "La graduazione delle funzioni dirigenziali e la retribuzione di posizione" e "La gestione del trattamento economico accessorio per il personale dipendente da regioni ed enti locali"

LEGA TOSCANA DELLE AUTONOMIE LOCALI - SIENA - 4 e 5 novembre - Relatore al seminario: Il Nuovo C.C.N.L. dell'area contrattuale inerente al personale con qualifica dirigenziale dipendente dalle amministrazioni pubbliche ricomprese nel comparto "Regioni - Autonomie Locali" sottoscritto il 10 aprile 96.

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- (ANCONA) - 3 dicembre - Relatore al seminario: "la dirigenza pubblica: il Contratto, le riforme"

ANNO 1995

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE - Falconara Marittima (AN) - 26 gennaio - Relatore a corsi di aggiornamento professionale su "Il primo modello privatistico del contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto regioni - enti locati. Panoramica di orientamento sulle più rilevanti clausole negoziali governanti il rapporto di impiego presso gli Enti Locali"

U.I.L ENTI LOCALI REGIONE EMILIA ROMAGNA - 17 e 24 febbraio - 10 e 17 marzo - Incarico in qualità di esperto problemi del personale: "corso di formazione per dirigenti regionali."

COMUNE DI JESI (AN) - 19 aprile - Relatore a corsi di aggiornamento professionale su " Il personale dell'Ente Locale e strumenti di gestione".

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE - San Benedetto (AP) - 26 maggio - Relatore a corsi di aggiornamento professionale sugli "il nuovo contratto collettivo di lavoro del comparto Regioni - Enti Locati ad un passo dalla vigenza giuridica . Prospettive d'applicazione"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE - San Benedetto (AP) - 07 luglio - Relatore a corsi di aggiornamento professionale sugli "il nuovo contratto collettivo di lavoro del comparto Regioni - Enti Locati ad un passo dalla vigenza giuridica . Prospettive d'applicazione"

U.I.L ENTI LOCALI PROVINCIA DI MILANO - 3 e 11 luglio - Relatore a seminari su argomenti attinenti al nuovo C.C.N.L. comparto EE.LL

CISL FILSEL SEGRETERIA REGIONALE MARCHE - 21 ottobre - Relatore seminario sul contratto di lavoro

LEGA TOSCANA AUTONOMIE LOCALI - 23 ottobre - Relatore seminario "il nuovo contratto di lavoro dei dipendenti enti locali : primi spetti applicativi dei diversi istituti contrattuali"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE- Senigallia (AN) - 16 ottobre - Relatore a corsi di aggiornamento professionale sugli "aspetti attuativi del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al comparto regioni - enti locati e profili d'interesse specifico"

LEGA AUTONOMIE LOCALI MARCHE - Porto San Giorgio (AP) - 24 e 25 ottobre - Relatore a corsi di aggiornamento professionale sugli "aspetti attuativi del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al comparto regioni - enti locati e profili d'interesse specifico"

U.I.L ENTI LOCALI MODENA - 30 ottobre - Relatore al corso per operatori di Polizia Municipale "Elementi di Diritto amministrativo"

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI FUCECCHIO (FI) - 02 novembre - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. Comparto EE.LL."

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI PONTASSIEVE (FI) - 17 novembre - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. Comparto EE.LL."

LEGA AUTONOMIE LOCALI – SIENA - 21 novembre - Relatore al seminario su aspetti inerenti il Contratto Collettivo Naz.le di Lavoro

AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI MONTEMURLO (PRATO) - 12 dicembre - Relatore al seminario "Nuovo C.C.N.L. Comparto EE.LL."

Modena, li 1° luglio 2014

Luca Tamassia



Il contenuto di questo documento e di ogni eventuale ulteriore documento a quest'ultimo allegato è rivolto unicamente alle persone cui è indirizzato, e può contenere informazioni la cui riservatezza è tutelata.

Ai sensi delle disposizioni in materia di tutela della riservatezza di cui al D. Lgs. n. 163/2003, è consentito l'utilizzo del documento esclusivamente per le finalità proprie dello stesso e solo da parte delle persone cui sia di volta in volta indirizzato e trasmesso.

La riproduzione, diffusione, distribuzione e/o copiatura del documento trasmesso da parte di qualsiasi soggetto diverso dal destinatario è proibita ai sensi dell'art. 616 c.p. ed ai sensi del richiamato D. Lgs. n. 196/2003.

-----oooOooo-----

