



# **Autovalutazione aziendale**

## *Punti di forza e debolezza*

A cura di

*Dr. Simone Rastelli*

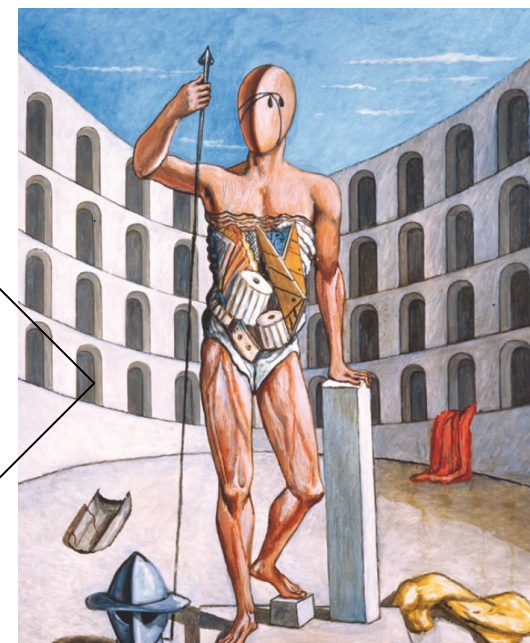
Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti  
contabili di Pistoia - Organismo di studio Area  
Impresa e Lavoro Autonomo



**PUNTI FORZA E DEBOLEZZA**  
**CONCETTO RELATIVO**

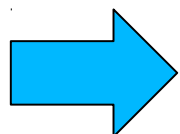


**ARENA  
COMPETITIVA**





Punto di forza



"**capacità** dell'impresa di superare gli avversari nel **raggiungimento** del suo obiettivo primario: **la redditività**"

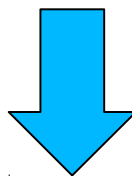
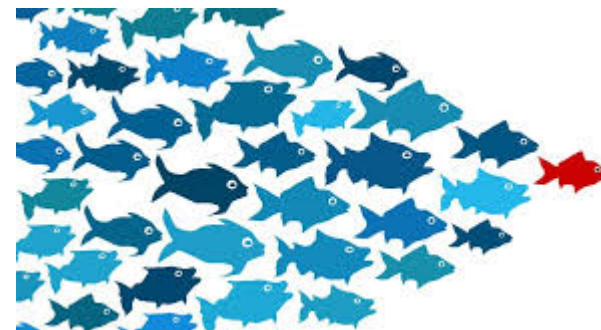
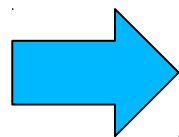


duraturo

difendibile



# Leadership di costo



**La struttura dei costi produttivi  
è inferiore ai miei concorrenti**



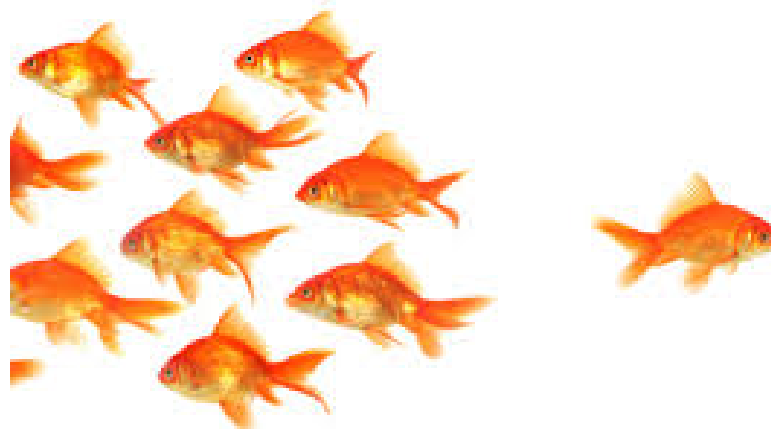
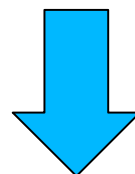
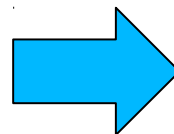


**Q** CITTÀ DI  
UARRATA

**Dialoghi sulle Imprese**  
Villa Medicea La Magia



**Differenzia  
zione**



**La mia offerta ha tratti  
distintivi dai miei concorrenti**

REGIONE  
TOSCANA



Camera di Commercio  
Pistoia



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI PISTOIA



TOSCANA  
CENTRO



Confartigianato  
IMPRESE PISTOIA



CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD  
Lucca Pistoia Prato

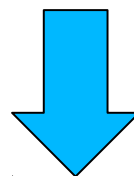
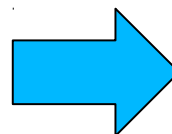


CONFEDERAZIONE  
IMPRESE PER L'ITALIA  
PROVINCE DI PISTOIA E PRATO





**Nicchia**

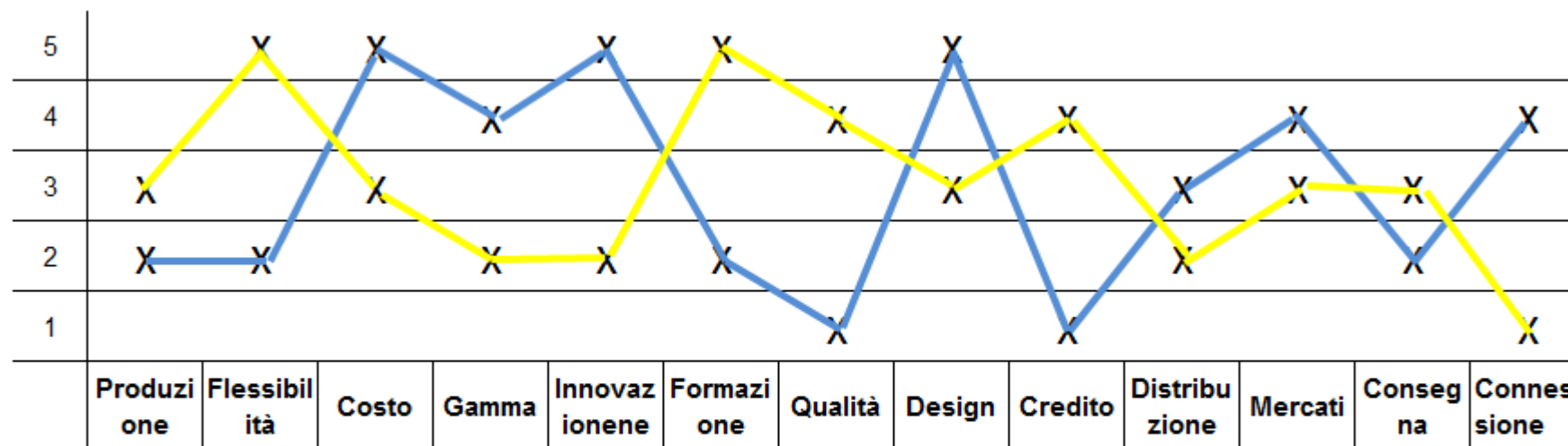



**Capacità di operare in un  
microsegmento specializzato**



# LA CURVA DI VALORE

**rappresentazione grafica della performance  
dell'impresa relativamente ai fattori critici di  
successo nella sua arena competitiva.**



 Mobilificio Standard

Punteggio 40

 IKEA

Punteggio 38

Modello tratto Oceano Blu di W. Chan Kim, Renée Mauborgne

Attribuzione punteggi valutazione personale del relatore Simone Rastelli  
Ph.D.





Una curva di valore di successo  
normalmente è caratterizzata da tre  
proprietà



**Emerge con chiarezza su  
cosa si punta per il successo  
competitivo**



**Q** CITTÀ DI  
UARRATA

**Dialoghi sulle Imprese**  
Villa Medicea La Magia



**Divergenza**

**chiari elementi distintivi  
rispetto alle altre imprese.**

REGIONE  
TOSCANA



Camera di Commercio  
Pistoia



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI PISTOIA



TOSCANA  
CENTRO



Confartigianato  
IMPRESE PISTOIA



CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD  
Lucca Pistoia Prato



CONFINDUSTRIA  
TOSCANA NORD  
PROVINCE DI PISTOIA E PRATO





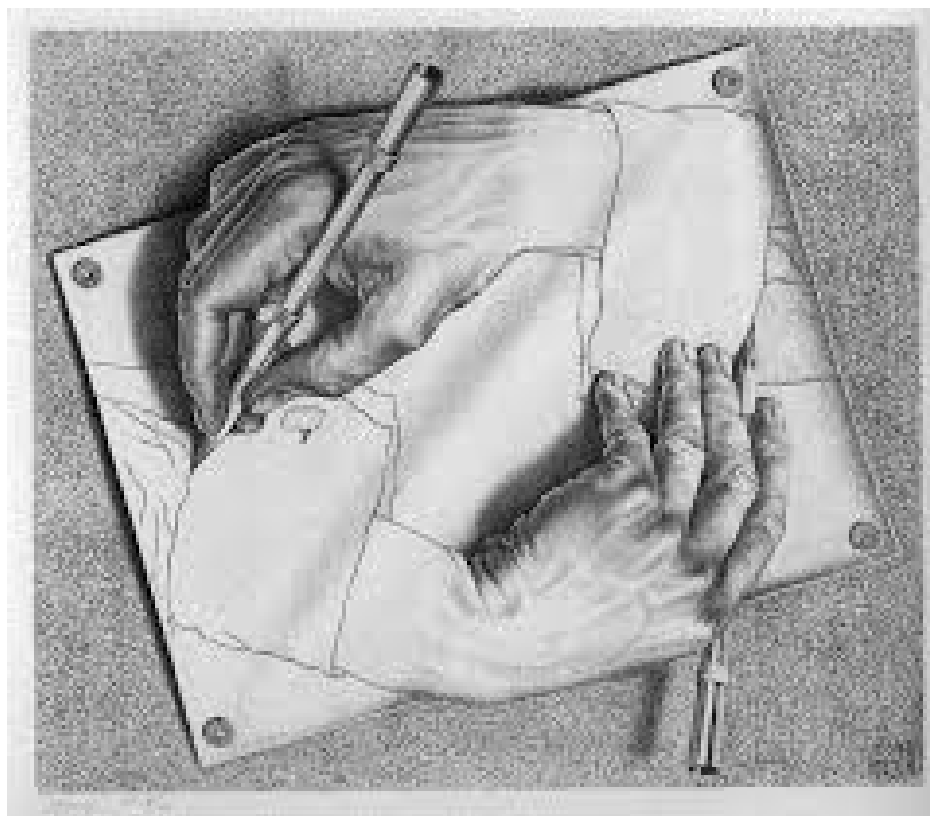
**Tagline netta**

**chiari elementi distintivi  
rispetto alle altre imprese.**



**Q** CITTÀ DI  
UARRATA

**Dialoghi sulle Imprese**  
Villa Medicea La Magia



**Grazie per l'attenzione**

REGIONE  
TOSCANA



Camera di Commercio  
Pistoia



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI PISTOIA



TOSCANA  
CENTRO



Confartigianato  
IMPRESE PISTOIA



CONFINDUSTRIA TOSCANA NORD  
Lucca Pistoia Prato



CONFEDERAZIONE  
IMPRESE PER L'ITALIA  
PROVINCE DI PISTOIA E PRATO

