



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Abitare l'Arte: "Laboratorio prototipi e design"

Il contesto

Il territorio in cui si sviluppa il progetto è caratterizzato da una presenza storica molto forte della produzione del mobile imbottito a cui si affianca una produzione tessile. Ambedue i settori attingono la loro forza da un sapiente connubio tra arte e tecnica.

Il settore del mobile si è distinto per la sua vivacità con imprese che hanno utilizzato design esterni di alto profilo e imprese che hanno deciso di dotarsi di un design interno spesso sviluppato dallo stesso imprenditore, vale, comunque, ricordare che Quarrata ha ospitato negli anni '60 e '70, da Sottsass a Gae Aulenti, da Michelucci a Portoghesi.

Il design (disegno e processo produttivo), e le capacità di marketing e commerciali hanno rappresentato il differenziale in grado di consentire alle imprese di specializzarsi e cogliere specifici target di mercato internazionale e nazionale.

Il distretto di Quarrata, ha attraversato, in questi ultimi anni, momenti di forte confronto con un mercato altamente competitivo, a seguito anche dello sviluppo tumultuoso dei distretti meridionali (Natuzzi, Incanto, Calia, Nicoletti, ...) che hanno saputo cogliere per primi l'opportunità di strutturarsi come grandi imprese e di operare con capacità di marketing e commerciali su scala internazionale.

Le imprese del distretto toscano hanno reagito:

- impegnandosi nel rinnovare i prodotti (con il supporto della scuola di design di Barcellona),



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

- realizzando l'Agenzia per il mobile imbottito, società a maggioranza privata che riunisce consorzi, aziende ed enti pubblici, per dare visibilità al distretto e promuoverlo sui nuovi mercati

esprimendo, almeno sulla carta, una vivacità in grado di realizzare innovazioni sia sul piano tecnico sia sul piano organizzativo-relazionale-commerciale.

L'attuale crisi nazionale e internazionale induce un forte ridimensionamento della domanda e spinge il consumo verso una polarizzazione: il lusso e l'economico. Le imprese saranno costrette a rinnovarsi o a chiudere.

I bisogni espressi ma ancor più quelli latenti delle imprese operanti nel distretto sono pertanto:

- una capacità di rinnovamento del prodotto attraverso un design innovativo
- una capacità di promozione dei brand
- una capacità di sviluppo manageriale delle imprese

Il progetto

il Comune di Quarrata ha ricevuto un primo finanziamento, nell'ambito della programmazione regionale PAR- FAS 2007/2013, per l'allestimento di un incubatore d'impresa all'interno di alcuni locali di Villa La Magia. Questo specifico progetto costituisce la base e l'origine di un più ampia programmazione di interventi che trovano sintesi nel Piano Integrato di Sviluppo Urbano Sostenibile (PIUSS) iniziativa promossa dalla Regione Toscana come buona pratica e quale strumento propedeutico ai finanziamenti regionali.

La finalità dell'incubatore è quella di dare una prospettiva di rinnovamento all'industria del mobile che soffre particolarmente l'attuale crisi economica :

ABITARE L'ARTE è la sua denominazione, sintesi appunto di arte ed industria dell'arredamento. E' questa la principale scommessa che l'amministrazione intende lanciare per rinnovare le prospettive di sviluppo della tipica attività quarratina: su questo progetto viene impegnata una risorsa di grande valore culturale come Villa La Magia e viene costruito un rapporto di stabile collaborazione con centri di eccellenza ed istituzioni di grande prestigio culturale.



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

ABITARE L'ARTE intende sostenere l'innovazione dell'industria del mobile e di tutto il settore manifatturiero per consolidare la presenza industriale nella struttura economica locale e per non disperdere un patrimonio di conoscenze, competenze ed imprenditorialità che costituisce una delle principali risorse di Quarrata.

Considerato che nel corso dei prossimi sei mesi il Comune intende avviare l'attività dell'incubatore anche a seguito dell'accreditamento alla rete regionale del sistema di incubazione di impresa nell'ambito dell'avviso approvato con decreto regionale n. 581 del 23/02/2011, nonché in forza dell'accordo stipulato con Dipartimento di Tecnologie dell'Architettura e Design "Pierluigi Spadolini" dell'Università di Firenze allo scopo collaborare con il soggetto gestore ed il comune di Quarrata per definire:

- indirizzi di Marketing necessari ad attirare nuove imprese all'interno dell'incubatore/polo compresa l'attività di pre-incubazione;
- Attività di promozione dell'incubazione e di diffusione dei risultati dell'attività stessa;
- Individuazione delle imprese (idee imprenditoriali) da insediare nell'incubatore mediante procedure selettive di valutazione dei requisiti dell'impresa innovativa, comprese quelle di spin-off universitaria o di organismi di ricerca.

Il laboratorio di Villa La Magia è un laboratorio tematico ad ampio raggio considerando:

- la sua aderenza alle vocazioni produttive del territorio
- il carattere selettivo dei servizi erogati dalle future imprese.

Lo stesso è inserito all'interno di un sistema di laboratori che dovrebbe innescare un processo di confronto e scambio di esperienze sin dalla sua prima fase progettuale e tendere a crescere in maniera esponenziale a partire dalla sua costituzione, attraverso lo start up delle imprese che si andranno ad insediare. La scommessa dell'amministrazione è, che la crescita di professionalità, cultura, imprenditorialità diventi l'elemento che tenderà a diffondersi per osmosi tra tutte le imprese che entreranno in contatto con il laboratorio.

Con la creazione del laboratorio, il settore produttivo potrà contare su di un serbatoio di giovani intelligenze nell'ambito del design, dove per design si intenda l'intero processo che dal primo schizzo va sino alla completa realizzazione o ripensamento dell'intero processo produttivo. Le



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

giovani intelligenze dovrebbero saper trattare sia l'arte (realizzare schizzi per nuovi prodotti) sia i processi produttivi trovando i differenti materiali ed migliori metodi produttivi per realizzare prodotti di qualità.

Operare sul design significa, però, superare il concetto di specializzazione produttiva e quindi aprirsi verso un servizio che va verso il mobile ed il tessile ma altresì verso tutti gli altri sistemi produttivi (meccanico, alimentare, distributivo,...) e ciò significa anche superare il ristretto ambito territoriale per confrontarsi con un mercato nazionale e internazionale.

La presenza limitrofa, inoltre, del Museo Pecci e di una struttura industriale colta e curiosa rappresenta una coltura in grado di germinare iniziative che potranno avere ricadute di immagine e di profittabilità per l'intero territorio.

L'ambiente dove è collocato il laboratorio è Villa la Magia, luogo di particolare bellezza e ricco di storia, acquisito dal Comune di Quarrata che ne ha iniziato ormai da alcuni anni il recupero.

La superficie dei locali destinati all'incubatore si aggira intorno a i 500mq coperti ed è concepito per ospitare 6 microimprese in spazi appositamente attrezzati dai 20 ai 30 mq. A tali spazi si aggiungono i locali di servizio: sala riunione segreteria centralizzata, locali tecnici, ecc. (vedi Tav illustrative allegate).

Per ciascuno spazio è prevista sia l'arredamento (armadi, scrivanie, sedie,..), sia le strumentazioni informatiche (hardware) e di software specializzati per il design, di reti di trasmissione dati, workstation avanzate e banchi di lavoro polifunzionali (Vedi elenco attrezzature).

L'incubatore coprirà le tre dimensioni dei bisogni :

- una capacità di rinnovamento del prodotto attraverso un design innovativo
- una capacità di promozione dei brand
- una capacità di sviluppo manageriale delle imprese



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Il network

Il successo di un Laboratorio è funzione del suo rapporto con le imprese (i clienti) e i centri di eccellenza (i riferimenti culturali, tecnologici,..)

Sul versante imprese:

Associazione industriale di Quarrata

Le imprese più importanti del settore del mobile di Quarrata

Costruttori di macchine per la lavorazione del legno (Biesse,....)

Moroso, De Padova, Kartell, Molteni, Rosenthal

.....

Sul versante dei centri di eccellenza

A livello nazionale

Accademia del design del mobile Palazzo Pitti

Corso di laurea di disegno industriale Università di Firenze

Centro di ricerca sui materiali dell'università di Firenze

Consorzio CETMA di Brindisi

.....

A livello internazionale

La scuola di design di Barcellona

Il Centre for Design Innovation irlandese

Il design council britannico

Il design center di Nagoya

.....

La rete di relazioni, oggi possibile in via anche virtuale, costituirà il bacino di riferimento delle imprese insediate che acquisiranno dal solo fatto di essere insediate un valore aggiunto importante per collocarsi o svilupparsi nel mercato.

L'interazione con la rete di laboratori/incubatori toscani e dei parchi scientifici nazionali e internazionali porterà nel territorio, inoltre, innovazioni tecnologiche sviluppate in altre regioni.



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Non sarà una pioggia casuale bensì un trasferimento di tecnologie legate principalmente agli orientamenti del laboratorio con una conseguente crescita di capacità realizzative sul territorio.

Il laboratorio di Villa La Magia potrà ospitare, a costi limitati, per la presenza di una foresteria già ultimata, artisti, scienziati,.. che apporteranno un contributo di idee e di immagine al progetto di incubazione, al territorio e alla Regione Toscana

Ulteriori servizi al territorio e alle imprese

Villa La Magia è una struttura di grandi dimensioni e rilevanti complessità che, a fronte di costi di manutenzione e gestione elevati, offre la concreta possibilità di attivare iniziative contigue al Laboratorio:

- convegni a pagamento realizzati con i centri di eccellenza di cui sopra ospitando i relatori all'interno della villa
- seminari mirati per imprese locali nell'ambito dei temi affrontati dall'incubatore
- seminari del tipo "out door" cui la villa si presta magnificamente

Se il design rappresenta il focus del progetto è importante non dimenticare gli altri due aspetti che ineriscono ai bisogni del territorio e delle imprese:

- una capacità di promozione dei brand
- una capacità di sviluppo manageriale delle imprese

L'interrelazione con le imprese locali consentirà di realizzare progetti imprenditoriali da parte delle imprese incubate. In particolare nel settore del mobile imbottito saranno possibili accordi di partnership ma anche committenze di produzione verso terzisti specializzati da parte delle imprese incubate con maggiore imprenditività.



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Progetto di gestione: Costi e ricavi

I principi su cui si fonda il progetto sono: imprenditività, arte, redditività. L'ipotesi infatti è quella di costruire un sistema in grado di sopravvivere e svilupparsi in autonomia una volta avviato, una miscela di produttività rinascimentale.

Il Laboratorio potrà essere attivato con una struttura di costi molto leggera: una segreteria a tempo pieno; un coordinatore part-time; staff tecniche (commercialista, fiscalista, notaio,..) a chiamata.

Le imprese dovrebbero pagare un affitto che dovrebbe coprire il 70/80% dei costi di incubazione, mentre il 20/30% dovrebbe essere recuperato con attività a pagamento che il Laboratorio potrà lanciare verso il mercato locale (convegni, formazione specializzata ma coerente con i contenuti dell'incubatore).

La leggerezza della struttura organizzativa dovrà essere compensata dalla qualità delle risorse che vi opereranno e che faranno parte dell'Ente di Gestione.

Il progetto prevede una completa autonomia in termini di spazi, servizi e tecnologie necessarie al suo funzionamento con la realizzazione di idonei spazi insediativi attrezzati ed autosufficienti sia sotto il profilo impiantistico ordinario sia sotto il profilo delle strumentazioni utili all'espletamento delle specifiche attività. A supporto delle imprese insediate sono previsti spazi destinati a servizi comuni indispensabili per una visibilità territoriale della nuova impresa e attività di assistenza allo sviluppo imprenditoriale erogata da tutor locali e/o da tutor ad alta specializzazione provenienti dai dipartimenti (settori scientifici e tecnici) afferenti al Polo Universitario di Firenze

La chiave per dar vita ad un programma virtuoso che lega imprese, intelligenze e servizi è una chiara ed esplicita visione e gestione dei processi. Ciascuna azione identificata come facente parte del Laboratorio o dei progetti ad esso interconnessi deve essere studiata analiticamente per consentire il massimo rendimento degli sforzi proposti.



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Competenze tecniche e gestionali necessarie ad assicurare il buon funzionamento dell'opera

Il Laboratorio specializzato in imprese del design deve disporre di due set di competenze distintive sia nella parte relativa alle imprese insediate sia nella parte relativa alla gestione e coordinamento del Laboratorio.

Per le imprese insediate è indispensabile la presenza di forti:

Competenze tecniche

disegno artistico e geometrico
materiali innovativi
progettazione
processi di produzione
ITC

Competenze gestionali

organizzazione
controllo di gestione
bilancio

Attitudini

spirito imprenditoriale

Le imprese saranno selezionate in relazione al possesso da parte dei soci di tutte o di parti di tali competenze. L'obiettivo finale è la presenza di una integrazione di competenze nello spazio di incubazione in modo che l'integrazione delle differenti competenze consenta il raggiungimento di risultati sinergici.

Per la gestione del Laboratorio sono indispensabili alcune competenze presenti con continuità

Competenze manageriali

economia e gestione d'impresa
marketing
coaching d'impresa
project management
gestione di reti



CITTÀ DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

Servizio LL.PP.

Competenze segretariali

comunicazione

immagine

sistemi di trasmissione telemultimediale

ed alcune competenze/professioni da attivare a chiamata in caso di necessità

notaio

commerciali

Il Responsabile Unico del Procedimento

Arch. Paola Battaglieri